

3  
TOPの  
決断

### 株式会社たけでん

代表取締役会長 一般財団法人たけでん奨学財団代表理事 仲藪佳典氏  
代表取締役社長 一般財団法人たけでん奨学財団評議員長 渡辺弘康氏

「人が原点 人が中心」の理念こそが会社の原動力。「不易流行」の精神を旨とし、これからも人を中心に据え、社会の変化に応じた価値を創造し続けます。

7

特集

## サービタイゼーションで勝ち残る中小企業

Part 1 中小製造業のサービタイゼーション戦略 奥山雅之

Part 2 中小小売業における「関係性」を核にした戦略への転換 酒井 理

14

使える話のアンソロジー 142

われわれは仕事を探す者ではない  
——ムハマド・ユヌス

16

きになる企業

(株)スコープ／(株)エス・ケイ・ティー

22

誌上法律相談Q&A 270

会社が従業員を被保険者として傷害保険に加入した場合、会社は保険金を受領できるのか  
大澤孝征

24

「いい会社」への扉 危機をチャンスに変えるヒント

ターニングポイント  
大手ゼネコンから地域中堅・中小ゼネコンへの転職  
藤井正隆

25

講演録

社会構造の激変期に、企業が生き残るために  
海老原嗣生

29

情報交差点 わが社の一押し!

地球人.jp(株)／和光紙器(株)

30

日本史 戦乱の真相 30

太田城水攻め 安田清人

スマート 今 サルティング

13

BUSINESS TREND 景気ウォッチャーズEYE

世界が目する米国の物価動向  
——トランプ関税の影響を占うバロメーター

20

Let's ソリューション

経営探偵・佐山涼子の事件帖  
SEASON2 49

28

世界「なるほど!」短信

鬼か、女神が笑う!?



## りそな一れ

2025年9月号 第23巻第9号 通巻462号 発行所 りそな総合研究所株式会社 発行日 2025年9月1日(毎月1回1日発行)

定価 1650円(本体1500円+税10%) 年間購読料 1万9800円(本体1万8000円+税10% 送料込み。会員の購読料は会費に含まれます)

●編集室 中村美喜子・高野 覚 ●編集協力 株式会社フリープレス ●デザイン creative design ADARTS ●印刷 株式会社大成美術プリンティング ●URL <https://www.rri.co.jp>

©りそな総合研究所 本誌は、環境にやさしいFSC森林認証紙、植物油インキを使用して制作されています。本誌掲載の写真・記事の無断転載および複写複製は、著作権法上の例外を除き、著作者・発行者の権利の侵害となります。また乱丁・落丁は、お取り替えいたします。