

—— 事業承継成功のカギを握るのは後継者、あなたです！ ——

# 社長になるまでに、後継者が取り組むべき5つのこと

開催日：2018年5月21日(月) 10:00~16:45

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：株式会社 アタックス <sup>すぎやまともき</sup> 杉山 友城 氏  
社長塾推進室 コンサルタント

略歴：

医療機器開発ベンチャー企業、福井県立大学地域経済研究所、福井県小浜市役所勤務、フリーランスでの中堅中小企業の各種補助金申請支援を経て、2010年に(株)アタックス入社。2012年には博士(経営学)の学位を取得。産学官での勤務経験を活かし、中堅中小企業の経営力向上に対する支援を積極的に行う。また、アタックス社長塾において、中堅中小企業の後継者育成にも精力的に取り組んでいる。「実践なき理論は空虚であり、理論なき実践は無謀である」をモットーに掲げ、後継者の経営力(マインド、スキル、センス)向上支援には定評がある。

## ◆特色

事業承継の主役は、現社長ではありません。後継者が事業承継を成し遂げるためのカギは、受け身の姿勢ではなく主体的に行動を起こせるか否かにかかっています。あくまでも事業承継の主役は、後継者自身に他ならないのです。

そこで本セミナーでは、後継者が会社を経営していく際に陥りやすい「4つの罠(統治基盤、財務、組織、事業)」と、「後継社長という人生とどう向き合うべきかの5つの視点」を解説致します。また、事例を用いたグループワークを数多く行います。グループメンバーとの議論を通じて、新たな「視点と気づき」を得ていただき、後継者としてのステップアップを目指します。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

### 1. はじめに

後継者が陥りやすい「4つの罠」

### 2. 統治基盤を見極める

- (1) 誰が経営権を持っているのか？
- (2) コンプライアンスは大丈夫なのか？
- (3) リスクマネジメントとは何かを考える

【事例・グループワーク】

### 3. 財務の実態を確かめる

- (1) 自社に儲ける力はあるのか？
- (2) 資産の運用リスクはないのか？
- (3) 債務超過とは何かを考える

【事例・グループワーク】

### 4. 人と組織を掌握する

- (1) リーダーシップは発揮できているのか？
- (2) 組織は何によって維持されているのか？

(運用能力、しくみ、風土)

- (3) 社長就任の挨拶を考える

【事例・グループワーク】

### 5. 自社の事業を再定義する

- (1) 環境分析はできているのか？
- (2) 自社が戦っている土俵はどこか？
- (3) やること、やらないことは何かを考える

【事例・グループワーク】

### 6. 承継計画を自ら描く

- (1) いままでのキャリアを活かしているのか？
- (2) これからのキャリアをイメージできているのか？
- (3) 事業承継の主役は誰かを考える

【事例・グループワーク】

### 7. おわりに

「気づき」と「決断」 / 明日から何をしますか？

## 参加申込書

(\*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に」  
関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします)

受講料：会員…23,760円 一般…31,320円

(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

5/21(月) 社長になるまでに、後継者が取り組むべき5つのこと 【FAX. 03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職		
					ふりがな		
					氏名		
業種(具体的に記入してください)					E-Mail		
TEL	( )	FAX	( )	取引店	支店		
参加者 ( )内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	( )	部署	役職			
	氏名	( )	部署	役職			
	氏名	( )	部署	役職			
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 / 同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。【お問い合わせ先】  
一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951  
\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。研修担当(印)