

——— 実際の中小企業のケースで学ぶ ———

# 逆境から這い上がった経営者から学ぶ！ 経営リーダーシップ講座

開催日：2018年1月29日(月) 10:00～16:45

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)イメージン 代表取締役 **藤井 正隆** 氏

略歴：

大手コンサルティング会社で、営業責任者及び総研チームを経て、マネージングコーディネーターコンサルタントとして、「事業戦略」、「マーケティング戦略」、「組織変革」のコンサルテーション及び研修を担当。MBA(経営学修士)。大学院の特任研究員として、年間100社以上の全国の優良企業を視察し経営学や行動科学を中心にそのメカニズムを研究。企業事例と理論を融合しわかり易く伝えている  
 <著書>『「いい会社」のつくり方～人と社会を大切にす経営10の方法』(WAVE出版)が、Amazonベストセラー1位を獲得。他著作多数。

## ◆特色

本セミナーでは、講師が視察した企業で「実際に起きたケース」をもとに、自分がその会社の社長ならば、どのような経営リーダーシップを行うのかを疑似体験していただきます。

実際の中小企業経営者のケースを用いることで、日常の自分自身のリーダーシップ行動を振り返り、自己の変えなくてはいけない点を浮き彫りにし、意識改革をはかるとともに、今後のアクションプランを明確化していきます。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

### 1. オリエンテーション

- (1) リーダーシップとマネジメントの違い
- (2) 経営リーダーシップとミドルマネジメントのリーダーシップ

### 2. 実例で考える！「逆境において社長がとるべきリーダーシップとは」【ケース討議】

ケース討議①：「ある専門商社でのケース」

～倒産企業から脱却し、20年以上にわたり成長し続ける社長のリーダーシップとは～

- ・倒産寸前で会社を引き継いだら、あなたはまず何に取り組みますか？
- ・モチベーションが下がっている社員に対して社長が取った行動とは？
- ・継続した成長の鍵はなんだったのか？

### ケース討議②「ある設備工事業でのケース」

～公共事業が半減する中、役員反対を押し切り、対象業務をシフトし、逆に売り上げを伸ばした社長のリーダーシップとは～

- ・業績が低迷していく中での逆転の発想とは？
- ・あなたならどのように役員を説得しますか？

※ケースは変更となる場合がございます。

### 3. 自社のケースで考える ～アクションプランの作成～

- (1) 自分自身のリーダーシップ変革テーマを明確にする
- (2) 変革テーマから具体的なアクションプランに落とし込む

### 4. まとめ

## 参加申込書

(\*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に」  
関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします)

受講料：会員…23,760円 一般…31,320円

(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

1/29(月) 逆境から這い上がった経営者から学ぶ！経営リーダーシップ講座【FAX. 03-3699-6629-6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号		
所在地	〒			連絡担当者	部署・役職			
					ふりがな			
業種(具体的に記入してください)					氏名			
					E-Mail			
TEL	( )		FAX	( )		取引店	支店	
参加者 ( )内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名 ( )		部署		役職			
	氏名 ( )		部署		役職			
	氏名 ( )		部署		役職			
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 /	同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。【お問い合わせ先】  
 一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951  
 \*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。研修担当(印)