

経営者、経営幹部の皆さま向け

—— 経営者・経営幹部はこれだけは知っておきたい！ ——

新企画



変化に対応する経営改革の進め方と戦略・方針の立て方

開催日：2020年7月21日（火）10:00～17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)Bodytune-partners 代表取締役社長 **阿部 雅行** 氏

略歴：

富士銀行入行、みずほホールディングス、みずほコーポレート銀行（14年間）勤務。その後、教育ベンチャー（グロービス等）を経て、2005年、「死の前日まで狩りをする虎」のように、生涯現役を志す「心技体」の人材育成・組織開発支援を目的としたボディチューン・パートナーズ創業。主に、リーダーシップ、MBAスキル、次世代幹部社員研修を中心とした普遍的な人材育成支援、および体と心（感情：EQ）を切り口に、行動科学をベースにした健康経営・働き方改革コンサルティングに従事。元体重90kg（BMI 30）の体現者として、体と心（感情）の健康と成果の相関を科学する日々を送る。

◆特色

本セミナーでは、経営者・経営幹部の方が感じている自社の経営環境の変化や、持っている課題などを受講者同士でディスカッションする場を多く設け、経営の当事者として戦略を実行していく推進力を醸成します。

また、「3C分析」「SWOT分析」「コア・コンピタンス分析」などの基礎理論を、経験豊富な講師がわかりやすく解説いたします。

当セミナーは、受講者の理解度に合わせながら、理論のインプットと演習を高速に何度も繰り返すことで、現場での実践力を高めていただくことを狙いとしています。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. オリエンテーション

- (1) 研修の目的、進め方の共有
- (2) 受講生自己紹介：現在持っている課題意識の共有

2. 経営戦略とは何か？

- (1) 経営における戦略の位置づけ、必要性を理解する
- (2) 経営戦略の定義は「どこで何をどのように」
- (3) 戦略理論の全体像を理解する

3. 戦略を立案するために必要な組織ビジョンの立て方とは？

- (1) 組織ビジョンの役割
- (2) 明解なビジョンが戦略の有効性を左右する
- (3) ビジョン策定に必要な仮説思考

4. 会社の現状と変化を分析する手法とは？

- (1) 戦略策定の基本フレームワーク（SWOT）
- (2) 事業環境分析のフレームワーク（3C）
- (3) PEST分析
- (4) 演習：SWOT分析

5. 会社の課題と問題の抽出の仕方とは？

- (1) 自社分析
（バリューチェーン、7S、PPM、アンゾフ、4P）
- (2) 環境分析（クロスSWOT）
- (3) 顧客分析（AIDMA、AISCEAS）
- (4) その他（経営資源、財務3表、他）
- (5) 演習：バリューチェーン分析

6. 戦略立案から実行までの流れ

- (1) To be - Fact - What - Why - How
でPDCA（OODA）を高速で回す
- (2) KPI、KGI、KDIを設定する

7. まとめ

- (1) 本日の学びの振り返り
- (2) 明日からのコミットメント発表
- (3) 相互フィードバック

参加申込書（7/21（火）変化に対応する経営改革の進め方と戦略・方針の立て方）

（*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」）

受講料：会員…24,200円 一般…31,900円（参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む）

※本セミナーは連続講座のため、個別受講の場合も無料受講券はご利用いただけません。

B

【FAX …… 03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
業種(具体的に記入してください)					氏名		
					E-Mail		
TEL	()	FAX	()	取引店	支店		
参加者 ()内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	()	部署			役職	
	氏名	()	部署			役職	
当社使用欄	入力日	/	発送日	/	受講料	円	作成日

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。
一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします（原則）。セミナー開催前日までにお振込みください。
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。

【お問い合わせ先】

03-5653-3951

研修セミナー部 (H)