

新企画

自己流からの脱却！組織として取り組む部下育成を学ぶ

2023

6/12

10:00～17:00

部下を持ったら学びたい
人財育成の進め方

講師

(株)マネジメント・ラーニング
代表取締役 博士（政策科学）くぼた やすし
久保田 康司氏

【略歴】 関西大学卒業、関西学院大学大学院修了（MBA）。神戸大学大学院修了（MBA）。同志社大学大学院博士課程修了（博士）。大学卒業後、鐘紡、ユー・エス・ジェイ、大手銀行系コンサルティング会社を経て、2012年マネジメント・ラーニングを設立し代表取締役に就任。
 <主な著書>「使う！ロジカル・シンキング」（日本実業出版社）「上司の自律性支援とコーチングが部下の動機づけに与える影響」（文眞堂）「最強のチームをつくる10の鉄則」（セルバ出版）

【会場】 アットビジネスセンター心斎橋駅前

特色

部下育成は企業にとって最重要課題のひとつです。しかし、実態は決してうまくいっていません。「当社はOJTをしっかりとやっている」と思っている、上司の自己流で育成がなされており、部下の成長どころか最悪の場合退職につながることもあります。部下の育成には理論やノウハウがあり、それを理解したうえで相手に応じたやり方をしないとダメです。本セミナーではこれから部下・後輩を持つ上司や先輩の皆様を対象に、部下育成で最低限知っておくべきことを学んでいただけます。

カリキュラム

※録音・録画はご遠慮ください。

1. 管理者が取り組む人財育成

- (1) 会社が求める人材像を明確にし、自部門へ落とし込む
- (2) 経営戦略との整合性を取る
- (3) 部下育成の仕組みとルールをつくる
- (4) 上司に対して育成目標と育成計画を説明し同意を得る

2. 部下育成の仕組みをつくる

- (1) 部下育成の全体像を示す
- (2) 経験学習モデルを活用する
- (3) 部下に対する3つの支援を行う
- (4) 部下を育成する「場」を作る

3. 部下育成を見える化する

- (1) 部下育成の個人目標を立てる
- (2) 育成計画を立てシートに落とし込む
- (3) 育成の進捗管理をする
- (4) 誰がどう関わるかあいまいにしない
- (5) 部下に期待を伝える

4. 部下育成時のパワハラを防止する

- (1) なぜパワハラが起こるのか
- (2) 「私は知らなかった」では済まされない

- (3) 今どきの若者を知る
- (4) 怒るのではなく叱る
- (5) 理性的な叱り方を習得する

5. 部下育成の基本スキルを習得する

- (1) 部下指導と部下育成の違い
- (2) ティーチングの進め方
- (3) コーチングの進め方
- (4) ティーチングとコーチングを使い分ける
- (5) 傾聴のスキルと質問のスキルを習得する

6. 部下を褒めて育てる

- (1) 褒めるとはということか
- (2) 褒めるとおだてるの違い
- (3) 褒めることの効果
- (4) 部下を成長させる褒め方
- (5) 次につながる上司のひと言

まとめ

- (1) 部下の思い出に残る上司となる
- (2) 質疑応答

受講方法

本セミナーは、『会場受講』大阪（アットビジネスセンター心斎橋駅前）開催です。

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「アットビジネスセンター心斎橋駅前」にお越しください。

大阪府大阪市中央区南船場4-4-21 TODA BUILDING心斎橋（旧りそな船場ビル）6F

（Osaka Metro御堂筋線「心斎橋駅」、Osaka Metro四つ橋線「四ツ橋駅」）

※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

会員 26,400円

* 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む

一般 34,100円

* 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（大阪） ☎06-6258-8806 ✉edu-osk@rri.co.jp