

14 経営者・経営幹部、これから経営に携わる方、経営の視点を身につけたい皆さま向け

数字からあなたの会社の経営が見える・変える！

# 経営幹部のための「会社の数字」見方と活用の仕方

開催日：2017年11月29日(水)10:00～16:45

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)MAP経営 <sup>あさの やすお</sup> 浅野 泰生 氏  
代表取締役社長

略歴：

1972年生 愛知県出身。経営計画の立案を通じ社長の課題設定力を醸成し、行動計画の徹底と人材活用の両面からビジョン構築とその達成を支援するビジョナビゲーター。大学卒業後、飲料メーカー(東証一部上場)に入社。その後、大手税理士法人で会計実務に従事。会計力を活かした新しい経営サポートを追求するため経営計画専門会社であるMAP経営に2006年入社。翌年には取締役役に就任し、2014年1月より現職。社長としてマネジメントに従事しながら、「現場の状況を少しでも改善し、経営者のお役に立ちたい」とコンサルティング、セミナーを展開している。専門性の高い内容を、事例を交え分かりやすく説明するスタイルが好評を博す。  
<著書>「最強『出世』マニュアル」(マイナビ)

## 特色

企業経営に「数字」はつきものです。なぜなら「数字」が経営活動の成果を示すものだからです。経営者は、決算書を作る必要はありませんが、決算書に記載されている「数字」が読めなければ、正しい経営判断は下せません。

本セミナーでは、会社の数字の見方に不安がある経営者及びこれから経営を担う経営幹部、はじめて部門を持った管理職向けに、現役の経営者が経営に役立つ8つの「数字」の見方と活用方法をわかりやすく解説します。

是非、経営者のみならず、経営者の右腕となる経営幹部・幹部候補の方のご受講もおすすめします。

## カリキュラム

録音・録画はご遠慮下さい。

### 1. まず知っておくべき財務3表の見方

- (1)「経営3科目」を学ぶ
- (2)「財務3表」(貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書)の関連図

### 2. 会社の存続を左右する「採算」はどう読むか

- (1)経営に役立つ8つの「数字」
- (2)採算は「再分解」して読む
- (3)管理会計を経営に役立てる
- (4)損益分岐点と目標利益分岐点
- (5)採算を読む3つの「数字」

### 3. 会社運営の源泉である「経営体力」を読む

- (1)経営体力は「粗分解」して読む
- (2)経営体力を読む4つの「数字」

### 4. 経営の生命線「資金繰り」を読む

- (1)資金の切れ目は経営の切れ目
- (2)キャッシュフロー計算書とは?
- (3)当座資金の確保は「資金対策」か? 「利益対策」か?
- (4)資金繰りを読む「数字」

### 5. 会社の数字はこう活用する!

- (1)資金繰りを改善する最良最善の方法とは?
- (2)利益向上のための数字の捉え方とは?
- (3)経営改善の効果を考える

**参加申込書** ( \*個人情報取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」 ) 受講料：会員...23,760円 一般...31,320円  
(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

11/29(水) 経営幹部のための「会社の数字」見方と活用の仕方 【FAX 03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号		
所在地	〒			連絡 担当者	部署・役職			
					ふりがな			
					氏名			
業種(具体的に記入してください)				E-Mail				
TEL	( )	FAX	( )	取引店	支店			
参加者 ( )内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	( )	部署	役職				
	氏名	( )	部署	役職				
	氏名	( )	部署	役職				
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 /	同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。〔お問い合わせ先〕  
一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951  
\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当 ㊦