

管理・監督者の皆さま向け



新企画 納得性を高め、人を育てる！

部下を持つ人のための「人事考課実践」セミナー

開催日時：2021年8月18日(水) 10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：^{くぼ た つかさ}
コオ・マネジメント㈱ 代表取締役 **窪田 司** 氏

略歴：

香川大学卒業後、地域金融機関に就職し、経営企画部門、人事部門を経験。事業計画策定、新商品開発、新卒採用、人材育成などに携わることで戦略と組織の関係性を学ぶ。2014年に中小企業診断士として独立し、100社を超えるコンサルティング、500件を超えるセミナー・研修を実施。現在は、コオ・マネジメント㈱を設立し、組織・人事のコンサルティングやセミナーを実施。現場に合わせたケース・データ・セオリーから経営に効果のあるサービスを提供することがポリシー。

◆特色

人口減少の世の中において人の育成や評価の問題は経営課題となっています。人が人を評価する人事考課は公平性や納得性を得ることが難しく、人事考課の結果によっては、社員の育成や定着などに大きな影響を与えます。

本セミナーでは、人事考課の目的・重要性、考課者としての責務を認識していただき、マネジメントで成果を出し、部下の納得性を高める査定と人材育成の手法を習得いたします。また、よく人事考課において起こりうる諸問題もケースとして取り上げて解説します。

※録音・録画はご遠慮下さい。

◆カリキュラム

1. 2021年現在、現場で起きている問題と原因

- (1) ジョブ型への対応は必要なのか？可能なのか？
- (2) リモートワークで急に難化した人事考課
- (3) ますます重要になる人事考課の制度と運用
- (4) 多面評価のメリット、デメリット
- (5) 考課者の規模的限界と自己評価

2. 人事考課の目的とポイント

- (1) 人事考課の目的を意識しなければ効果は半減
- (2) 正確な人事考課のためのファクトベース
- (3) 人事考課を活用した人材育成
- (4) 人事考課の基本的ルール
- (5) 考課者として目指すべき信頼

3. 成果を上げる「目標管理制度」の活用法

- (1) 「目標管理制度」の現状と本来の狙い
- (2) 目標設定のケーススタディ
～「何を」「いつまでに」「どこまで」を明確に～
- (3) 目標設定における「結果とプロセス」の考え方
- (4) 目標設定における数値目標と状態目標
- (5) 目標設定の鍵は面談にあり

4. 人事考課の基本の再確認と実践的課題

- (1) 基本的な評価項目（業績・能力・情意）の見方
- (2) 人事考課の3つの判断（選択）行動とポイント

- (3) 人事考課の基本となる見方 ～絶対考課と相対考課～
- (4) 人事考課の評点はどのように決めるのか
～最高値・平均値・最低値～
- (5) 陥りやすい考課者のエラー

5. 部下の納得性向上と成長を促進する面談法

- (1) 「面談」は、成果創出および部下育成の最強のツール
- (2) 人事考課面談の種類と目的
- (3) 面談の流れ ～事前・最中・事後～
- (4) コーチングスキルで面談上手に
- (5) 面談が短期的にうまくいくタイプ別コミュニケーション

6. 考課者が組織と部下を連結させる最重要ポイント

- (1) 組織の期待と部下の希望の共通項を見出す
- (2) 誰のための人事考課か忘れない
- (3) ファクトベースで納得性向上と人材育成を実現する
- (4) 人事考課は部下の職業人生を左右する
- (5) 人事考課は上司としての腕の見せ所

7. 人事考課が企業の未来をつくる

- (1) 人事制度に合わせた制度と運用を
- (2) 働き方と人事考課のミスマッチは厳禁
- (3) ビジネスモデルと人事考課を連動させる
- (4) 考課者に専門性と尊厳を
- (5) 組織設計の歪みは人事考課では修正しきれない

受講方法 本セミナーは、『会場受講』セミナーです。

受講票をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム」にお越しください。

東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワーS棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料 会員…26,400円 一般…34,100円 *参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。
一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。
*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。
なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは、当社HP URL <https://www.rri.co.jp/seminar/> よりお願いいたします。

りそな総研セミナー

検索

お問い合わせ先 りそな総合研究所 研修セミナー部 TEL 03-5653-3951