

9 製造業の管理職・リーダーの皆さま向け

——— 今、工場管理者に求められる実務能力を徹底理解! ———

工場管理者・リーダーのためのマネジメント基礎カセミナー

開催日: 2019年9月19日(木)10:00~17:00

会場: りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師: (株)ウィレンス 代表取締役 しまの うち ひで ひさ
中小企業診断士 **島ノ内 英久** 氏

略歴:

九州大学大学院生産機械工学専攻修了(工学修士)後、ヤンマー(株)滋賀県長浜工場でディーゼルエンジンの生産技術を担当。同社退職後、米国イリノイ大学国際経営管理者養成プログラムへ私費留学。帰国後、ブライズウォーターハウスグループ・コンサルタント(株)等での製造業に対する業務改革コンサルタントを経て、2003年、経営改善実践型コンサルティング会社(株)ウィレンス創業。改善活動を通じた製造業のリーダー育成を専門とし、現在10社超の顧問先を支援。現場を熟知した実務型コンサルタントとして活躍中の51才。

◆特色

総じて人手不足の中、顧客要望に応えるため、生産や検査の自動化やIT活用などは進めつつも、最小限の人数で日々の生産をこなすだけの工場が数多くあります。また、顧客要望や海外工場の水準などが年々高度化する今、『自分が今働く工場は数年後に不要になるかもしれない!』という前向きな危機感と具体的な取り組みが必要で

本セミナーでは、中小製造業の工場管理者あるいは工場リーダーとして求められる意識や役割、取り組みなどについて、講師の支援事例紹介も含め、具体的かつ実務的に学んでいただきます。現在はまだ管理職やリーダーではない候補者の方にもオススメです。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1.現在の中小製造業が直面する課題と工場管理の基本

- (1)人材不足、製造原価上昇、生産性向上、工場監査対応など
- (2)中小製造業における部門間の連携確認
- (3)7つの管理(品質、原価、納期、安全、設備、人材、協力会社)

【演習】オリジナル工場チェックリストで、自社工場の現況を客観視

2.工場管理者、リーダーに求められる7つの実務力

- (1)PDCAで業務を回す「管理力」
- (2)工場全体を見渡す「俯瞰力」
- (3)現状に安住しない「改善推進力」
- (4)利益が見える「会計力」
- (5)工場の将来を見据えた「人材育成力」
- (6)周囲の協力を得る「巻き込み力」
- (7)顧客の状況や工場の重点方針など伝える「伝える力」

【演習】自身の現在の実力を客観視

3.工場管理のキホンのキ「5S」の基礎と実務

- (1)なぜ工場管理では5S(整理、整頓、清掃、清潔、躰)が基本なのか
- (2)整理、整頓、清掃、清潔、躰それぞれの意味の再確認

- (3)事例で見る成功する5S活動
- (4)5Sの実践ノウハウ

4.改善なくして、成長なし! 改善活動を活性化する工夫

- (1)計画段階(テーマ設定、メンバー選定、計画立案など)
- (2)実行段階(細やかなフォロー、活動時間の捻出など)
- (3)完了段階(晴れ舞台、今後につなげる完了報告書作成など)

5.真のプレイング・マネジャーを目指して

- (1)結局プレイング・プレイヤーで終わらないために
- (2)「期待されること」「出来ること」「やりたいこと」で整理してみる
- (3)数年後の工場の姿と具体的な取り組みを自分の言葉で語る

6.前向きな問題意識を持ち、管理水準向上のための実行計画立案

- (1)なぜ計画立案の前に、前向きな問題意識が必要なのか
- (2)自社工場に対し前向きな問題意識を持つ方法
- (3)現実的かつ具体的な実行計画の作成方法

7.自ら主体的に実行する「工場改善計画」作成と発表

【演習】本日学んだことを踏まえ「工場改善計画」を各自作成し、発表

参加申込書 (*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に」) 受講料: 会員...23,760円 一般...31,320円 (参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

9/19(木) 工場管理者・リーダーのためのマネジメント基礎カセミナー【FAX.03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
					氏名		
業種(具体的に記入してください)				E-Mail			
TEL	()	FAX	()	取引店	支店		
参加者 ()内にふりがなをご記入ください。	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
	氏名	()	部署	役職			
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 / 同・別

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先] 一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951 *キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当 (H)