



若手社員、管理職を目指す方、管理職 経営企画・情報システム・経理など、全部門のご担当者様向け  
—— 簿記では解決できないビジネスの損得勘定を理解する ——

# 初めての人でも良く解る！管理会計入門講座

開催日：2020年10月23日(金) 10:00～17:00

会場：大阪銀行協会 別館3階(11号室)

講師：望月公認会計士事務所 望月 明彦 氏

略歴：

早稲田大学卒業。慶應義塾大学大学院経営管理研究科修了(MBA)。大手都市銀行に入社。監査法人トーマツ勤務を経て、上場企業2社で経営企画部長。その後、アーンストアンドヤング(日本法人)にてM&Aのアドバイザー業務を行い、2010年に望月公認会計士事務所を開業。日本公認会計士協会 東京会 研修委員会 副委員長(10~14年) 経済産業省コンテンツファイナンス研究会 委員(02~03年)

## ◆特色

ビジネスでは損得の判断が難しい問題が常に発生しています。例えば、得意先からの値下げ交渉でどこまでなら利益が出るか、設備投資により費用がどれだけ低減できるかなどは、支払い条件などが絡むと選択を間違えてしまうことが多々あります。こうした問題を検討するには管理会計の知識が必要で、交渉や会議を進める際の常識となっています。

本セミナーは、管理会計の基本から、損益分岐点分析や予算交渉などの手法を、事例を交えて分かりやすく解説します。経理部などの本社部門の方はもちろん、営業職の方、また管理職を目指す方にも広くお勧めです。なお、簿記や損益計算書や貸借対照表を全く勉強したことがない方でも理解できる内容ですので、皆様の参加をお待ちしています。

## ◆カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

### 1. 損益計算書(P/L)・貸借対照表(B/S) 押さえない5つのポイント

- (1) P/LとB/Sの役割の違い
- (2) P/Lの5つの利益とは?
- (3) どの利益が赤字かで経営課題が違う!
- (4) B/Sの「5つの箱」の意味は?
- (5) 「純資産」が大きいことはいいことか?

### 2. ビジネスモデルと戦略を明確にする

- (1) ビジネスモデルと戦略の違い
- (2) ビジネスモデルからP/Lを読み取る
- (3) 店舗は買うべきか、借りるべきか?
- (4) 経営者にどのようにアドバイスするべきか?

### 3. 損益分岐点分析(BEP)で経営を深く理解する

- (1) P/Lでは意思決定できない理由
- (2) 公式を覚えなくてもできる! 損益分岐点
- (3) 売上が損益分岐点まで下がっても利益を出せるのはどちら?
- (4) リスクがあるのは固定費型ビジネス? 変動費型ビジネス?

### 4. 部門別損益で利益もやる気も出る

- (1) 部門別P/Lが必要な理由
- (2) 部門の評価と部長の評価は違う!?

- (3) 本当に赤字事業から撤退して良いか?
- (4) なぜ赤字事業から撤退しないのか?

### 5. KPIで目標を達成しよう

- (1) KPIが画期的な理由
- (2) 客単価をあげられないならどうする?
- (3) 行動計画とKPIと売上高の密接な関係
- (4) なぜシェアトップになれたのか?

### 6. ABC分析を活用する。ボトルネックを見つける。

- (1) 売上のABC分析でわかること
- (2) 製造原価のABC分析でわかること
- (3) ボトルネックを見つける

### 7. 意思決定はトライアル・アンド・エラーを前提に迅速に

- (1) なぜ、居酒屋なのに、家族連れメニューが豊富なのか?
- (2) なぜ、投資をするのに、緻密な利益予想をしないのか?

### 8. 実践 予算交渉! 経営資源を有効活用できるか

- (1) 予算策定に関する交渉知識
- (2) 【演習】 経営資源を有効活用できるか

—必ず電卓をお持ちください—

## 受講料

会員…24,200円 一般…31,900円

\*参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。

一般の方：受講票とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。

\*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。

なお、新型コロナウイルス感染拡大の影響、または、諸般の事情により、開催を中止させていただく場合がございます。

## りそな総研ビジネスセミナー FAXお申込み廃止のお知らせ

お客様の個人情報保護とペーパーレス化のために、FAXによるお申込みを廃止しました。

お手数をおかけいたしますが、弊社HPからのお申込みをお願いいたします。

1. セミナー申込URL <https://www.rri.co.jp/seminar>

りそな総研セミナー

検索

2. 会員の方は、会員番号・パスワードをご入力いただくとスムーズです。

3. お申込み方法、会員番号・パスワード等、ご不明な点がございましたら、下記までお問い合わせください。

お問い合わせ先：りそな総合研究所 研修セミナー部(大阪) 06-6258-8806