

1

管理職必須のマネジメント実践講座【全3講】第3講

部下を持つすべての管理職の方、新任管理者の皆さま向け

—— 自立できる部下を育てる、やる気にさせ、行動させる3つのコツ ——

振替開催



管理職に求められる目標達成力と部下育成力

開催日：2020年9月3日（木）10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：ディレクターズ(株) いのうえ やす はる
代表取締役 **井上 安立 氏**

略歴：

JR西日本にて、旅行事業、海外事業の再編プロジェクトに従事。その後、コンサルティング会社2社を設立。国内外スポーツ用品メーカーの販売網再構築プロジェクト、CATV会社や私立高校の営業戦略プロジェクトなど、実績多数。現在は、世代交代コンサルタントとして、幹部会を活用した「経営者・幹部の頭の中の見える化」と「意思決定トレーニング」、「使命経営方針書」作成、業績アップと人材育成を両立する「教育型人事評価制度」などを通じて、200社以上の円滑な世代交代、次世代幹部体制の構築を支援している。受講者の意欲と本音を引き出す経験学習スタイルで、自ら考え、話し、気づく、自発性を促す参加型研修を通じて次世代リーダーの育成にも積極的に取り組んでいる。

◆特色

管理職ともなれば、自身の目標がすなわち組織の目標であり、自分の力だけで組織目標を達成することは不可能です。いかに部下をやる気にさせ動かし成果を出すかが重要となります。

本セミナーでは、管理職としての目標達成への行動力と、部下育成力を強化します。組織を引っ張るリーダーとして、目標を行動レベルに落とし込み、部下を育てながら目標を達成する力を現場に即したワークと実習により身に付けます。

※本セミナーは6月19日に第一講として開催予定でしたが、中止となり、日程を変更して開催するものです。

※録音・録画はご遠慮下さい。

◆カリキュラム

1. 管理者の役割とは何か

- (1) 管理者と一般社員の違いは何か
- (2) 管理者として期待されていること
- (3) 管理者の役割「自己チェック」期待との差を知る

2. 目標を行動に落とし込んでいるか

- (1) 目標達成の基本を知る 【ケーススタディ】
- (2) 目標を部下の行動に落とし込むには？
- (3) 部下への期待、役割、課題は明確に伝えているか？
- (4) 効果的な目標設定ミーティング

3. 忙しい日常で部下を指導・育成するコツ

- (1) 忙しい日常、こんな場面で育成する！
- (2) 日常の業務の中でOJTを進めるコツ
- (3) 効果的な部下指導方法とは？
- (4) 教え方の4段階
- (5) 褒める、注意するの基本

4. 部下をやる気にさせるコツ

- (1) あなたの部下にはどんな傾向があるか
- (2) 目標設定、指示、注意、報告のさせ方のコツ
- (3) 部下への効果的な関わり方 【実習】

5. 部下を育成しながら目標達成するコツ

- (1) 目標達成と部下育成を両立するコツ
- (2) 問題解決、進捗チェックの場はあるか
- (3) 職場で実践するためのシナリオ作り
- (4) PDCA会議・面談、フィードバック【グループワーク】

6. 現場で実践するには

- (1) 学びを現場でどう活かすか
- (2) 実践に向けてのコツと工夫

参加申込書（9/3（木）管理職に求められる目標達成力と部下育成力）

（*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」）

受講料：会員…24,200円 一般…31,900円（参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む）

※本セミナーは連続講座のため、個別受講の場合も無料受講券はご利用いただけません。

B

【FAX …… 03-3699-6629-6729 りそな総合研究所 行】

貴社名			区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒		連絡担当者	部署・役職		
				ふりがな		
業種(具体的に記入してください)				氏名		
				E-Mail		
TEL	()	FAX	()	取引店	支店	
参加者 ()内にふりがなをご記入ください。	氏名	()	部署	役職		
	氏名	()	部署	役職		
当社使用欄	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日	/

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします（原則）。セミナー開催前日までにお振込みください。
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。

【お問い合わせ先】
03-5653-3951
研修セミナー部 **H**