

人事評価制度の見直し・てこ入れを検討中の経営者さま・人事部門責任者さま

注目度
上昇中！*

～ 組織と社員の力をさらに引き出す ～ 人事評価制度 運用見直しのポイント

セミナーねらい

- 人事評価制度は、これまでの査定や昇給・賞与を決定する仕組みとしての役割だけでなく、働き方改革が叫ばれる中で、人材育成や組織力向上のツールとして改めて注目されています。
- 一方で、人事評価制度を導入してみたものの、手間と時間がかかる割には今ひとつ企業経営の役に立っているようには思えないとお感じの企業さまも多いようです。
- 本セミナーでは、人事評価制度を機能させるために、どのような運用の見直しを行っていけば良いのか、当社の人事評価制度の見直しコンサルティングの取り組み事例をご紹介します。

このような企業さまにおすすめします

- 人事評価制度を導入してみたが、どうも機能していないように感じている企業さま
- 人事評価制度の導入を検討中だが、本当に効果が上がるか確信が持てない企業さま
- 人事評価制度を活用して、社員個々の成長やキャリア開発を図っていききたい企業さま

*当社人事コンサルティング受託件数：前年度に比べ120%増加。

日時 2018年11月9日(金) 14:00～16:00
(セミナー講義：14:00～15:30 個別相談：15:30～16:00)

会場 りそな銀行 東京中央支店(最寄駅：日本橋駅 B1出口徒歩2分)
※会場地図は裏面をご参照下さい

プログラム

1. ほんとうに人事評価は必要なのか？
 - ・人事評価制度の基本骨格
 - ・人事評価の本来の目的と重要性
2. なぜ人事評価制度が上手く回らないのか？(事例と対策)
 - ・ケース①：過大評価する部下（自己評点制の見直し）
 - ・ケース②：期末に慌てて評価する上司（行動事実の記録）
 - ・ケース③：今期成果の見方が食い違う上司・部下（目標設定のノウハウ）
3. 会社をもっと強くする人事評価制度の使い方
 - ・経営目標の実現に向けた人事評価制度の運用方法
 - ・人を伸ばす評価基準の作り方・使い方の工夫



【講師紹介】りそな総合研究所 コンサルティング部 コンサルタント 凶師 利幸（ずしとしゆき）
総合化学メーカーで約20年間、人事労務部門や経営企画部門を経験した後、2017年にりそな総合研究所に入社しコンサルタントへ転身、中小・中堅企業の人事制度改革コンサルティングに従事。子会社(従業員数約100名)への出向を含む前職での事業会社経験を活かし、現場目線で分かり易いコンサルティングを心掛けている。中小企業診断士。

共催：



りそな銀行



りそな総合研究所

このままFAXでお送り下さい【FAX 03-3699-6802 りそな総合研究所 コンサルティング部行】

アクセスマップ

◆ 申込方法

1. 参加申込書にご記入の上、FAXにてお送りください
2. お申込受付から5営業日以内に「受講票」をお送り致します。当日ご持参下さい。
3. コンサルティング会社のご参加はご遠慮願います。
4. キャンセルのご連絡は早めをお願いします。

◆ セミナー開催場所

りそな銀行 東京中央支店 会議室

住所：東京都中央区日本橋3-6-2

※駐車場はございませんので公共交通機関で
ご来場願います



東京中央支店 営業時間 平日 9:00~17:00

りそな総合研究所の会員様なら、ホームページより簡単にお申しただけます。
お申し込みは右記から ⇒ <http://www.rri.co.jp/seminar/tokyo.html>

※りそな銀行、りそな総合研究所と同業の方は、参加をお断りする場合がございます。

※本申込書に記載された個人情報等は、りそな総合研究所が、りそな銀行（本セミナーの共催者）と共有いたします。

（個人情報等の利用目的：本セミナーを円滑に運営するため、また、セミナー・イベント及び関連するサービスにかかる各社からのご案内・ご提案のため）

なお、各社のプライバシーポリシー等は以下のURLをご確認下さい。

りそな銀行 (http://www.resonabank.co.jp/util/kojin_jouhou.html)、りそな総合研究所ホームページ (<https://www2.rri.co.jp/kojin/index.html>)

個人情報等の取扱いに関して「私は上記の事項を確認、同意の上、申込みをします」

11/9（金）『人事評価制度 運用見直しのポイント』セミナー

貴社名	フリガナ	区分	りそな総研 会員・一般	会員番号	
所在地	〒	取り纏め責任者	役職・氏名		
			E-Mail		
業種 (具体的に記入してください)			*セミナーのご案内メールをお送りしております。 (原則月1~2回程度) ご案内メールをご希望の方は上記にアドレスをご記入ください。		
TEL		FAX		取引店	支店
参加者	フリガナ氏名	所属		役職	
	フリガナ氏名	所属		役職	

個別相談をご希望の場合は、ご相談内容をご記入下さい。

お問合せ・お申込み先 / りそな総合研究所 コンサルティング部 岩井・小林：TEL 03-5653-3702