



新企画

俯瞰力、分解力、先読み力で計数の特性を掴み、マネジメントに活かす！

2024
2/14(水)
10:00~17:00

経営幹部のための 計数感覚と数的知識向上

講師 南公認会計士事務所 公認会計士・税理士 **南 俊基氏** みなみ としき



【略歴】 早稲田大学政治経済学部経済学科卒業。慶應義塾大学大学院経営管理研究科終了。監査法人トーマツに入所し、財務調査を中心に会社更生法監査、事業再編等の業務に従事。ソニー(株)の戦略コンサルティング子会社を経て、バイオベンチャーにて役員を務める。財務省理財局にて財政投融资の調査業務に従事。現在は南公認会計士事務所の所長として、事業計画の作成支援、財務戦略、原価管理体制の構築支援等を提供している。

【会場】 りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

特色

多くの企業にとって、将来の事業環境の不確実性が増加する中、経営者として将来を見通して、会社の方向性を示すかが重要となっています。この、将来を見通す羅針盤のひとつとなるのが計数感覚と数的知識です。事業活動は連続したもので、売上の動向だけでなく、コストの動向、利益の動向、投資実行の有無等、「ヒト」「モノ」「カネ」をどうやって差配していくのか計数的な知識と感覚が求められます。本セミナーでは、企業活動での様々な事象を実際の数値と事例を使って解説して、マネジメントに求められる計数知識と計数感覚を身につけていただけます。

※録音・録画はご遠慮ください。

カリキュラム

1. なぜ、計数管理は必要なのか

- (1) 変化する環境下における係数管理の役割
- (2) ビジネスには必ず競争力の源泉がある
- (3) 競争力の源泉に資金を投下しなければならない
A社の競争力の源泉は何か (事例研究) (個人ワーク)

2. 決算書の基本構造と仕組み

- (1) 貸借対照表の基本構造 (モノ・カネの視点)
- (2) 動的に見る貸借対照表
- (3) 損益計算書の基本構造
A社の競争力の源泉を決算書から見る

3. 投資と決算書

- (1) 企業は何故投資をするのか (拡張投資と取替投資)
- (2) 投資と減価償却

4. 売上とコストの関係 (コストの分解)

- (1) 自社のコストの内容を理解しているか
- (2) コストの本質は分解すると見えてくる
- (3) 変動費と固定費の分解方法
様々な変化は損益計算書にどのように表れるか (計数事例)
- (4) 固定費中心型企業と変動費中心型企業の計数の動き (個人ワーク)

5. 経営者・経営幹部に必要な財務分析

- (1) 財務分析の手法
- (2) 収益性分析 (企業の儲ける力)
デュボンモデルから見るビジネスの特徴 (事例研究)
- (3) 安全性分析 (資金調達と資金運用のバランス)
- (4) 回転期間分析
財務指標からA社とB社をどう見るのか (個人ワーク)

受講方法

本セミナーは、『会場受講』東京(木場)開催です。

「セミナー(会場受講)のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社セミナールーム」にお越しください。
東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワー S棟14階(東京メトロ東西線「木場駅」)

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会(または継続)特典利用希望」とご入力ください。

会員 26,400円

- * 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
- * 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

一般 34,100円

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部 (東京) ☎03-5653-3951 ✉edu-tky@rri.co.jp