

1 新任管理職および管理職候補の皆さま向け

—— 視座・視野を拡大し、管理職の基本を身につける ——



新任管理職育成セミナー

開催日：2020年4月9日(木) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)ヒューマンブレイン 代表取締役 **稲垣 正己** 氏

略歴：

南山大学卒業。情報機器メーカーの販売会社でトップセールスマンとして活躍後、コンサルタント業に転職。トヨタ系など数多くの企業で現場に密着した実践的指導をモットーとし、人財の育成に当たる。生産性を上げるための個々人の強みの発掘、相手との心理面からのアプローチなどを中心とした総合実践プログラムを手がけており、わかりやすく情熱的な指導は好評を博している。

◆特色

企業の中核を占める人財の差が、経営格差に直結する時代であり、企業の管理職の役割は、より重要になってきています。今や、管理職層をいち早く「受け身のま目の前の仕事をするだけでなく、将来を見据えた創造的な仕事を進めて行ける」ように育成することが、企業における最重要課題の一つとなっています。

本セミナーでは、**新任管理職・管理職候補の方々を対象として、管理職としての意識付けや仕事の進め方・基礎をしっかりと学び、身につけていただくことを中心課題として**います。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 管理職としての意識

- (1) 受け身、指示待ちから脱却する
- (2) 危機意識を常に持つ
- (3) 成果が出ないことを他責化しない
- (4) 自分の仕事を限定する「縄張り主義」を捨てる

2. これから会社が必要とする管理職とは

- (1) 管理職は“偉い人”ではなく“出来る人”
- (2) 積極的に改善、改革を進める
- (3) 管理職は部下を信頼し、育て上げる

3. 目標を達成する管理者の意識と行動

- (1) トップの考えを理解する
- (2) 使命感を持って仕事に取り組む
- (3) マネジメントの意味合いをしっかりと理解する
- (4) 責任を持ってPDCAサイクルを回す
- (5) 「部下育成」は管理職の当然の業務

4. 目標管理を実践する

- (1) 目標管理で成果を高めるには
- (2) 目標管理が上手くいかないのは
- (3) 目標管理の上手な進め方と留意点

5. リーダーシップを発揮する

- (1) 大きな仕事を達成する為の、周りの巻き込み方
- (2) リーダーシップの意味合いを把握する

(3) リーダーシップ発揮の原点とは

- (4) リーダーシップ発揮の仕方

6. コミュニケーション能力を高める

- (1) コミュニケーション能力とリーダーシップの関係
- (2) コミュニケーションの本質とは
- (3) 効果的なコミュニケーションを行うために
 - ① 発信力を鍛える
 - ② 受信力を鍛える
 - ③ 観察力を鍛える

7. 部下をしっかりと指導、育成する

- (1) OJTの3原則
- (2) 育成計画の立て方、進め方
- (3) 上手なほめ方、叱り方
- (4) コーチングの基本

8. 問題解決の基本を身につける

- (1) 職場の問題解決と管理者の役割
- (2) 問題の種類を把握する
- (3) 問題解決の基本ステップと留意点

9. 全体の振り返りと職場実践に向けて

- (1) ポジティブ思考で明るい職場作りを
- (2) 実力と魅力あふれる管理職に！

参加申込書

(*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に」
関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします)

受講料：会員…24,200円 一般…31,900円

(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

4/9(木) 新任管理職育成セミナー

【FAX.03-3699-6629-6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
					氏名		
業種(具体的に記入してください)					E-Mail		
TEL	()	FAX	()	取引店	支店		
参加者 ()内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
当社使用欄	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日	/	

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。【お問い合わせ先】
一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。研修担当(印)