



管理職、これから部下・後輩を持つ方の皆さま向け

—— パワハラを恐れず部下を育てる ——

もうパワハラとは言わせない！部下育成のための叱り方研修

開催日：2020年11月5日(木) 10:00～17:00

会場：大阪銀行協会 別館3階(11号室)

講師：株式会社 マネジメント・ラーニング
代表取締役 博士(政策科学) **久保田 康司** 氏

略歴：

関西大学 社会学部社会学科卒業、関西学院大学大学院商学研究科修士(MBA)。神戸大学大学院経営学研究科修士(MBA)。同志社大学大学院総合政策科学研究科博士課程修了(博士)。大学卒業後、鐘紡㈱で営業職を経験、㈱ユー・エス・ジェイでマーケティング企画室マネージャーや近畿地区統括マネージャーを歴任する。その後、大手銀行系のコンサルティング会社に転職し、人材育成の仕事に携わる。2012年マネジメント・ラーニングを設立し代表取締役に就任。

<主な著書>

「上司の自律性支援とコーチングが部下の動機づけに与える影響」(文真堂)「最強のチームをつくる10の鉄則～チームづくりから部下育成までの職場リーダー学」(セルパ出版)

◆特色

2020年6月にパワハラ新法が施行されました。中小企業では2022年に施行となり、企業の対応は待ったなしです。とりあえずは管理職を集めてパワハラ研修を実施し、意識付けをやらうとする企業もありますが、知識研修だけでは十分とは言えません。頭ではわかっているつもりでも行動が伴っていないケースや、本人はそのつもりがなくてもパワハラと言われるケースがあります。逆にパワハラを恐れて部下育成が疎かになることもあります。パワハラを恐れて部下への指導や育成がなくなる管理職が増えると、言うべきことも言えなくなってしまい、部下の成長にも影響します。

本セミナーでは、このような環境下において、どのように部下を育成すれば良いのかについて学びます。

◆カリキュラム

※録音・録画をご遠慮下さい。

1. 待ったなし！2020年施行のパワハラ新法とは

- (1) 企業に求められる対策強化
- (2) 労働者にも求められる責務

2. パワーハラスメントの定義を確認する

- (1) パワーハラスメントとは
- (2) パワーハラスメントの類型化
- (3) 迷ったら自分で判断しない

3. 問題の本質は上司のマネジメント力である

- (1) 上司のマネジメント力とは
- (2) 叱れない上司に問われる責任
- (3) 失敗の報告が上がらない上司は黄信号？

4. パワハラのグレーゾーン

- (1) グレーゾーンとはどのような範囲なのか
- (2) 強制はパワハラか
- (3) 相手がパワハラと思えばパワハラか
- (4) グレーゾーンを個別に判断する
- (5) ケーススタディ
 - ① 飲み会はパワハラか？
 - ② 上司のやり方に合わせるはパワハラか？

5. 部下を叱る

- (1) 叱るとはということか
- (2) 叱ると怒るの違い
- (3) 叱ることの効果
- (4) 部下を叱れない理由

6. パワハラにならないためのコミュニケーション

- (1) コミュニケーションの基本
- (2) 傾聴する上司になる
- (3) 問いかけて相手に考えさせる
- (4) 相手に配慮しつつ言うべきことは言う

7. どのように部下を叱るか

～理知的な叱り方5つのステップ

- STEP 1：心のバリアを下げる
STEP 2：事実を確かめて指摘する
STEP 3：質問する
STEP 4：助言する
STEP 5：期待を伝え

受講料

会員…24,200円 一般…31,900円

*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。

*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

りそな総研ビジネスセミナー F A Xお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、F A Xによるお申込みを廃止しました。

お手数料をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法、会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー一部(大阪) 06-6258-8806