

取締役・執行役員・経営幹部の皆さま向け

部課長クラスの底上げこそ、経営幹部のミッション！



経営計画をやり切る「ミドルマネジメント層」の創り方

開催日：2021年5月21日（金）10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)新経営サービス 執行役員 **志水 浩** 氏

略歴：

組織開発・教育研修コンサルタントとして29年間のキャリアを有し、上場企業から中小企業まで幅広い企業規模の支援に携わる。コンサルティング・研修のリポート率は、業界トップクラスの85%以上の実績を誇り、顧客企業・受講生からの信頼が厚い。コンサルティング分野では、経営計画策定から推進支援、部門間や社員間の連携強化をテーマに、理論・手法先行ではなく、現場の実態に即した支援を展開している。研修分野においては、部課長クラスの目標管理能力や部下指導力などのマネジメント・スキル強化の分野に定評がある。

◆特色

組織としていくら素晴らしい経営戦略・経営計画を立案しても、実行する中心者である、部課長クラスの管理者の意欲・能力が欠けていては、いわゆる絵に描いた餅で終わってしまいます。組織として厳しい環境下で成果を上げていくためには、ミドルマネジメント層の強化が欠かせない命題です。

そこで本セミナーでは、経営者・経営陣が打ち出す経営方針への「求心力」を高め、幹部だけでなく管理者が本気で動く状態を創りあげ、同時に、組織を推進していく力量を向上させていく手法をご紹介します。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 組織の推進力を向上させるために

- (1) ミドルマネジメントと方針・計画の意味を共有する
- (2) 社長の方針を腹落ちさせるインテグレーション手法

2. 組織のキーマンはミドルマネジメントだ！ ～ミドルマネジメントの強化がカギ～

- (1) ミドルマネジメントに求められる「16」の役割
- (2) 3つのスキル「リーダー」「フォロワー」「コーディネーター」を強化する

3. 「リーダー」の役割を遂行させる

- (1) 部下への影響力を強化する
- (2) 出世に格差を生む影響要因は何か？ 【ワーク】
- (3) 指導技術より先にまず本質を磨く
- (4) “鏡の法則”で部下の気持ちをつかむ
- (5) 人間関係の心理の実践 【ワーク】

4. 部下指導の基本技術 ①「叱る技術」を強化させる

- (1) 部下の行動に影響を与える要素とは？
- (2) 部下の問題意識・言動を改めさせる 【ワーク】

- (3) 「アンガーマネジメント」で怒りの感情をコントロールする
- (4) 「叱る技術」を強化する

5. 部下指導の基本技術 ②「認める技術」を強化させる

- (1) 人間の3大本能とは？
- (2) 4つの承認「存在」「事実」「変化」「成果」
- (3) 「存在」承認で関係を改善する 【ワーク】
- (4) 「変化」承認で部下に勇気を与える

6. 「フォロワー」の役割を遂行させる

- (1) 批判力・貢献力を強化する
- (2) 向上型・未来型問題に意識と時間をシフトさせる

7. 「コーディネーター」の役割を遂行させる

- (1) 「つなぐ技術」を強化する 【ワーク】
- (2) 組織コミュニケーションの結節点の役割を果たさせる

8. まとめ

自社のミドルマネジメントを強化させるアクションプラン

受講方法 本セミナーは、『会場受講』セミナーです。

受講票をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム」にお越しください。

東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワーS棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料 会員…26,400円 一般…34,100円 *参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。
一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。
*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。
なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは当社ホームページ **りそな総研セミナー** **検索** よりお願いいたします URL <https://www.rri.co.jp/seminar/>

お問い合わせ先 りそな総合研究所 研修セミナー部 TEL 03-5653-3951