

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>

TSR REPORT

目次

目次

1	企業概要
3	登記及び許認可・免許関係
5	沿革
7	経営者情報
10	系列・株主・出資会社
13	主要事業所
15	主要設備・投資計画・保険加入状況
17	労務状況
18	事業内容・扱い品・企業特性
19	取引先
24	資金調達・資金状況
27	業績推移・業績説明
30	ローカルベンチマーク
35	不動産明細
37	財務所感
38	推定貸借対照表
39	財務分析・グラフ（単体）
42	財務分析（単体）
44	貸借対照表（単体）
48	損益計算書（単体）
50	株主資本等変動計算書（単体）
53	販管費及び原価明細（単体）
55	推定キャッシュフロー計算書（単体）
57	推定キャッシュフロー 分析
58	指定事項
59	その他判明事項

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクシヨ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

企業概要

企業診断（評点）

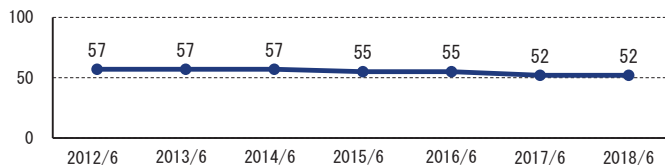
経営者能力	12/20点
成長性	9/25点
安定性	25/45点
公開性・総合世評	6/10点

生産用機械器具製造業

業種平均 52点

合計
(100点) 52点

評点推移



評点基準

警戒	一応警戒	多少注意	無難	警戒不要
29点以下	30～49点	50～64点	65～79点	80～100点

業績

(単位：千円)

決算年月	売上高	経常利益	当期純利益	配当総額
2016年3月	8,756,514	68,106	19,660	10,000
2017年3月	8,815,543	10,492	6,313	5,000
2018年3月	8,715,336	35,447	11,181	5,000

今期見込

売上高：増収見込

経常利益：増益見込

当期純利益：やや増益見込

金融取引状況

(単位：千円)

固定預金	長期借入金	短期借入金	割引手形	社債
290,000	1,745,000	850,000	100,000	200,000

所見

国内、海外に小口分散型の地盤を持つ。2018年3月期はスキーリフト等の低下で減収ながら生産合理化注力で増益。2019年3月期も新規開拓を積極的に打ち出す方針ながら、リコールの発生が報道され、その影響は不透明。また、これをカバーする程の資金的安定度は期待できないと言わざるを得ない。

基本情報

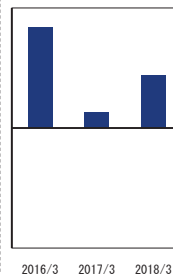
資本金	：200,000千円（発行可能株式総数16,000千株／発行済株式総数4,000千株）
設立	：1953年（昭和28年）05月01日（設立65年）
創業	：1953年（昭和28年）05月（創業65年）
代表者	：代表取締役・社長：東商 太郎（トウショウ タロウ）
系列	：東京商工ホールディングス（株）〔資本関係〕
主要株主	：東京商工ホールディングス（株）（37.5%）
上場区分	：未上場

従業員数	：385名
事業所・工場数	：事業所6カ所／工場1カ所
事業内容	：建設用コンベア製造，工業用コンベア製造，ムービングウォーク製造
主要仕入先	：佐川商事（株），（株）ヤマック，金田商会（株），海津製作所（株）
主要販売先	：東京機械（株），小川商事（株），イマダエンジニアリング（株）
取引銀行	：ふそう（丸の内），東京商業（新橋），横浜中央（新宿）
3ヵ月平均月商	：740,000千円

