

特別共同企画

りそな総合研究所 × WILL PM
Performance Management

オンライン講座 定員40名

部下の行動を変え、組織で成果を上げたい管理職のための **全3講**

「行動科学マネジメント」徹底習得講座

行動分析学から生まれた「行動科学マネジメント®」は、「いつ、誰が、どこで」用いても、同じように成果を出せる“再現性の高い”しくみづくりのノウハウです。この手法は、部下の行動に焦点を当て、そこから得られた客観データをもとに働きかけを行うことから、リーダーの素質や経験に左右されず、経験の浅いリーダーの方も、激変した事業環境の下でも、短期間で効果を発揮できます。今回は、「行動科学マネジメント®」を確立された石田淳氏に基礎を解説いただき、現場へ落とし込むための具体的な実践法を、実績豊富な講師から学びます。

本セミナーで身につける4つの力

短期間で社員を育成する「教える技術」

心理的安全性の高い風通しの良いチームづくり

売上・粗利目標を必達するための実行遂行力

柔軟な組織と人材をつくるための行動変容スキル

日時	11/16 2022 WED 14:00 ~ 17:00	12/16 2022 FRI 14:00 ~ 17:00	1/18 2023 WED 14:00 ~ 17:00
	第1講 基礎編	第2講 実践編①	第3講 実践編②
プログラム	行動科学マネジメント®の基礎理解—できる社員をつくるための「教える技術」 イントロダクション ● 行動科学マネジメント®の導入効果と特徴 ● 多くの組織に共通するリーダー人材の課題 ● なぜ育成の問題が生じるのか やる気や意識ではなく「行動」に焦点をあてる ● 人ができない理由 ~成長に必要な2つの要素 ● 「認知のゆがみ」に気づいているか ● 再現性のある具体的「行動」に着目する ● 行動を「言語化」するための原則 ~MORS原則 ● 戦略、方針を現場での具体的な目標とタスクに落とし込む 振り返り ● 本日の気づきと学びのアウトプット	売上と粗利目標を必達する、誰でも成果を出せる「仕組み」づくり 人の行動原理「ABC理論」~稼ぐチームの行動習慣形成 ● 人の行動と思考の原理原則(ABC理論) ● ABC分析で現場の問題を読み解く ● 望ましい行動を引き起こす「仕組み」とは ● ABC分析フレームを使った行動計画書づくり 成果を出す仕組みのつくり方 ● 行動評価指標(行動KPI®)とは ● 適切な目標設定とは ● 行動チェックリスト作成ワークショップ ● 他社事例の紹介 振り返り ● 本日の気づきと学びのアウトプット	部下と信頼関係を深め、組織を牽引するリーダーに必須の行動習慣 主体的・自発的なチームづくりに効果的な「動機づけ支援」 ● 組織の行動自発率~[have to]から[want to]へ ● コロナ禍で多様化した価値観を知る ● 上司から部下へ効果的な「承認」マネジメント リーダーがすぐに実践できる「行動の強化」 ● 行動の強化と弱化 ● 行動習慣形成に必要なチーム内の信頼関係 ● 心理的安全性の高いチームづくり ● 言語(言語報酬)による行動強化 振り返り ● 本日の気づきと学びのアウトプット

講師	第1講 Jun Ishida 石田 淳 氏	第2・3講 Arashi Matsuda 松田 新士 氏	開催方法	オンライン受講 (Zoom配信)
----	-----------------------	------------------------------	------	------------------

受講料	全3講一括受講	会員 69,300円	一般 92,400円
	第1講のみ個別受講	会員 34,100円	一般 41,800円

※いずれも1名様あたり、テキスト代、消費税等を含みます。オンライン接続に係る通信費はご負担ください。

*「全3講一括受講」もしくは「第1講のみ個別受講」のいずれかよりお選びください。第2講および第3講の個別受講はできません。
*第1講は2021年11月4日に開催したセミナーと同じ内容です。前回受講済の方は第2・3講のみの受講が可能です。ご相談ください。

