

1 後継者・後継者候補の皆さま向け

—— 事業承継成功のカギを握るのは後継者、あなたです！ ——

社長になるまでに、後継者が取り組むべき5つのこと

開催日：2020年1月15日(水) 10:00~17:00

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)アタックス・ヒューマン・コンサルティング 代表取締役社長 中小企業診断士 **北村 信貴子** 氏

略歴：

1991年に、中小企業診断士取得を機に(株)アタックス入社。以来、コンサルタントとして、中堅中小企業を対象に経営支援業務、教育指導業務に従事。2016年、(株)アタックス・ヒューマン・コンサルティング代表取締役社長に就任。2017年、(株)アタックス、取締役執行役員に就任。現在は、経営幹部・管理職・リーダー向けのマネジメント強化研修、女性リーダーの育成と意識改革に注力している。又、活力ある組織づくりのための経営者セミナーに多数登壇し、経営の幅広い分野で活躍する、経験豊富な敏腕講師。

◆特色

事業承継の主役は、現社長ではありません。事業承継を成し遂げるためのカギは、後継者が受け身の姿勢ではなく主体的に行動を起こせるか否かにかかっています。あくまでも事業承継の主役は、後継者自身に他ならないのです。

本セミナーでは、後継者が会社を経営していく際に陥りやすい「4要素(統治基盤、財務、組織、事業)」を踏まえ、後継社長として事業承継に必要な経営的視点や戦略について解説致します。また、事例を用いたグループワークを数多く行うことにより、後継者として視座を高め、事業承継を成功させるための足がかりとしていただきます。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1.はじめに

後継者が陥りやすい「崩壊の4要素」と「8つの罠」とは

2.統治基盤を見極める

- (1)誰が経営権を持っているのか？
- (2)後継者が陥っているかもしれない危険な「罠」を考える
【事例・グループワーク】
- (3)後継者が目指すべき持株比率と最適な株式取得時期は
- (4)オーナー経営者として確立すべき4つの統治基盤
- (5)コンプライアンスは大丈夫なのか？
- (6)リスクマネジメントとは何かを考える

3.財務の実態を把握する

- (1)自社に儲ける力はあるのか？
- (2)資産の運用リスクはないのか？
- (3)債務超過とは何かを考える
- (4)財務体質から儲かる事業と倒産しにくい事業を考える
【事例・グループワーク】
- (5)経営者としての収益性と安全性のマネジメントとは

4.組織と人財を掌握する

- (1)リーダーシップの“普通の2軸”

(2)MBOとは？

(3)組織・人財マネジメントの着眼点とは

(4)組織を動かす3層構造とは(運用能力・制度・企業風土)

(5)社長就任の挨拶に盛り込むべき要素とは何か

【事例・グループワーク】

5.自社の事業を再定義する

- (1)環境分析は出来ているか？
- (2)自社が戦っている土俵を見直し競争戦略を立てる
- (3)後継者としてやること、やらないことは何かを考える
【事例・グループワーク】

6.承継計画を自ら描く

- (1)いままでのキャリアを活かしているのか？
- (2)これからのキャリアをイメージできているのか？
- (3)事業承継の主役は誰かを考える
【事例・グループワーク】

7.おわりに

「気づき」と「決断」/ 明日から何をしますか？

参加申込書 (*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に」) 受講料：会員…24,200円 一般…31,900円 (参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

1/15(水) 社長になるまでに、後継者が取り組むべき5つのこと【FAX.03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
					氏名		
業種(具体的に記入してください)				E-Mail			
TEL	()	FAX	()	取引店	支店		
参加者 ()内にふりがなをご記入ください。	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 / 同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。 [お問い合わせ先] 一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。 03-5653-3951 *キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当 (H)