



# 財務感覚を磨く!

## リーダーのための管理会計の考え方・使い方

開催日: 2020年7月22日(水) 10:00~17:00

会場: りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師: 公認会計士 **望月 明彦** 氏

略歴:

早稲田大学卒業。慶應義塾大学大学院経営管理研究科修了。(MBA) 大手都市銀行に入社。監査法人トーマツ勤務を経て、新興上場企業2社にて経営企画責任者として経営企画部門の立上げを行う。その後アーンストアンドヤング(日本法人)にてM&Aのアドバイザー業務を行い、2010年に望月公認会計士事務所を開業。日本公認会計士協会 東京会 研修委員会 副委員長('10-'14年) 経済産業省コンテンツファイナンス研究会 委員('02-'03年)

### ◆特色

ビジネスと数字は切り離すことができません。数字を使いこなすことで、過去の分析・未来の予測が可能となり、事業の成功確度が向上します。

本セミナーは、管理会計の仕組みを丁寧に解説し、ビジネスの損得に関する判断を、より正確・迅速に出来るスキルを習得いただけます。また、予算管理や事業計画といった、管理者に求められる全社的な視点に立ったアクションがスムーズに行えるようになることを目指します。数字が苦手な方も得意な方にも満足いただける内容です。

※会計(B/S、P/L)の初学者の方でもご参加いただけます  
※必ず、電卓をお持ちください

### ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

#### 《ビジネス数字が理解出来る! 管理会計の基礎実務編》

1. P/L・B/Sここだけは押さえたい5つのポイント
  - (1) P/LとB/Sとの役割の違い
  - (2) P/Lの5つの利益とは?
  - (3) どの利益が赤字かで経営課題が違う!
  - (4) B/Sの「5つの箱」の意味は?
2. ビジネスモデルと戦略を明確にする
  - (1) ビジネスモデルと戦略の違いとは?
  - (2) なぜ、販売したパンを安く買い戻すのか?
  - (3) ビジネスモデルからP/Lを読み取る
  - (4) 店舗は買うべきか、借りるべきか?
  - (5) 経営者にどのようにアドバイスするべきか?
3. 損益分岐点分析(BEP)で経営を深く理解する
  - (1) P/Lでは意思決定できない理由
  - (2) 公式を覚えなくてもできる! 損益分岐点
  - (3) 安全余裕率を知らずして挑戦はできない
  - (4) リスクがあるのは固定費型ビジネス? 変動費型ビジネス?
  - (5) 財務リストラで黒字化を目指す!

#### 《事例で学ぶ! 管理会計の実践演習》

4. 部門別損益で利益もやる気も出す
  - (1) 部門別P/Lが必要な理由
  - (2) 部門の評価と部長の評価は違う!?
  - (3) 赤字事業から本当に撤退して良いか?
5. KPIで目標を達成しよう
  - (1) KPIが画期的な理由
  - (2) 客単価をあげられないならどうする?
  - (3) 行動計画とKPIと売上高の密接な関係
6. ABC分析の活用! ボトルネックを見つける!
  - (1) 売上のABC分析でわかること
  - (2) 製造原価のABC分析でわかること
  - (3) ボトルネックを見つける
7. 意思決定はトライアル・アンド・エラーで迅速に
  - (1) なぜ居酒屋なのに、家族連れメニューが豊富か?
  - (2) なぜ投資するのに、緻密な利益予想をしないのか?
8. 実践予算交渉! 経営資源を有効活用できるか
  - (1) 予算策定に関する交渉知識
  - (2) 販促費予算を交渉してみよう【演習】

## 参加申込書

(\*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」)

受講料: 会員...24,200円 一般...31,900円

(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

7/22(水) 財務感覚を磨く! リーダーのための管理会計の考え方・使い方【FAX. 03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
					氏名		
業種(具体的に記入してください)					E-Mail		
TEL	( )	FAX	( )	取引店	支店		
参加者 ( )内にふりがなをご記入ください。	氏名	( )	部署	役職			
	氏名	( )	部署	役職			
	氏名	( )	部署	役職			
当社使用欄	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /		

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先] 03-5653-3951 研修セミナー部 (H)  
一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。  
\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。