

追加開催

経営幹部候補・管理職のための 経営戦略思考トレーニング



1日の研修で、自社の環境・状況をベースにした

「経営戦略」・「経営計画」を作成し、お持ち帰りいただきます！

多くの幹部候補・管理職の方は、プレーヤーとして業績を上げて出世してきた人たちです。そのため、プレーヤーとしての実務経験は豊富なのですが、全社的な視点や戦略思考を学んだ経験がありません。今や現場を変革して混迷の時代を勝ち残っていくためにも、経営者目線や戦略思考を持ってほしいと経営者・経営幹部から求められています。

そこで本セミナーでは、将来に向けての戦略的思考から、経営戦略の立案、経営計画を策定する知識・スキルまでを1日の実習の中でしっかりと身につけていただきます。

- 幹部候補・管理職に必要な経営戦略立案の基本が身につく。
- 全社的な視点に立った戦略的思考が養われる。
- 将来の経営幹部候補、経営陣候補としての自覚が醸成される。

※当日は、セミナー中に「わが社の『経営戦略立案』・『経営計画策定』」を作成します。

開催日時

2019年8月29日（木） 10:00～17:00

会場

大阪銀行協会 別館3階 11号室

大阪府大阪市中央区谷町3丁目3-5

最寄り駅:Osaka Metro 谷町線・中央線 谷町四丁目駅

受講料

会員:23,760円 一般:31,320円

受講料は、参加者1名様、テキスト代、消費税を含みます。

講師

株式会社ブレイクビジョン

くるまづか もとあき

代表取締役

車塚 元章 氏

セミナー参加申込書

8/29(木) 経営幹部候補・管理職のための 経営戦略思考トレーニング ④

※個人情報の取り扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」なお、個人情報の取り扱いについての詳細は、弊社ホームページ (<http://www.rri.co.jp/kojin/index.html>) をご覧ください。

【りそな総合研究所 会員・研修事業部(研修担当) 行】

お申込みは、弊社 HP、または、「セミナー参加申込書」へご記入の上 FAX にてお申込みください。

TEL:06-6258-8806 FAX:06-6258-8863

貴社名		区分	MS・会員・一般	会員番号	
受講票送付先	〒	連絡担当者	部署・役職		
TEL	()		氏名 ()		
FAX	()	取引店	銀行 支店		
参加者	氏名 ()	部署		役職	
	氏名 ()	部署		役職	

■講師略歴

東京都出身、青山学院大学経済学部卒業、ビジネス・ブレークスルー大学大学院経営学研究科修了 MBA。新日本証券株式会社（現みずほ証券）にて営業を経験した後、経営コンサルティング会社に入社。戦略立案、営業構造改善など企業の経営支援に従事する。1996年経営コンサルティング会社を設立し、代表取締役役に就任する。現在は人材育成コンサルタント・研修講師として、ビジネスパーソンのスキル開発に力を注いでいる。

<著書>

『どんな問題もシンプルに解決する技術』（同文館出版）、『プレゼンできない社員はいらない』（クロスメディア・パブリッシング）、『コンサルのプロが新人に教える月 100 万円！稼ぐコンサル術』（明日香出版社）など多数。

■カリキュラム

※講義中の録音・録画はご遠慮ください。

1. 経営的視点に立った幹部候補・管理職になる！

- (1) 幹部候補・管理職の役割は、部門の目標達成だけではない？
- (2) できる幹部候補・管理職は戦略的思考を身につけている
- (3) これからの幹部候補・管理職に求められる経営的視点とは

2. わが社を取り巻く外部環境を徹底分析する

- (1) P E S T 分析などフレームワークでわが社の外部環境を分析する
- (2) 今後の業界動向・市場状況を正しく見極める

【実習】わが社の外部環境を分析する

3. わが社の内部環境を徹底分析する

- (1) V R I O 分析などフレームワークでわが社の内部環境を分析する
- (2) わが社の強み、コアコンピタンスを見極める
- (3) 5 年後、10 年後に向けた K S F（成功要因）を見つけ出す

【実習】わが社の内部環境を分析する

4. わが社の経営戦略を立案する

- (1) 経営理念・ビジョンを再確認する
- (2) 戦略の核となる、わが社の事業ドメインを設定する
- (3) 全社的視点に立った経営戦略を立案する

【実習】わが社の経営戦略を立案する

5. 戦略実現のための経営計画を策定する

- (1) 経営計画は具体的なアクションプランまで落とし込む
- (2) P D C A を回してきっちり成果を出す！

6. 意識変革と行動変革を図るための決意表明

- (1) 戦略的思考が身についたことを実感する！
- (2) 今後に向けて、あなたの決意を表明する！

<ご持参物>

◎自社の会社概要が分かるパンフレット等
「わが社」の分析に関する演習で使用します。

※開催時の最新情報で解説するため、プログラム内容を変更する場合があります。

■お申込・お支払方法等

1. 表面の「セミナー参加申込書」へご記入の上 F A X にてご送信いただくか、弊社 H P よりお申込みください。
2. お申込み受付後、「受講票」「会場地図」をお送りいたします。
3. 会員の方の受講料のお支払いは、入会時にご選択いただきました方法になります。
※ 口座振替の場合：口座振替日はセミナー開催月の翌月 23 日（休日の場合は翌営業日）になります。
※ お振込みの場合：セミナー開催月の翌月 10 日頃にご請求書をお送りいたします。
4. 一般の方の受講料のお支払いは、お振込みとなります。原則、受講票とともに請求書をお送りいたします。
5. キャンセルの場合、セミナー開催前営業日の 17 時までにご連絡ください。それ以降のキャンセル及び当日欠席は、受講料を全額いただきますのでご了承ください。また、事前のご連絡が無い限り、自動的にキャンセルにはなりませんのでご注意ください。
6. 諸事情により、開催を中止させていただく場合がございます。