

新任管理職の皆さま、これから管理職になる皆さま向け

管理職に求められる役割と心構えを学び、スキルと自信を身につける！



# 管理職入門！ マネジメントとリーダーシップの1日習得講座

開催日時：2021年7月6日(火) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム

講師：株式会社 マネジメント・ラーニング  
代表取締役 博士(政策科学) **久保田 康司** 氏

略歴：

関西大学卒業、関西学院大学大学院 修了(MBA)。神戸大学大学院 修了(MBA)。同志社大学大学院修了(博士)。大学卒業後、鐘紡㈱で営業を10年間経験し、ユニバーサル・スタジオ・ジャパン®の運営会社である㈱ユー・エス・ジェイに開業メンバーとして参画、マーケティング・営業本部において、マーケティング企画室マネージャーや近畿地区統括マネージャーを歴任。その後、大手銀行系のコンサルティング会社に転職し、人材育成の仕事に携わる。2012年マネジメント・ラーニングを設立し代表取締役に就任。

〈主な著書〉「使う！ロジカル・シンキング『結局、何が言いたいのか?』と云わせない最強の伝え方」(日本実業出版社)、「最強のチームをつくる10の鉄則~チームづくりから部下育成までの職場リーダー学」(セルバ出版)

## ◆特色

管理職になると、現場でプレイヤーに専心していた時とは、見える世界が全く変わります。これまでは自分の実績さえ上げれば良かったものが、部下の実績も含め部門の実績にも目を配り責任を持つようになります。しかし、管理職になったら実際に何をすれば良いのでしょうか。

特に管理職経験の浅い人は、どのようにマネジメントをするのか、どのようにリーダーシップを発揮するのか等、様々な不安と疑問の狭間で悩んでいます。

そこで、本セミナーでは特に「マネジメント」と「リーダーシップ」に焦点を当て、管理職に求められる役割・スキルと心構えを1日で学びます。管理職としての自信を一層深めていただける内容です。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

### 1. マネジメントとは何か

- (1) あなたはマネージャーかプレイヤーか
- (2) マネジメントの教科書的な定義
- (3) 管理とは何をすることなのか 【ワーク】
- (4) 管理すべき5つの対象とは
- (5) マネジメントサイクルを回す

### 2. 組織で目標を達成する

- (1) 組織と組織目標を理解せよ
- (2) 組織で働くことの原則
- (3) 組織が機能するための管理職の役割
- (4) 部下への指示の与え方 【ワーク】

### 3. リーダーシップとは何か

- (1) 理想のリーダーは誰か 【ワーク】
- (2) リーダーシップを定義する
- (3) 部下に対する影響力 【ワーク】
- (4) リーダーシップとマネジメントの違いは何か 【ワーク】

### 4. 部下とのコミュニケーションのあり方

- (1) コミュニケーションとは何か
- (2) 人の価値観は違うと心得る
- (3) 部下の話をお聴きすることの効果
- (4) アクティブリスニングで部下の話をお聴き 【ワーク】

## 受講方法 本セミナーは、『会場受講』セミナーです。

受講票をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム」にお越しください。

東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワーS棟14階(東京メトロ東西線「木場駅」)

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

**受講料** 会員…26,400円 一般…34,100円 \*参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む  
\*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは、当社HP URL <https://www.rri.co.jp/seminar/> よりお願いいたします。

りそな総研セミナー

検索

お問い合わせ先 りそな総合研究所 研修セミナー部 TEL 03-5653-3951