

会議の司会・進行役を務める経営幹部、管理職、リーダーの皆さま向け
 —— 若手社員が積極的に意見を言って、劇的に業績を上げたノウハウを公開！ ——

働き方改革時代の業務効率化を実現させる！ 会議の準備と進め方



開催日：2021年2月5日(金) 10:00~17:00

会場：大阪銀行協会 別館3階(11号室)

講師：(株)ブレイクビジョン 代表取締役 **車塚元章** 氏

略歴：
 東京都出身、青山学院大学経済学部卒業、ビジネス・ブレークスルー大学大学院経営学研究科修了MBA。新日本証券株式会社(現みずほ証券)にて営業を経験した後、経営コンサルティング会社に入社。戦略立案、営業構造改善など企業の経営支援に従事する。1996年経営コンサルティング会社を設立し、代表取締役就任。現在は人材育成コンサルタント・研修講師として、ビジネスパーソンスキル開発に力を注いでいる。
 <著書>『どんな問題もシンプルに解決する技術』(同文館出版)、『ブレゼンできない社員はいらない』(クロスメディア・パブリッシング)、『コンサルのプロが新人に教える月100万円!稼ぐコンサル術』(明日香出版社)など多数。

◆特色

ただだら長時間の会議、何も決まらない会議、ただ報告するだけの会議、このような会議では参加者のモチベーションはあがりませんし、業績も期待できません。会議には「会議をデザインし」→「会議を活性化せ」→「会議の結論を出す」といった3つのステップがあり、運営の仕方には一定のやり方やルールがあります。そうした正しいやり方さえ押さえれば、活発な意見が交わされ、短時間で結論を出す会議へと今すぐ変わることができます。

本セミナーでは、会議を運営するファシリテーションの手法を実習中心で身につけることができます。

◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 長い会議、マンネリ化した会議から脱却したい!

- (1) 会議が定刻に終わったことがない?
- (2) 会議をすること自体が目的で、マンネリ化している
- (3) とにかく、会議に不満を持っている!

2. 会議が変われば、会社は変わる!

- (1) 短時間で、しかも参加者全員が納得する結論は出せる!
- (2) 参加者全員が、会議の後に積極的に行動したくなる結論は出せる!

3. どんな会議を目指したらいいのか

- (1) 「よい会議」と「よくない会議」では、何が違うのか?
- (2) 結論を出す会議より、合意する会議を目指す!
- (3) 会議運営3ステップ法で、誰でもファシリテーションが上手くなる

4. 会議の段取りと準備をする 「会議をデザインする」

- (1) アジェンダなどの事前準備で、会議は見違えるようになる
- (2) 会議直前の声掛け雑談で、会議の場の雰囲気盛り上げる
- (3) 今日のゴールとルールを決めれば、会議の効率は飛躍的によくなる

5. 活発な議論をする会議に導く 「会議を活性化させる」

- (1) 発言数と発言時間をコントロールして、全員参加型の会議にする
- (2) ファシリテーターのこんな一言で、議論はどんどん活発になる
- (3) カードや付箋などのアイテムを使って、とことんアイデアを出す

6. 議論を収束させ結論に導く 「会議の結論を出す」

- (1) 実は、ほとんどの会議が問題解決型会議だった!
- (2) 状況に応じたフレームワークで、意見やアイデアは簡単にまとまる
- (3) 参加者が合意した結論だから、みるみる成果にあられる

7. まとめと決意表明

- (1) 会議が変わることで、会社が変わる実感が持てる
- (2) 明日からの会議で、ファシリテーターを買って出たくなる!

受講料 会員…24,200円 一般…31,900円 *参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講料とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までに前振込みください。

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、原則受講料全額をいただきます。なお、感染症拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法・会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部(大阪) 06-6258-8806