

会計や数字に苦手意識を持つ管理者、数字が強くなって仕事力を高めたい管理職の皆さま向け
 —— 数字は苦手だという幹部・管理職に最適の速習プログラム! ——



仕事ができる管理職になる! ビジネス数字活用のマネジメントセミナー

開催日: 2020年12月10日(木) 10:00~17:00

会場: 大阪銀行協会 別館3階(11号室)

講師: (株)セントエイブル経営 代表取締役 **大塚 直義** 氏

略歴:

東京大学 経済学部卒。MBA(ニューヨーク大学、ファイナンス専攻)。東芝の総合企画部、海外事業推進部、東芝ヨーロッパ社等の部門で、主に経営企画と事業構造改革の業務を20年経験。その後、IT企業等4社で執行役員 経営管理本部長やグループ会社社長等の要職で経営幹部として活躍。現在は、経営コンサルタントとして、主に後継社長の第二創業を支援、戦略策定、ビジネスモデル改革、事業再編、経営の仕組みづくり、幹部社員の意識・行動変革等により成長軌道に乗せる活動を行っている。上場企業を含む3社の取締役を兼務。講演やセミナーは、自らの実務経験をベースに、事例、ディスカッション、演習を交え、明快でわかりやすいと好評を得ている。

◆特色

多くのビジネスパーソンが会計に苦手意識を持っています。会計は高度に専門的な分野なので、「よくわからない」と思うのは当然です。経理担当者以外のビジネスパーソンは、会計を本格的に学ぶ必要はありません。ビジネスやマネジメントに必要な会計のポイントだけを押さえればよいのです。“仕事ができる管理職”になるためには、売上や利益を増やしていくための実践的な数字の視方・考え方を身に付けることが重要です。特にコロナ禍で厳しい状況の中、数字の重要性が増しています。

本セミナーでは、ファイナンス専攻MBAで多くの会社の経営に携わってきた経営コンサルタントが、ビジネスやマネジメントに必要な会計やビジネス数字のポイントについて簡単な演習を交えてわかりやすく解説します。

※録音・録画をご遠慮下さい。

◆カリキュラム

1. 数字が苦手なビジネスパーソンでも数字に強くなれる

- (1) なぜ数字が嫌いになるのか?
- (2) ウィズコロナ時代はより数字の成果を求められる
- (3) 専門的な会計知識より数字センス!
- (4) 数字に強くなれば仕事力がアップ!

2. 数字を視てビジネスの実態をつかもう!

- (1) なぜ数字はビジネスにとって重要なのか?
- (2) ビジネスとカネの関係を知ろう!
- (3) 儲けを出すための数字の視方はこれだ!

3. 数字で考え、数字で語れるようになろう!

- (1) 電卓を使いこなそう
- (2) コスト意識を高めよう!
- (3) 定量化して、数字で考え、数字で語る!
- (4) ビジネスの状況を客観的に捉える
- (5) 投資案件の判断をどのように行うか?

4. 数字を活用して売上・利益を拡大しよう!

- (1) 売上を2倍に伸ばすためには?
- (2) どうすれば利益が増える?
- (3) ビジネスの現状を数字で分析する
- (4) 数字と戦略をブリッジする!
- (5) KPIを活用しよう!

5. 会計はこれだけ知っておけば十分です!

- (1) 複式簿記の考え方を知ろう
- (2) 財務会計と管理会計の2種類の会計
- (3) これだけは知っておきたい損益計算書の基本
- (4) 経費を団子で視るな!
- (5) 発生主義、費用収益対応の原則
- (6) これだけは知っておきたい貸借対照表の基本
- (7) なぜ資産と負債・純資産の合計は一致するのか?
- (8) 損益計算書と貸借対照表の関係について理解を深めよう
- (9) 利益とキャッシュの違いを知ろう!

6. 売上/費用/利益の関係について理解を深めよう!

- (1) 費用は変動費と固定費の2種類
- (2) 限界利益で固定費を吸収して利益を出す
- (3) 損益分岐点計算はこんなに簡単!
- (4) 目標利益を達成する売上の計算方法
- (5) 売上/費用の増減で利益はこう変わる
- (6) 値下げすると、販売数量が伸びても利益は減る!?

7. 資金について理解を深めよう!

- (1) 基本的な財務分析について学ぼう
- (2) 資金の回収が遅れると?
- (3) 在庫は罪庫になりうる!
- (4) 売上が増えれば儲かるか!?
- (5) この数字に着目しよう!
- (6) キャッシュフロー経営の重要性

~必ず電卓をお持ちください~

受講料 会員…24,200円 一般…31,900円 *参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方: 入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方: 受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー F A Xお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、F A Xによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法、会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先: りそな総合研究所 研修セミナー部(大阪) 06-6258-8806