講師略歴

第1講 講師

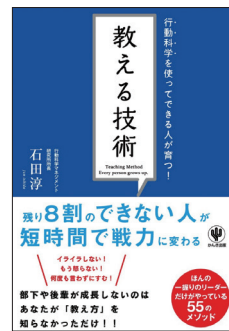


石田 淳氏

- 社団法人行動科学マネジメント®研究所所長
- 株式会社ウィルPMインターナショナル代表取締役社長

日本の行動科学(分析)の第一人者。米国のビジネス界で大きな成果を上げる行動分析を基にしたマネジメント手法を日本人に適したものに独自の手法でアレンジし「行動科学マネジメント®」として確立。行動に焦点をあてた科学的で実用的なマネジメント手法は8割の「できない人」を「できる人」に変えると企業経営者や現場のリーダーから絶大な支持を集める。現在は、日本全国の人材育成、組織活性化に悩む企業のコンサルティングをはじめ、セミナーや企業向け研修の他、教育、スポーツの分野でも活躍している。

主な著書：短期間で社員が育つ「行動の教科書」(ダイヤモンド) 「生産性」をあげる技術(宝島社)
「教える技術」(かんき出版) 「組織セーフティーマネジメントー「仕組み」でリスクを回避せよ」他多数



第2、3講 講師



松田 新士氏

- 株式会社ウィルPMインターナショナル
社団法人行動科学マネジメント®研究所 シニアコンサルタント

グループの教育企業において事業統括責任者を20年歴任したのち、そのマネジメントのノウハウを活かし、業種業態に関わらず300社以上における人材育成コンサルタントとして業績向上に貢献。自身のマネジメント経験(累計約800人を超える社員に対しての行動科学マネジメント®を用いた底上げをした)とノウハウを活かし、「行動変容」「効率化」「行動継続」など現場の具体的改善指導を行っている。価値観が多様化した現在、過去の成功法則が一律では通用しなくなってきている中で、マネジャー・管理職・人材育成担当者への指導を中心に活動。特に組織における次世代の幹部・リーダー候補の人材育成に強みを持つ。大手メーカーから金融、サービス業まで実績多数。

著書：家庭でできる「行動科学」で子どもの自己肯定感を高める方法「子どもを伸ばす技術」



お申込み方法

当社ホームページよりお申込みください。右のQRコードからも直接アクセスできます。

<https://www.rri.co.jp/seminar/pu-t-kodokagaku.html>



受講方法

お申込み受付後、セミナー開催前日までに、受講方法について、e-mailでご連絡いたします。

セミナー当日は、お客様のPC・タブレット等で、ご参加いただけます。動画配信は「Zoom」を使用いたします。

事前に下記URLより「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いします。

また、バージョンが最新版になっていることをご確認ください。(https://zoom.us/download)

ご用意いただくもの

- パソコンまたはタブレット ● ACアダプター ● Web用カメラ(内臓/外付けいずれも可) ● 音声通話可能なヘッドセット(マイクヘッドホン一体型)又は、マイク付きイヤホン ● インターネットに接続できる環境(光回線かつ優先接続を推奨します。モバイル回線やスマートフォンからのテザリングは通信が不安定になる場合があります。) ● 外部の音や周囲の音を拾わない静かな環境

お支払方法・キャンセル等

1. 会員の方の受講料のお支払は、入会時に選択された方法になります。

*口座振替の場合：口座振替日は第1講開催月の翌月の23日(休日の場合は翌営業日)になります。

*お振込みの場合：第1講開催翌月10日頃にご請求書をお送りいたします。

2. 一般の方の受講料のお支払いはお振込みとなります。ご請求書をお送りいたします。

3. 参加のキャンセルは、開催2営業日前の17:00までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、未開催分を含む全受講料をいただきますのでご了承ください。事前のご連絡がない限り、自動的にキャンセルになりません。ご注意ください。

4. 参加お申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただくことがあります。

5. 本セミナーは、特別企画のため、各種のご優待や無料券はご利用いただけません。