

—— 管理職に必要な“心構え”と“3つの基礎力”を伝授! ——

新任管理者の果たすべき役割と仕事



開催日: 2020年10月9日(金) 10:00~17:00

会場: りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師: ビジナリーソリューションズ 代表 **葉田 勉** 氏

略歴:

大学理工学部卒業後、平成4年大手電機メーカーに就職、商品開発部に配属、その後、営業本部、経営戦略室のスタッフを歴任。平成11年コンサルティング会社である榊船井総合研究所に転職し、美容関係、卸売業、小売業(スーパー、雑貨店等)、及びサービス業(介護、飲食、接骨院等)、製造業(食品、工業品)、行政(市や商工会議所)等、業種業態を問わず、数千万の売上の企業から、数百億円の企業までを支援。平成15年ビジナリーコンサルティングとして独立、平成23年に社名をビジナリーソリューションズに変更し、経営支援機関のサポーターや個別企業とのコンサルティング、各種セミナー講師、また企業の社外役員として企業の活性化支援に活躍中。

◆特色

これからの管理者は、今までと違う役割と行動が求められます。チーム・部署を牽引しながら組織の目標達成のために、担当部署全体の様々なマネジメントを行う責任が与えられます。

本セミナーでは、感染症対策を取ったグループ討議や事例研究などの演習を豊富に取り入れ、管理者としての自覚を促すとともに、管理職に求められる強い使命感と責任力の養成、管理職に必要な3つの基礎力(マネジメントの基礎、リーダーシップの基礎、コミュニケーションの基礎)等の習得を図ります。これから管理者として何をしなければならないのか、それが必ず見えるセミナーです。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 今、求められる、現場を変革する強い管理職とは?
主体性・変革性・共感性の3つのキーワードがカギ!

2. 管理者が果たすべき役割とは!
(1)必要とされる管理者の役割とは何か?
(2)自分の目指す・尊敬する管理者像

3. <基礎力1>現場が動くPDCAとマネジメントの基礎

- (1) マネジメントとリーダーシップの違いとは何か?
- (2) 管理者が学ぶべきPDCAの基本
(目標を達成する為に必要なPDCAとは)
PDCAサイクルを回す“ルールを自分で創る”
 - ①P(計画)は、ポジショニングで考えよ
 - ②D(実行)は、再現性を考えよ
 - ③C(確認)は、支援・協力する姿勢を持つ
 - ④A(改善)は、小さな変化の積み重ね
- (3) 管理者がおさえるハウレンソウと+αの視点
ハウレンソウの視点を変えよう!

4. <基礎力2>部下が主体的に動くリーダーシップの基礎

- (1) リーダーに必要な5つの“チカラ”
 - ①使命感 : どこに命を使うのか
 - ②ビジョン設定力: 何を見せるのか、見るのか
 - ③発信力・吸収力: 陰と陽の情報の扱い方
 - ④キョウ育力 : 基礎から育成する姿勢とは
 - ⑤管理力 : 最大の管理ポイントはこれだ!
- (2) 働き方が変わる部下のモチベーションアップ技法
 - ・部下のやる気の損益分岐点を超えろ!
 - ・価値観を知り、ダイレクトアプローチを図れ!

5. <基礎力3>対話力をつけるコミュニケーションの基礎

- (1) コミュニケーションに必要な要素
 - ・コミュニケーションの3つのポイント
 - ・簡単なコミュニケーション力を強化する演習

6. 明日から実行する「行動計画」の作成

- (1) 管理者として自分が変革するイメージの設計
- (2) なりたい管理者に向けた取り組み計画の策定

受講料 会員…24,200円 一般…31,900円 *参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。
一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までに振込みください。
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。
なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。
お手数をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先: りそな総合研究所 研修セミナー部(東京) 03-5653-3951