

— 組織が成長し続けるには時代に合わせた変革が不可欠です！ —

新企画



事業環境の激変に適応して勝ち残れ！ 変革のマネジメント

開催日：2021年1月19日（火）10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)セントエイブル経営
代表取締役 **大塚 直義** 氏

略歴：

東京大学 経済学部卒。MBA（ニューヨーク大学、ファイナンス専攻）。東芝の総合企画部、海外事業推進部、東芝ヨーロッパ社等の部門で、主に経営企画と事業構造改革の業務を20年経験。その後、IT企業等4社で執行役員 経営管理本部長やグループ会社社長等の要職で経営幹部として活躍。現在は、経営コンサルタントとして、主に後継社長の第二創業を支援。戦略策定、ビジネスモデル改革、事業再編、経営の仕組みづくり、幹部社員の意識・行動変革等により成長軌道に乗せる活動を行っている。上場企業を含む3社の取締役を兼務。講演やセミナーは、自らの実務経験をベースに、事例、ディスカッション、演習を交え、明快でわかりやすいと好評を得ている。日本コンプライアンス推進協会認定コンサルタント。

◆特色

人口減少やモノ離れによる市場の縮小、技術革新によるデジタル革命など、事業環境は急速に変化しています。こうした厳しい環境変化に適応して勝ち残るためには、経営方法の変革、ビジネスモデル変革、社員の意識変革・行動変革が不可欠です。まさに「第二創業」を行い、企業変革することが必要な時代となっています。

本セミナーでは、後継社長の第二創業の支援を得意とし、多くの実績を出している経営コンサルタントが、企業変革の必要性とその進め方について、事例を交えて、わかりやすく解説します。企業変革を進めたい経営者・経営幹部必見のセミナーです。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 経営者の役割と環境変化

- (1) 経営者・経営幹部の役割と仕事
- (2) 経営環境の変化と企業経営
- (3) 厳しい環境下で企業を成長させるためには？

2. 中小企業が勝つための戦略の考え方

- (1) 3Cでつかむ事業の本質
- (2) 中小企業の絶対的な強みを活かせ！
- (3) マーケティング戦略を進化させろ！

3. これからの時代のビジネスモデル

- (1) 差別化戦略を進化させよう！
- (2) 「モノ売りの発想」から「コト売りの発想」へ
- (3) 生涯顧客化を実現する囲い込み戦略
- (4) 高付加価値・高収益ビジネスを目指せ！

4. 事業構造変革の重要性

- (1) プロダクト・ライフサイクル（事業には寿命がある！）
- (2) PPMとは？
- (3) 中長期での事業構造の変革の必要性

5. 業務変革の意識と技法

- (1) 2種類の「問題」とは？
- (2) 問題発見・解決の技法
- (3) ロジックツリーを駆使せよ！

6. 事業変革を実現するために

- (1) 事業変革の実行推進者は？
- (2) 変革はマネジメントサイクルのリープ
- (3) ラーニングの必要性と進め方

7. 事業構造変革の進め方

- (1) 新規事業の落とし穴
- (2) 新規事業の展開領域
- (3) リーン・スタートアップ
- (4) 新規事業開発の留意点
- (5) 事業変革・事業再編の留意点

8. 社員の意識変革・行動変革

- (1) 社員が変わらなければ会社は変わらない
- (2) 社員の意識変革・行動変革の進め方
- (3) 右腕幹部の作り方
- (4) どうしてもダメな幹部社員への対応

9. 経営方法の変革

- (1) コックピット経営
- (2) ハイパー予算マネジメント（目標必達のマネジメント）
- (3) 社員の意欲を高めるマネジメント
- (4) 企業変革をスタートさせよう！

受講料 会員…24,200円 一般…31,900円 *参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします（原則）。セミナー開催前日までに振込みください。

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rrl.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部（東京） 03-5653-3951