

——— 管理者としての「意識と行動」に変革を起こす！ ———

# 管理者マネジメント能力向上研修

開催日：2021年1月22日(金) 10:00～17:00

会場：大宮ソニックシティ906会議室  
(JR線/東武野田線「大宮」駅西口より徒歩5分)講師：日本行動科学研究所 こばやし しゅうせい  
代表 **小林 秀星** 氏  
略歴：

大手人材情報シンクタンクにて主にマーケティング並びに経営戦略策定に従事し、同社の経営コンサルタントとして数多くの企業実務指導を経験。指導先はメーカーや小売・サービス業界を中心に延べ350社を超える。また経営者や人事担当者向けの書籍・雑誌の執筆や、組織活性化分析や適性診断などの人事ツールの開発も手がけており、大企業を中心に活用されている。  
〈著書〉「起業成功ガイド」(日本実業出版)「採用から退職迄の実務」(日本実業出版)など。

## ◆特色

現在の経営環境は、質的に大きな変化を続けており、過去の知識や技術・ノウハウなどが急激に陳腐化しています。このような状況下で、企業の諸活動の中核となって働く管理者の役割は、ますます大きく重要になっています。

本セミナーでは、新たに管理職になられる方に、管理者の役割やリーダーシップ、部下指導方法など、管理者の基本を学び、企業資質の向上に貢献できるようになっていただくことと、『意識と行動の変革』を狙っています。経験豊富な講師が、具体的な事例を踏まえながら分かりやすくご指導いたしますので、ぜひご参加ください。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

## 1. 管理職になったら、まず心がけること

- (1) 管理職と非管理職の違い
- (2) 徹底した3Mと3Dの排除が必要業務
- (3) 成功する管理者は愛情と厳しさの両刀使い
- (4) 実績を向上させるスーパー管理者像とは

## 2. 管理職に求められる7つの機能

- (1) 計画機能・・・現場への翻訳と具体化作業
- (2) 組織機能・・・職務の体系構築と分業化
- (3) 命令機能・・・具体的な実務プロセスの展開
- (4) 調整機能・・・状況変化に対する最適化
- (5) 制御機能・・・組織内部のリスクマネジメント
- (6) 統制機能・・・費用対効果と時間対効率
- (7) 育成機能・・・目標管理と人材開発

## 3. 自己のマネジメント力の把握

- (1) 自己の強みと弱みを把握する【MPC診断】
- (2) 自己のマネジメントスタイルを確認する【CL分析】
- (3) PDCAサイクルの実務事例【事例研究】

## 4. 部下指導とOJTの進め方

- (1) モチベーションを低下させない10の原則
- (2) 部下を説得する13のポイント
- (3) ピンポイントOJTによる育成強化
- (4) ティーチングとコーチングの使い分け方法

## 5. 目標指向型リーダーの条件とは

- (1) 知識と経験の蓄積 一机上論の打破
- (2) 過去に1つの問題を徹底的に掘り下げたという経験
- (3) 柔軟な発想力(ゼロベース思考)と仮説設定力
- (4) 使命感や業務遂行への圧倒的責任感

## 6. 問題解決のセンスを磨く

- (1) 問題の構造から見たとらえ方
- (2) 問題の処理方法から見たとらえ方

## 7. 部下のモラルを高める方法

- (1) 結果と同時にプロセスを承認する
- (2) 小さな怠情を見逃さない
- (3) 是々非々の考え方を徹底する

## 8. 目標達成に必要なタイムマネジメント

- (1) 目的と手段を考え優先順位を考える
- (2) コミュニケーションツールを最適化する
- (3) 新聞や書籍からの情報抽出を早める
- (4) 会議や打ち合わせのスピード化をはかる
- (5) 効率的な思考方向を身に付ける

## 9. まとめ

**受講料** 会員…24,200円 一般…31,900円 \*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

## りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部(東京) 03-5653-3951