

2022

取締役の業績貢献度を向上させる実践ノウハウを学ぶ！

8/9

## 取締役の役割と重点実務

13:00～17:00

講師

東邦ビジネスコンサルタント(株)  
代表取締役社長・経営コンサルタントかすい たかし  
粕井 隆氏

【略歴】1976年神戸大学経営学部卒。朝日監査法人（現あずさ監査法人）では公認会計士、コンサルティング会社ではチーフコンサルタントとして活躍。1985年東邦ビジネスコンサルタント(株)を設立。現在まで、多くの企業で経営戦略の策定・指導及び経営システムの強化・構築を行い、成果をあげる。経営者の頼りになる経営参謀として高い評価と信頼を得ている実践派コンサルタント。

【会場】神戸国際会館

【配信】Zoom

## 特色

経営環境の構造変化の中、社長を補佐し自部門業績を担う取締役の重要度が増えています。本セミナーでは、取締役に必須の「7つの役割」を、事例とフォーマット・チェックリストを豊富に織り込んで、実践的にわかり易く指導いたします。複数の取締役に参加頂くと、問題意識と活用手法が自社内で統一できるのでより効果的です。

## カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

## 1. 社長が求める取締役の責務とは

- (1)自部門の業績課題・部門責任を必達する
- (2)社長に全社改革を提言する
- (3)部下を指導し、人材を育成する

## 2. 【役割1】 外部環境を分析し、チャンスをつかむ

- (1)経営環境変化と長中期トレンドの分析
- (2)成功要因の変化と存続阻害要因
- (3)自社の「チャンスとピンチ」の把握

## 3. 【役割2】 自社の経営資源を点検し、強化する

- (1)自社の「強み・弱み」を総点検
- (2)経営資源の戦略的強化策：4大手法
- (3)顧客満足分析・ライバル分析で課題発見

## 4. 【役割3】 全社戦略・中期経営計画を策定する

- (1)長期ビジョンの策定：自社の方向性
- (2)中期経営方針の設定：戦略方針の確認
- (3)中期経営課題の重点化：改革と大改善

## 5. 【役割4】 自部門の業績アップを社長に約束する

- (1)部門年度課題の設定手順と策定ポイント
- (2)部門年度課題のリストアップと重点化
- (3)経営課題チェックリスト：業種別、部門別

## 6. 【役割5】 業績管理・業績評価を徹底する

- (1)業績管理・業績評価の仕組みと運用法
- (2)下位組織・部下へ計画を展開
- (3)組織業績評価表の事例研究

## 7. 【役割6】 業績検討会議により結果を出す

- (1)部門課題・部門予算の達成度チェック
- (2)業績不振への早期対応
- (3)環境変化認識と計画修正

## 8. 【役割7】 部下を指導・育成し、自己も革新する

- (1)変わるリーダーシップと部下指導法
- (2)人材育成のポイント：採用、教育、登用
- (3)自己革新テーマ：スキル、マインド、行動

## 9. まとめ：取締役の役割宣言書

## 10. 質疑応答

## 受講方法

本セミナーは、オンライン受講か会場受講か、いずれか受講方法を選べる『オンラインLIVEセミナー』です。

## 会場受講

セミナー当日、開催時間までに「神戸国際会館」にお越しください。

兵庫県神戸市中央区御幸通8-1-6（各線三宮駅より、三宮地下街（さんちか）を通り、雨に濡れずにお越しいただけます。  
【A8出口】【神戸国際会館】への矢印の方向へお進みください。※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

## オンライン受講

※動画配信は、「Zoom」より行います。事前に「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いいたします。（無料）

セミナー開催2営業日前までにオンライン受講のご参加方法について、ご参加者さまにEメールでご連絡いたします。

## 受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

会員 23,100円

一般 30,800円

\*参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む

\*オンライン受講と会場受講の受講料は同額です。

\*「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー

検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（大阪） ☎06-6258-8806 ✉edu-osk@rri.co.jp