



# 後継社長のための実践的会社経営セミナー

開催日：2021年2月19日(金) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：御堂筋税理士法人 代表社員 才木 正之 氏  
株式会社デザイン研究所 代表取締役

略歴：

大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所(現御堂筋税理士法人)に入社。10年間は税務業務、財務コンサルティング業務を中心、その後は、税務業務全般と企業組織変革、営業チームマネジメントコンサルタントとして業務を遂行。2016年に御堂筋税理士法人の代表として事業を承継し、自らも同族外の事業承継体験を積んでいる。またセミナーでは、メガバンクシンクタンク・商工会議所・各種団体・住宅資材メーカーなどの講演で、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

## ◆特色

コロナインパクト、働き方改革、デジタルシフト、グローバル化等々経営環境が激変している中、業歴のある事業を承継し、継続そして発展させることが後継者の使命です。そして事業を継続するということは、経営環境変化に対応するという事です。経営環境変化に対応できる会社の仕組みを構築することが重要です。トップだけでなく、メンバーの知恵も結集する組織の在り方を一緒に学んでいきましょう。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

### 序. 事業承継をめぐる現実

- (1) 現経営者のバトンタッチへの思い・陥りやすい罠・理想の姿
- (2) 後継者のバトンタッチへの思い・陥りやすい罠・理想の姿

### 1. 経営戦略とはニッチOnly 1を実現する方策である

- (1) 好業績企業の作成手順とは 【ワーク】
- (2) 戦略の骨子は絶え間ないイノベーションが必要

### 2. 中期経営計画で経営の基本課題を明確化する

- (1) 持続的競争優位性のポイント理解
- (2) 外部環境分析のポイントは国策から読み取る 【ワーク】
- (3) 迷ったら3C分析で顧客目線に立ち戻ろう
- (4) IT戦略は絶対必須の戦略課題
- (5) 戦略に従った組織を考える

### 3. 年度経営計画で経営課題の具体的な行動計画をつくる

- (1) 計画だけでは良き意図に過ぎない
- (2) 年度計画予算で手ごたえを感じる

### 4. 経営計画の実行管理のしくみを決めておく

- (1) 年間コミュニケーションを事前に決める 【ワーク】
- (2) コーチングスキルアップが2020年以降はさらに大切

### 5. 経営計画の実行管理の基本サイクル

### 6. 課題の目標管理の思考の深め方

- (1) 中期経営計画課題の推進こそがイノベーション
- (2) 目標を実行に移すポイントを心に刻む

### 7. 業績管理に必要な資料

- (1) 行動を数値化してメンバーで理解しやすいチェックを行う
- (2) 短期業績と長期業績予兆数値をチェックしよう

### 8. 永続する企業の条件は何か？

【ワーク】

**受講料** 会員…24,200円 一般…31,900円 \*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までに振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

## りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rrl.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部(東京) 03-5653-3951