

—— 経営者・経営幹部はこれだけは知っておきたい! ——

数字に強い幹部をつくる「経営数字」マスター講座

開催日: 2019年1月18日(金) 10:00~16:45

会場: 大阪銀行協会 別館3階(11号室)

講師: (株)セントエイブル経営 代表取締役 **大塚直義** 氏

略歴:

東京大学 経済学部卒。MBA(ニューヨーク大学、ファイナンス専攻)。東芝の総合企画部、海外事業推進部、東芝ヨーロッパ社等の部門で、主に経営企画と事業構造改革の業務を20年経験。その後、IT企業等4社で執行役員 経営管理本部長やグループ会社社長等の要職で経営幹部として活躍。その経験を活かして中小企業の発展に貢献したいとの思いからコンサルタントとして独立。経営戦略策定、経営の仕組みづくり、事業承継、第二創業などの支援や経営幹部・管理者育成の活動を行なっている。講演やセミナーは、自らの実務経験をベースに、事例、ディスカッション、演習を交え、明快でわかりやすいと好評を得ている。

◆特色

勤と度胸だけでは会社経営はできません。会計財務など数字に強くなる必要があります。経営者・経営幹部に求められるのは、数字を通してビジネスや会社の実態を視て、的確な経営判断ができるということです。経理担当者とは違って、難しい会計知識は全く必要ありません。

本セミナーでは、ファイナンス専攻MBAで多くの会社経営に携わってきたコンサルタントが、経営に必要な会計財務や経営分析のポイントについてわかりやすく解説します。数字に苦手意識を持っていた多くの経営者・経営幹部から「経営数字の見方がよくわかった」と絶賛の研修です。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 数字が苦手な経営者、経営幹部でも経営数字に強くなれる

- (1) なぜ数字が嫌いになるのか?
- (2) 経営者や経営幹部は細かい数字や分析作業を必要としない
- (3) 難解に見える経営数字を理解するセンスを磨く

2. 強い会社をつくるために経営数字を視よう!

- (1) なぜ数字は経営にとって重要なのか?
- (2) ビジネスとカネの関係性を知ろう!
- (3) 儲けを出すための数字の視方とは?

3. ビジネス数字の基礎(ウォーミングアップ)

- (1) 電卓を使いこなそう
- (2) ビジネスで使われる算数計算の復習
- (3) 増減率の計算再確認

4. 会計の基礎を再確認

- (1) 会計とは?
- (2) これだけは知っておきたい損益計算書のポイント
- (3) これだけは知っておきたい貸借対照表のポイント
- (4) 利益とキャッシュの違いを知ろう!

5. 売上/費用/利益の関係に強くなろう!

- (1) 費用は変動費と固定費の2種類
- (2) 限界利益で固定費を吸収
- (3) 損益分岐点の計算(演習)
- (4) 売上の増減で利益はこう変わる
- (5) 目標利益を達成する売上の計算方法

6. 数字の観点から経営の勘所を視る

- (1) 売上が増えれば利益は増える!?
- (2) 売上だけでなく、この数字を押さえる!
- (3) キャッシュフロー経営のポイント
- (4) 経費を団子で視るな!

7. 経営分析で利益体質・財務体質を強化せよ

- (1) 経営分析の基本をマスターしよう!
- (2) 安全性の経営指標
- (3) 資産回転率で資産効率を視る!
- (4) 健全な財務体質を創るためには?
- (5) 資本利益率(ROA、ROE)の理解を深めよう
- (6) 収益性を高めるためには?
- (7) 資本政策と財務戦略

—必ず電卓をお持ちください—

参加申込書

(*個人情報の取り扱いに関して、私は貴社の「個人情報に関する利用目的」を確認、同意の上、申込みます。)

受講料: 会員...23,760円 一般...31,320円

(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

1/18(金) 数字に強い幹部をつくる「経営数字」マスター講座

【FAX. 06-6271-1286 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号		
受講票送付先	〒			連絡担当者	部署・役職			
					ふりがな			
					氏名			
業種(具体的に記入してください)				E-Mail				
TEL	()	FAX	()	取引店	支店			
参加者 ()内にふりがなをご記入ください。	氏名	()	部署	役職				
	氏名	()	部署	役職				
	氏名	()	部署	役職				
当社使用欄	替 / 振(会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 /	同・別

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先] 一般の方: 受講票とともに請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。 06-6203-9472

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当 (H)