

経営者、経営幹部の皆さま向け

—— 経営を数字から読み解く力をアップ! ——

強い会社をつくる経営幹部の「数字の見方・使い方」

開催日：2018年12月13日(木)10:00~16:45

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：株式会社 小笠原 士郎 氏
おがさはら しろう
株式会社 小笠原 士郎 氏
御堂筋税理士法人 代表社員

略歴：

1952年大阪市生まれ。大阪大学経済学部卒業後、㈱クボタ、会計事務所勤務を経て、平成3年会計事務所開業。財務管理をバックボーンに、経営計画の推進、起業変革、後継者・管理者の育成を中心にコンサルティングやセミナーなど幅広く活動。『儲けが続く会社作り』の実践指導には定評がある。そのセミナーはわかりやすい解説と、経営感覚あふれた明快な切り口で高く評価され信者も多い。商工会議所、メガバンク系セミナー会社や大手企業の講演多数。
 <著書>『数字嫌いの社長でもわかる儲けの帳簿』（フォレスト出版）、『中小企業の経営ナビゲーション』（PHP研究所）、『はじめての経営計画100問100答』（アスカ出版社）

◆特色

経営幹部の最大の関心事は、「会社は儲かっているのか?」「今、使えるお金はいくらあるのか?」「どうすればもっと儲かるのか?」ではないでしょうか?

しかしながら、実際の会社経営は、会社が思うように儲からない、問題の核心がつかめないまま手探り状態で経営をしている、という会社の現状を把握しきれずにいるケースが多く見受けられます。

そこで、本セミナーでは、会社の実態がつかめる数字を把握し、しかるべき手が打てる「数字から読み解く経営のノウハウ」をご紹介します、会社の経営改革を推進する手法を解説いたします。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 経営幹部が数字に強くなければ、経営計画は達成しない

- (1) ミッションやビジョンだけでは会社は儲からない
- (2) ドラッカーから学ぶ中小企業経営のポイント

2. 儲けてお金を残すための『決算書の見方』

- (1) 決算書は図から読み解く
- (2) 経営に役立つ利益の計算法
- (3) 今日からあなたもバランスシートがわかる!
- (4) 会社の『儲けとお金の構造』を見抜く
- (5) 決算書の見方を体験してみよう!【ワーク】

3. 月次決算から課題をとらえるセンスを身につける

- (1) まず、正しく早く月次決算を出す
- (2) 月次決算を見て、業績の異常点を解明する方法
- (3) 経営者向け、月次決算の効果的な見せ方
- (4) 実績+予測で、毎月、決算予測をする。
- (5) 事例で学ぶ月次決算の業績の異常点分析【ワーク】

4. 採算意識を身につける~利益改善の基本的思考法

- (1) 売上高×粗利益率-固定費=利益 をマスターする
- (2) 月々の固定費額と粗利益率を覚え、損益分岐点をつかむ
- (3) 利益の変化を正しく計算できるようになる!
- (4) 利益をシミュレーションしてみよう【ワーク】
- (5) 売上高、粗利益率、固定費の具体的な改善の切り口を学ぶ

5. 経営幹部に必要なのは

事業の実態を見て会社の課題をつかむこと!

- (1) 事業の全体像から課題をつかむ方法
- (2) 事業の実態が見える化すれば、業績は上がる!
- (3) 事業の活動と成果の関係を見える化する
- (4) 見える化ツール『経営のcockピット』の作り方・見方
- (5) 事業活動の内容を点検して課題をつかむ
- (6) 粗利益を分析して課題をつかむ
- (7) 顧客開発と製品開発は一覧表で成果が挙がる
- (8) 事業の見える化ツールを体感する【ワーク】

6. 明日からあなたとあなたの組織を数字に強くするために...

参加申込書 (12/13(木)強い会社をつくる経営幹部の「数字の見方・使い方」)

(*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」)

受講料：会員…23,760円 一般…31,320円(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

※本セミナーは連続講座のため、個別受講の場合も無料受講券はご利用いただけません。

B

【FAX …… 03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名			区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒		連絡担当者	部署・役職		
				ふりがな		
業種(具体的に記入してください)				氏名		
				E-Mail		
TEL	()	FAX	()	取引店	支店	
参加者 ()内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	()	部署	役職		
	氏名	()	部署	役職		
当社使用欄	替 / 振 (会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 / 発送日 / 同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。【お問い合わせ先】
 一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951
 *キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当 (H)