

— 財務体制が強い企業には財務戦略に強い経理リーダーがいる! —

新企画



# これからの経理リーダーが身につけたい4つのスキル

開催日: 2021年2月16日(火) 10:00~17:00

会場: りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師: 税理士法人 田中事務所  
税理士・MBA (経営学修士) **田中 義晴** 氏

略歴:

職業会計人として税理士業に携わる一方で経営者として実業も営む。中小企業の事業経営を通じて資金繰りや人の問題、そして上場企業のようにコスト削減ができないジレンマを一経営者の立場から実感している。経営の実情を熟知し、理論に裏付けられた実践的指導は多くの経営者から絶大な信頼を得ている。「経営者が活き活き、精力的に会社経営ができるお手伝いをする。そして経営者が自分の進むべき道に行くためのサポートをすること」を信念としている。経理部門の地位向上を図るために経理合理化プロジェクトを推進中。数多くの企業において経理合理化を指導し成功に導く。

## ◆特色

会社組織において資金の中核ともいえる経理部のリーダーは、会社の資金管理の他、経営者の経営判断を財務面からサポートし、組織全体に対しては資金繰りの現状を踏まえた提言など幅広い活躍が期待されます。そのためにも、日頃から情報を正確に収集する部下の育成が鍵となります。

本セミナーでは、経理部門のリーダーご自身の財務や税務、経営に係る分析力・判断力・コミュニケーション力を高めます。また、高い専門性と仕事の精度が求められる経理部門の部下を育成し、組織を強化するノウハウを学んでいただきます。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

## 1. 「税務判断力」を身につけ税務調査の対応力を上げる

- (1) 立証責任は基本的に国にある
- (2) 重加算税と言われた時に過少申告加算税に変更できるか
- (3) 税務調査の現場の実態とは?
- (4) 個別ケーススタディ
- (5) 的確な税務判断をするための最も重要なポイント

## 2. 「財務提案力」を高めて経営者の右腕となる

- (1) 経理リーダーは決算書だけ作っても意味がない
- (2) BS、CFの基礎実務を確認
- (3) PLはストラック図で利益構造を確認する
- (4) どうやって一人当たり粗利益を上げるのか
- (5) 売上は移動年計により管理しなければならない

## 3. 「戦略解釈力」が無ければ自社の方向性を把握できない

- (1) 戦略と資金は密接に連携している
- (2) 経理リーダーも基本戦略のマスターは必須
- (3) こんな事業計画書は意味がない!
- (4) 銀行交渉は金融庁の動向を調べることが必須
- (5) 個別ケーススタディ

## 4. 「組織コミュニケーション能力」の差は経理リーダーの評価を大きく変える

- (1) 経理リーダーは職人ではない
- (2) どうすれば部下は成長するのか
- (3) 評価基準の作成はザクッと作り、進化させ続ける
- (4) 経理リーダーは会社組織の中核人物

**受講料** 会員…24,200円 一般…31,900円 \*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までに振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

## りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rrl.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先: りそな総合研究所 研修セミナー部 (東京) 03-5653-3951