



2022

5/23

10:00~17:00

会社の救世主となるべく、マネジメント活動の基本を徹底解説！

有能な実務家から、「管理職としても優秀！」を志向する

プレイングマネジャーとしての

課長の役割と仕事力

講師

ビジネス ディベロップ サポート 代表

おおかる

としちか

大軽 俊史氏



【略歴】 同志社大学商学部卒。マーケティング企画会社での営業・企画を経て、日本総合研究所にて経営コンサルティング活動に従事。事業戦略から営業、マーケティング、組織、人事戦略という、経営戦略の一連のプロセスをワンストップで構築支援する数少ないコンサルタント。社員のやる気に火をつけるパッションクリエーターとして、クライアントより絶大な信頼を得ている。受講者を飽きさせない身近な具体例を用いた実践的な指導には「とにかくわかり易い」と定評がある。

【会場】 大阪銀行協会

特色

長期化するWithコロナ時代、働き方改革、益々激化する競争環境、コンプライアンスによる規制の強化において、管理職に期待される役割や職場環境が大きく変化しています。今までにない環境に、混乱している方も多いのではないのでしょうか。本セミナーでは、まず、管理職の5つの役割について、徹底解説します。そして後半は、特に課題感の強い「部下とのコミュニケーションの取り方」のポイントを理解していただきます。本セミナーをご受講いただくことで、ご自身のマネジメントにおける課題を明確にでき、益々、魅力的な管理職人材へと一歩前進していただけます。

カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

◆オリエンテーション～プロローグ (目的と雰囲気づくり・傾聴の心得)

1. 経営の好循環サイクルの確立こそが経営の目的

2. Withコロナ時代・働き方改革で益々激化する 管理職の厳しい職場環境の現実とは？

- (1) 深刻な社会問題？ミドルアップアップ症候群とは？
(2) 皆様の現状は？ 討議

3. 管理職の5つの役割と時間管理力

- (1) プレストの練習と第一次ディスカッション
(2) あるセールスマネジャーの反面教師事例からの考察
(3) マネジメントの定義づけ
(4) 講師解説
① トップ方針・部門方針の理解・課の目標策定・部下への伝達
② プレイヤーとして自らの業務活動と模範行動
③ チームの計数管理、労務管理の徹底
④ 部下のモチベーション管理とチームの活性化
⑤ フォロワーとして、上司を支援しながらも時に意見具申や問題提起
(5) 管理職に期待される時間配分とは？ 2次討議
(6) 自身の実務を減らし、部下育成に時間を充当するための
業務効率の一工夫

4. Withコロナ時代の特性を踏まえた 部下とのコミュニケーションの取り方

- (1) あなたにとっての恩師とは？ 討議
(2) OJTとメンタリングの区分とは？
(3) あなたの恩師はどちらですか？ 討議
(4) リモートワークの導入により、深刻化するメンタル不調の実態・不安の要因とは？
(5) 若年層（ゆとり・悟り世代）には適応し易いオンラインコミュニケーション

5. オンラインにてより効力を発揮する 「メンタリングコミュニケーション」のポイント

- (1) メンタリングコミュニケーションとは？
(2) 現代のマネジメント課題と昭和の上司
(3) ゆとり・悟り世代の特性とメンタリングの重要性

6. オンラインでも適応できる「OJT指導」のポイント

- (1) OJTの基本5つのステップ
(2) OJTフォーマットの有効活用
(3) オンラインでも実践可能なOJTの実践ポイント

7. エピローグ～まとめ～

管理職として益々、成長できる人とできない人の相違点

受講方法

本セミナーは、『会場受講』大阪（大阪銀行協会）開催です。

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「大阪銀行協会」にお越しください。

大阪市中央区谷町3-3-5（Osaka Metro中央線・谷町線「谷町四丁目駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

会 員 26,400円 お2人目以降は複数割引 会 員: 21,120円

* 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む

* 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

一 般 34,100円

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー

検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（大阪） ☎ 06-6258-8806 ✉ edu-osk@rri.co.jp