

現場を引っ張るリーダーシップと上司を支えるフォロワーシップで組織全体を動かす!

業績を伸ばす一流の部下になれ! 現場を変えるフォロワーシップ養成講座

開催日: 2018年7月20日(金) 10:00~16:45

会場: りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師: ビジナリソリューションズ **葉田 勉** 氏
代表

略歴:

大学卒業後、大手電機メーカーにて商品開発部、営業本部、経営戦略室と歴任し、大手コンサルティング会社である船井総合研究所へ転職。売上: 数千億円の企業から数千万円の企業まで幅広く支援を行う。また、メーカーや卸、小売業まで業種業態問わず、多様な企業ニーズに対するコンサルティングを行ってきた。現在も経営戦略や営業戦略、人材戦略支援までトータルに行い、企業の明日を見た経営基盤づくりをサポートしている。特に管理者、リーダーの研修も多く、上司の視点や現場を見た視点での講演が好評を得ている。著書: 顧客満足のストーリー営業術(同友館)、営業成果を劇的に上げるタイムマネジメント営業術(ビデオ: PHP)

特色

変化の激しい時代、現場から組織を大胆に変革させるには、中堅、若手層の活性化が非常に肝になります。上司だけ一人で一生懸命に動いていても何も変わりません。今回のセミナーは、中堅、管理者候補の皆様を対象に、リーダーシップとフォロワーシップの両面から解説を行います。特に、その両面を上司からの目線を中心に、何を期待されているのか、そして、どう現場を回していくのか、各ポイントをわかりやすく事例を踏まえて解説します。更に、気づきが得られやすいように個人ワーク、グループ討議やゲーム・演習を多数取り入れ、目線を一気に変えられるようにいたします。今までの自分を変えるチャンスになる機会を与え、明日からの行動を変革するセミナーです。

録音・録画はご遠慮下さい。

カリキュラム

ガイダンス

研修の目的・ゴールを再確認
(あなたは何の為にこの研修に来ているのか) 【個人ワーク】

1. あなたはどんなタイプの部下なのか?

- 簡単な性格診断による部下としてのタイプを知る 【個人ワーク】
・自己と周りを分析し、その最適な対応を探る
- 一流の部下として物事の視点の大切さを知る
・見方によって、捉え方が変わる、行動が変わる!

2. 上司にとっての一流の部下とは?

- 部下としての動きを変革させる!
- 上司にあなたはどのように見られているかを考える?
 - 上司はいつもあなたに何を期待しているのか?
 - 上司が安心してまかせられる信頼関係をつくれていますか? 【個人ワーク】
 - 現場に影響力を与えることはどういうことか
 - 影響力を考える為に必要な視点とは何か? 【個人ワーク】

3. リーダーシップとフォロワーシップの違いとは

- リーダーシップとフォロワーシップのポイントとは

- 上司が期待するリーダーシップを発揮するためのモデルづくり
- リーダーシップ、フォロワーシップの実践演習 【演習】
＜簡単なゲームを通して両面から見た役割を体感する＞

4. 業績を伸ばす一流の部下に求められる、役割と仕事のコツ!

- 一流の部下に求められる4つの役割
- 経営資源をどのように使うのか、一番のポイントはこれだ! 【演習】
ヒト・モノ・カネ・情報・時間・ノウハウの使い方

5. 業績を伸ばす一流の部下に必須の行動とは?

- 現場のPDCAを回し、業績を伸ばし続けるポイントとは
- コミュニケーションマネジメント
・コミュニケーションのポイント
・コミュニケーションの風土を作るアプローチ方法 【演習】
・価値観を知り、組織をまとめ上げる 【演習】

6. 一流の部下として自覚し、成果を出すために

- 確実に行動する実行計画書の作成 【個人ワーク】
- 振り返りとまとめ

参加申込書 (*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」) 受講料: 会員...23,760円 一般...31,320円
(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

7/20(金) 現場を変えるフォロワーシップ養成講座

【 FAX .03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行 】

貴社名			区分	MS・会員・一般	会員番号			
受講票送付先	〒		連絡担当者	部署・役職				
				ふりがな				
				氏名				
業種(具体的に記入してください)			E-Mail					
TEL	()	FAX	()	取引店	支店			
参加者 ()内にふりがなをご記入ください。	氏名	()	部署	役職				
	氏名	()	部署	役職				
	氏名	()	部署	役職				
当社使用欄	替 / 振 (会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 / 同・別	

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先]
一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当(Ⓜ)