

2021
11/22(月)
13:00~17:00

有能な実務家から、「管理職としても優秀！」を志向する

プレイングマネージャーとしての課長の役割と7つの行動



講師 ビジネスディベロップサポート 代表 パッションクリエイター **大軽 俊史氏**

【略歴】 同志社大学商学部卒。マーケティング企画会社での営業・企画を経て、大手コンサルティングファームにて経営コンサルティング活動に従事。平成20年独立。事業戦略、営業、マーケティング、組織、人事戦略と、経営の一連のプロセスを構築支援するコンサルタント。経営の最大課題はモチベーションマネジメントであると考え「人を惹きつける情熱を持った人材を養成する」ことを指導モットーとし、社員のやる気に火をつけるパッションクリエイターとして信頼を得ている。

【配信】 Zoom

特色

本セミナーではまず、マネジメント従事者としての存在意義を理解して頂きます。その上で、管理職の5つの役割について常態時と非常態時との相違点を明確にしつつ、解説します。特に課題感の強い「部下とのコミュニケーションの取り方」のポイントを理解していただくことで、ご自身のマネジメントにおける課題を明確にでき、益々、魅力的な管理職人材へと一歩前進していただけます。

カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

◆ オリエンテーション～プロローグ (目的と雰囲気づくり・傾聴の心得)

1. 経営の好循環サイクルの確立こそが経営の目的
2. Withコロナ時代・働き方改革で益々激化する管理職の厳しい職場環境の現実とは？

- (1) 深刻な社会問題？ミドルアップアップ症候群とは？
- (2) 皆様の現状は？【ブレイクアウト】

3. 管理職の5つの役割と時間管理能力【常態時】

- (1) プレストの練習と第一次ディスカッション
- (2) あるセールスマネージャーの反面教師事例からの考察
- (3) マネジメントの定義づけ
- (4) 講師解説
 - ① トップ方針・部門方針の理解・課の目標策定・部下への伝達
 - ② プレイヤーとして自らの業務活動と模範行動
 - ③ チームの計数管理、労務管理の徹底
 - ④ 部下のモチベーション管理とチームの活性化
 - ⑤ フォロワーとして、上司を支援しながら時に意見具申や問題提起
- (5) 管理職に期待される時間配分とは？【2次討議～ブレイクアウト～】
- (6) 自身の実務を減らしつつ、下を育成できる業務効率のための工夫

4. Withコロナ時代の特性を踏まえた部下とのコミュニケーションの取り方

- (1) あなたにとっての恩師とは？【ブレイクアウト】

- (2) OJTとメンタリングの区分とは？
- (3) あなたの恩師はどちらですか？【ブレイクアウト】
- (4) リモートワークの導入により、深刻化するメンタル不調の実態・不安の要因とは？
- (5) 若年層（ゆとり・悟り世代）には適応し易いオンラインコミュニケーション

5. オンラインにてより効力を発揮する「メンタリングコミュニケーション」のポイント

- (1) メンタリングコミュニケーションとは？
- (2) 現代のマネジメント課題と昭和の上司
- (3) ゆとり・悟り世代の特性とメンタリングの重要性

6. オンラインでも適応できる「OJT指導」のポイント

- (1) OJTの基本5つのステップ
- (2) OJTフォーマットの有効活用
- (3) オンラインでも実践可能なOJTの実践ポイント

7. Withコロナ時代における最大のコミュニケーション方法～傾聴の心得～

- (1) 「話す」より重要なスキルである「傾聴」とは？
- (2) 傾聴の実践ポイント

8. エピローグ～まとめ～

管理職として益々、成長できる人とできない人の相違点

9. 質疑応答

受講方法

本セミナーは、『オンラインLIVEセミナー』です。（会場受講はございません。）

セミナー当日、お客様のPC・タブレット等でご参加いただけます。

※動画配信は、「Zoom」より行います。事前に「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いいたします。（無料）

<https://zoom.us/download>

セミナー開催2営業日前までにオンライン受講のご参加方法について、ご参加者様にe-mailでご連絡いたします。

受講料

※無料券をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「無料券使用」とご入力ください。

会員 23,100円 *参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む

*「無料券」・「優待サービス」をご利用いただけます。

一般 30,800円

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申し込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（大阪） ☎06-6258-8806 ✉edu-osk@rri.co.jp