

初めての人でも良く解る！管理会計入門講座

開催日

2021年7月9日(金) 13:00～17:00

会場

アットビジネスセンター心斎橋駅前

オンライン受講

会場受講

※オンライン受講は「Deliveru」サイトにより視聴いただけます。
参加方法の詳細は後日受講者本人宛にE-mailにて案内させていただきます。

講師／望月公認会計士事務所 代表

もちづき あきひこ
望月 明彦氏

<略歴>

早稲田大学政経学部卒業。慶應義塾大学大学院経営管理研究科(MBA)修了。大手都市銀行に入社。その後、監査法人トーマツ勤務を経て、上場企業2社にて経営企画部長。さらに、アーンストアンドヤング(日本法人)にてM&Aのアドバイザー業務などを行い、2010年に望月公認会計士事務所を創業。

現在、上場企業や投資ファンドの監査役のほか、NPO法人日本交渉協会の理事も務める。日本公認会計士協会 東京会 研修委員会 副委員長(2010-2014年) 経済産業省コンテンツファイナンス研究会 委員(2002-2003年)



特色

日々、会社の様々な部門で会計数値を使った分析が行われています。また経営会議や営業会議など社内会議でも様々な会計数値の分析資料が使用されています。これらの数値分析にさらに管理会計の理論を加えると、今まで見えてこなかった新しい課題や対策が見えてきます。

本セミナーは、管理会計の基本から、損益分岐点分析や部門別

損益、KPIなどの手法を分かりやすく事例を交えて解説します。経理部などの本社部門のほか営業職の方、また管理職を目指す方にもお勧めです。

なお、損益計算書や貸借対照表を全く勉強したことがない方でもご参加いただけます。

カリキュラム

1. 損益計算書・貸借対照表の5つのポイント

- (1) P/LとB/Sの違い
- (2) P/Lの「5つの利益」とは？
- (3) どの利益が赤字かで経営課題が違う！
- (4) B/Sの「5つの箱」の意味は？
- (5) 「純資産」が大きいことはいいことか？

2. ビジネスモデルと戦略を明確にする

- (1) ビジネスモデルと戦略の違い
- (2) 経営者にどのようにアドバイスするべきか？

3. 損益分岐点分析で経営を深く理解する

- (1) 費用を固定費と変動費に分けてみる
- (2) 公式を覚えなくてもできる！
損益分岐点
- (3) 売上が損益分岐点まで下がっても利益を出せるのはどちら？
- (4) リスクがあるのは固定費型ビジネス？
変動費型ビジネス？

4. 部門別損益で利益もやる気も出る

- (1) 部門別P/Lが必要な理由
- (2) 部門の評価と部長の評価は違う！？
- (3) 本当に赤字事業から撤退して良いか？

5. KPIで目標を達成しよう

- (1) 客単価をあげられないならどうする？
- (2) 行動計画とKPIと売上高の密接な関係

6. 意思決定はトライアル・アンド・エラーを前提に迅速に

- (1) なぜ、居酒屋なのに、家族連れメニューが豊富なのか？
- (2) なぜ、投資をするのに、緻密な利益予想をしないのか？

7. 質疑応答

【持参物】

・電卓

受講料

会員…23,100円 一般…30,800円

*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：お支払いに関するご案内をお送りいたしますので、セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

※キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、原則受講料全額をいただきます。

ご案内

1. 弊社HPよりお申込みください。 <https://www.rri.co.jp/seminar/onlinelive.html>
2. お申込みの締切は、セミナー開催6営業日前の17時です。
3. 会場受講の方は、感染症対策のため、マスクの着用、受付での検温、ソーシャルディスタンス確保へのご協力をお願いいたします。
4. 新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、オンライン受講・会場受講の開催形態を変更、または中止とする可能性がございます。