

管理職へのレベルアップを目指す！ 「主任・係長クラス」のステップアップ講座



開催日：2020年11月10日(火) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：ビジョナリーソリューションズ はだ つとむ
代表 葉田 勉 氏

略歴：

大学理工学部卒業後、平成4年大手電機メーカーに就職。商品開発部に配属、その後、営業本部、経営戦略室のスタッフを歴任。平成11年コンサルティング会社である株船井総合研究所に転職し、美容関係、卸売業、小売業（スーパー、雑貨店等）、及びサービス業（介護、飲食、接骨院等）、製造業（食品、工業品）、行政（市や商工会議所）等、業種業態を問わず、数千万の売上企業の企業から、数百億円の企業までを支援。平成15年ビジョナリーコンサルティングとして独立、平成23年に社名をビジョナリーソリューションズに変更し、経営支援機関のサポーターや個別企業とのコンサルティング、各種セミナー講師、また企業の社外役員として企業の活性化支援に活躍中。

◆特色

ひとたび管理者になれば、メンバーを通じて成果を出すことが求められますが、そのためには備えておくべきスキルがあります。

そこで、本セミナーでは、初級の管理者としての心構えや基礎知識を事前に習得することで、期待される役割を認識するとともに、自分の判断基準をしっかりと持ち、周りに対する影響力を発揮できるようマネジメント力を高めます。さらに、職場でのリーダーシップを発揮した行動へとつなげます。主任・係長クラスの方や、職場リーダーの方等、将来管理者になられるご予定の方はぜひご参加下さい。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

受講前の準備

- ・会社からの期待、自身の課題、今日のゴールの設定

1. 管理者になる前にやるべきこと

- (1) コロナ下で管理者・リーダーに必要な自己概念を変える思考法とは
- (2) 自身のリーダーシップスタイルを確認する
 - ・簡単な性格分析で、自身のリーダースタイルを知る
- (3) 管理者・リーダーの役割とは、その土台は何か
- (4) 絶対に知らなければならない管理者・リーダーになるための3つの意識付け

2. マネジメント・リーダーシップのスキル基礎知識

- (1) リーダーシップとフォロワーシップの決定的違い
- (2) マネジメント基礎力
 - ① コロナ下で管理者・リーダーが持つべきPDCAの視点と経営資源の考え方
 - ・PDCAのサイクルのキモは何か？
 - ・P、D、C、Aのポイントはどこか？
 - ② 「報告・連絡・相談+指示」の本当の意味を理解する

(3) リーダーシップ基礎力

- ① コロナ下のリーダーシップ力を発揮する4つのポイント！
 - ・状況把握力：何が起きているのかを把握する
 - ・役割設定力：適切な役割を伝え、やり切らせる
 - ・目標設定力：目標を見定めるポイント
 - ・情報吸収発信力：吸収発信する仕組みづくりとは
 - ・キョウ育力：個人を生かすコンセプト育成法
- ② 職場メンバーのモチベーションを上げる効果的な5つの手法

3. コロナ下でも職場のコミュニケーション力をアップさせる！ ～価値観や考え方の違う多様な部下を育成する視点～

- (1) 接触、非接触コミュニケーションの方法
- (2) 価値観を知り、それを共有する大切さを知る
- (3) 教え方の極意と確認、フォローの仕方

4. マネジメント・リーダーシップを演習で体得する

リーダーシップ力を醸成するゲームで自己検証を図る

5. 明日の管理者・リーダーをセルフプロデュースする

受講料 会員…24,200円 一般…31,900円 *参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします（原則）。セミナー開催前日までに振込みください。

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手順をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rrl.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部（東京） 03-5653-3951