

## 課長（課長クラスの管理職）の皆さま向け

限られた時間の中で、高い生産性・職場活性化を確保するマネジメントスタイルへ変える！



会場受講



# 課長「意識・行動変革」セミナー

開催日：2021年6月8日（火）10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)ヒューマンブレイン アソシエイト  
HR ラーニング  
と も と ひ ろ か ず  
戸 本 博 和 氏

### 略 歴：

愛知大学卒業後、総合商社社員として国内から海外までグローバルに幅広い実務を経験。その経験を活かし、現在はメーカーや販売会社など様々な業種や職種で、人材育成に対する企画や研修・コンサルテーションなど精力的に活動している。専門分野は、チェンジマインド&スキルアップトレーニングプログラム、仕事の時間創造、モチベーション向上、製造現場監督者のレベルアップなど多岐にわたる。大手建設・製造・コンサル会社などでも研修会開催実績多数。

### ◆特色

目まぐるしい環境変化において、課長に求められる役割は漠然としています。そのような中で、自分なりの課長像を明確に持ち、今必要なマネジメントスタイルを実践している人材の有無が、企業成長を大きく左右します。

本セミナーでは、成果を上げながら職場を活性化させるための意識と行動の変革法について、以下の3つのポイントからご指導いたします。

- ・課長としての役割をしっかりと認識する
- ・成果を出すための意識と行動のあり方を理解する
- ・変革の為のスキル（プロセスマネジメント）体得

### ◆カリキュラム

録音・録画はご遠慮下さい。

#### 1. こんな課長が求められている

- (1) 信頼されるための意識とは？
- (2) 課長が陥るパラダイム（囚われ）とは何か？  
【診断】あなたの囚われは？

#### 2. マネジメントスタイルの変革ポイント

- (1) 自分自身のマネジメントスタイルを知る  
【診断】あなたはどんなタイプの課長？  
押し込み型V S 巻き込み型
- (2) 目標設定による「良い管理」とは？
- (3) 生産性の高いマネジメントサイクルとは？  
【実習】PDCAの諸課題を体感
- (4) 人のPDCAを回すとは？

#### 3. コミュニケーションスキルアップのポイント

- (1) 背景や前提の変化、世代間ギャップを知る
- (2) 日々のプロセスマネジメント  
～コミュニケーションスタイル変革ポイントの理解

- (3) 伝える力、説明力を強化する  
～異業種における「見える化」の薦め
- (4) 部下の納得度を高めるために  
～コーチングの考え方と活用の理解
- (5) 相手のタイプに合わせた対応とは

#### 4. 課長に必要なファシリテーションスキルとは？

- （視点移動、公平さ、客観性、引き出す・受け止める）  
～打ち合わせやミーティングの留意点

#### 5. デキル課長になるために

- (1) 上司へのアピール、提言の必要性
- (2) 部分最適ではなく全体最適意識を持つ
- (3) 課長であるあなた自身が輝くワークライフバランス（脱ワーカホリック！）
- (4) 自分のビジョン、課長像を明確に持つ  
将来志向の課長へ！

※感染症拡大の状況を鑑み、カリキュラムの一部を変更させていただく場合がございます。

### 受講方法 本セミナーは、『会場受講』セミナーです。

受講票をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム」にお越しください。

東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワーS棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料 会員…26,400円 一般…34,100円 \*参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む  
\*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。  
一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。  
\*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。  
なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは、当社HP URL <https://www.rri.co.jp/seminar/> よりお願いいたします。

りそな総研セミナー

検索

お問い合わせ先 りそな総合研究所 研修セミナー部 TEL 03-5653-3951