

3  
TOPの  
決断

## トモエ乳業株式会社

代表取締役社長 中田俊之氏

まだ、この人たちの幸せまで背負える器ではない、と。  
ミャンマーからの撤退を決めたのが私にとって大きな決断でした。

7  
特集

## 循環型経済のインパクトと中小企業

Part 1 経営戦略としてのサーキュラー・エコノミー 梅田 靖

Part 2 サーキュラー・エコノミー時代に求められる中小企業のビジネス戦略 川野茉莉子

15

「いい会社」への扉 危機をチャンスに変えるヒント  
ターニングポイント  
売上利益を社員に還元する仕組みで  
東証一部上場企業へ  
藤井正隆

16

使える話のアンソロジー 102  
朝三暮四——「列子」より

18

きになる企業  
伊田テクノス(株)／河上薬品商事(株)

24

時の言霊  
中西アキオ 天体写真家

28

誌上法律相談Q&A 222  
個人面談における、上司による従業員に対する  
退職勧奨はどこまで認められるか  
大澤孝征

31

講演録  
No Normalに求められる組織マネジメント  
山口 周

34

RESONA REVIEW  
自調自考  
『日本でいちばん大切にしたい会社』 田村高徳

36

情報交差点 わが社の一押し!  
(株)日乃本錠前／(株)稀代タイヤ

38

幕末維新153年目の弁明 42  
井上 馨 安田清人

スマート 今 サルティング

22

BUSINESS TREND 景気ウォッチャーズEYE  
オフィス需要の回復は地方が先行——  
通常と異なるコロナ特有の現象

26

Let's ソリューション  
経営探偵・佐山涼子の事件帖  
SEASON2 9

30

経営質問BOX  
在宅勤務手当は、  
必ず支給しなくてはならないのか

35

世界「なるほど!」短信  
コロナ禍で民主主義と権威主義を考える



表紙／「斑鳩の刈田」(奈良県斑鳩町)  
2008年 池田清明 www.ikedaseimei.com

## りそな一れ

2021年9月号 第19巻第9号 通巻414号 発行所 りそな総合研究所株式会社 発行日 2021年9月1日(毎月1回1日発行)

定価 1650円(本体1500円+税10%) 年間購読料 1万9800円(本体1万8000円+税10% 送料込み。会員の購読料は会費に含まれます)

●編集室 中村美喜子・浅笠二郎 ●編集協力 株式会社フリープレス ●デザイン creative design ADARTS ●印刷 株式会社大成美術プリンティング ●URL <https://www.ri.co.jp>

©りそな総合研究所 本誌は、環境にやさしいFSC森林認証紙、植物油インキを使用して制作されています。本誌掲載の写真・記事の無断転載および複製複製は、著作権法上の例外を除き、著作者・発行者の権利の侵害となります。また乱丁・落丁は、お取り替えいたします。