

新任管理者の果たすべき役割と仕事

開催日 2021年10月26日(火) 13:00~17:00

開催形態 オンライン受講 ディスカッション付・双方向型

※オンライン受講で使用するツールはZoomです。
ご参加いただくためには最新のZoomアプリをご準備いただく必要があります。
参加方法の詳細は後日受講者本人宛にメールにてご案内させていただきます。

講師 / ビジナリーソリューションズ 代表 **葉田 勉** 氏



<略歴>

大学理工学部卒業後、大手電機メーカーに就職。商品開発部、営業本部、経営戦略室のスタッフを歴任。
平成11年コンサルティング会社である(株)船井総合研究所に転職し、美容関係、卸売業、小売業(スーパー、雑貨店等)、及びサービス業(介護、飲食、接骨院等)、製造業(食品、工業品)、行政(市や商工会議所)等、業種業態を問わず、経営を支援。

は だ つとむ

葉田 勉 氏

平成15年に独立し、現在、ビジナリーソリューションズ 代表として、経営支援機関のサポーターや個別企業とのコンサルティング、各種セミナー講師として年100回程度を登壇。また企業の社外役員や、実践経営として企業の実経営に携わり、現場がわかる講師として活動している。

特色

本セミナーでは、先が見えない不透明な時代に、自身を鼓舞し現場を巻き込み目標達成に向けて進んで行く管理者の役割と仕事について、マネジメントとリーダーシップの両面から解説します。

自身に何が 필요한のかを考えていただき、今の管理者に求められるエッセンスを具体的にお伝えします。

カリキュラム

1. オリエンテーション

- (1) セミナーの参加目的、ゴールの設定
- (2) 管理者の物事の見方について

2. 今、求められる管理者にレベルアップする為に必要な心構え

- (1) 絶対に必要な3つの心構えとは(主体性・変革性・共感性)
- (2) 求められる管理者の役割とは？

3. 現場が動くマネジメント力の強化方法

- (1) マネジメントとリーダーシップとは何が違うのか！
- (2) 管理者がマネジメントするPDCAサイクルのポイント
 - ① マネジメントサイクルのポイントは
 - ② PLAN(計画): 常にパターンを構築する
 - ③ DO(実行): 誰でもできる標準化を図れ！
 - ④ CHECK(確認): 指摘よりも支援を！
 - ⑤ ACTION(改善): 現場が成長する改善を！
- (3) 管理者が押さえるべき報連相と+αの要素とは！

4. 現場を巻き込むリーダーシップの強化方法

- (1) 使命感とは何か: 何に時間を使うのか
- (2) ビジョン設定力: 常に目指すべき方向性を設定する
- (3) 発信・吸収力: 情報は意識を持って陽と陰の見方で管理する
- (4) キョウ育力: 今どきのキョウ育とは何だ！
- (5) タイムマネジメント力: 時間を使う見方を変える！

5. 簡単な演習問題の実践

- (1) 職場の課題に対するマネジメントとリーダーシップの取組方を検討する

6. まとめ

- (1) 明日から行う実行計画の取組

7. 質疑応答

受講料

会員…23,100円 一般…30,800円

*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。
一般の方: お支払いに関するご案内をお送りいたしますので、セミナー開催4営業日前までにお振込みください。
※キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、原則受講料全額をいただきます。

ご案内

- 1. 弊社HPよりお申込みください。 <https://www.rri.co.jp/seminar/onlinelive.html>
- 2. お申込みの締切は、セミナー開催6営業日前の17時です。
- 3. 新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、オンライン受講・会場受講の開催形態を変更、または中止とする可能性がございます。