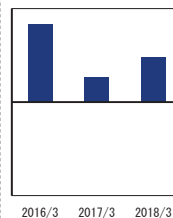
売上高



経常利益



当期純利益



純資産



東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

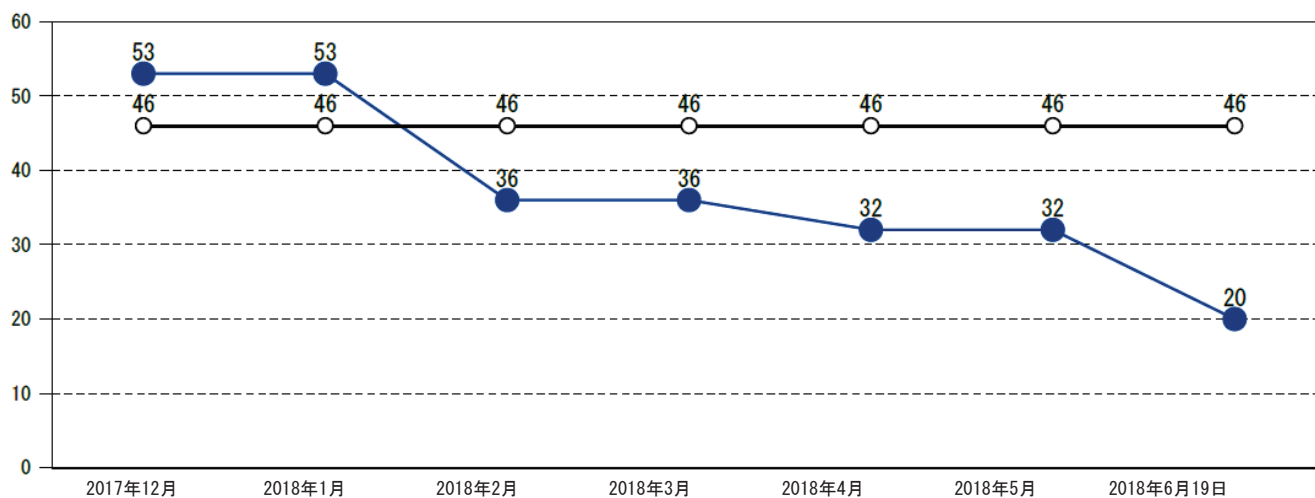
企業概要

業界売上順位

生産用機械器具製造業	算出対象決算年月	全国順位	県内順位
	2017年3月	266位/13,000社	59位/1,387社

リスクスコア履歴

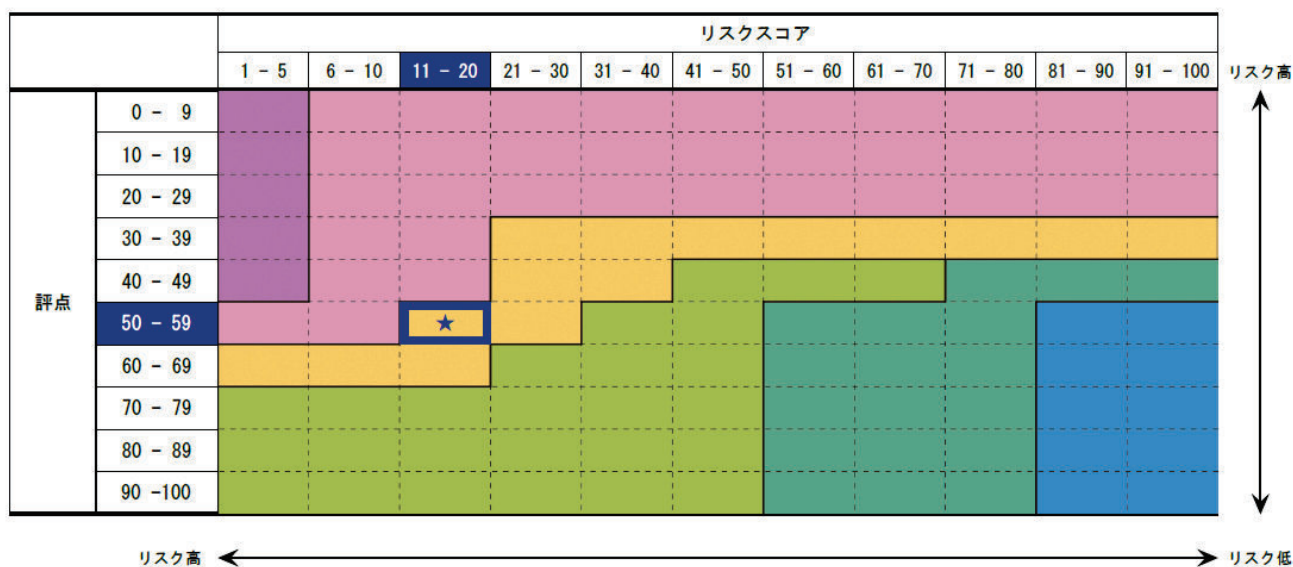
○ リスクスコアの業種平均 ● 当該企業のリスクスコア履歴



■ リスクスコア別倒産確率

リスクスコア	1	2~4	5~10	11~20	21~49	50~75	76~89	90~95	96~98	99~100
倒産確率 (%)	19.84%	3.96%	1.82%	1.07%	0.55%	0.28%	0.15%	0.09%	0.05%	0.02%

直近評点とリスクスコアのポジション



■ A 非常に優良 ■ B 優良 ■ C 通常 ■ D やや注意 ■ E 注意 ■ F 要警戒

※リスクスコアとは、統計的手法を用いて向こう12ヵ月以内の倒産確率を算出したスコアです。

ここでは、調査日より1日前のリスクスコアを、過去の業種平均推移と、倒産確率推移とを併せて表示しています。

東京商工製作所 (株)

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地 : 〒103-0027 東京都千代田区大手町 3-4-5 東京商工本社ビル

TEL : 03-0000-0000

FAX : 03-0000-0000

URL : <http://www.tsr-net.co.jp>**TSR** TSR REPORT
TOKYO STOCK EXCHANGE

登記及び許認可・免許関係

商業登記事項

登記上住所 : 東京都千代田区大手町 3-4-5 東京商工本社ビル

商業登記番号 : 010401999999

機関設置 : 取締役会設置

事業目的 : 1. 各種産業機械並びに部品の設計、製作
2. 各種輸送用機械の設計、製作
3. 各種精密機械の設計、製作
4. 各種産業機械の卸、小売
5. 各種輸送機械の卸、小売
6. 各種精密機械の卸、小売
7. 不動産管理業
8. 生命保険の募集に関する業務
9. 上記に付帯する一切の業務

資本金 : 200,000千円 (無額面)

発行可能株式総数 : 16,000千株

発行済株式総数 : 4,000千株

普通株式

発行可能株式総数 : 16,000千株

発行済株式総数 : 4,000千株

普通株式区分 : 譲渡制限

新株予約権 : ☐ 有 ☒ 無

種類株式 : 種類株式名 : A 種類株式

額面 : (無額面)

単元株式数 : 100

発行可能株式総数 : 400株

発行済株式総数 : 100株

種類株式区分 : 譲渡制限／剰余金配当／残余財産配分

種類株式名 : B 種類株式

額面 : (無額面)

単元株式数 :

発行可能株式総数 : 400株

発行済株式総数 : 105株

種類株式区分 : 剰余金配当／残余財産配分

公告方法 : 電子公告

電子公告 URL : <http://www.tsr-net.co.jp>決算URL : <http://www.tsr-net.co.jp>

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

登記及び許認可・免許関係

債権等権利関係

債権等権利関係登記有無：☒有 ☐無 ☐未確認 ☐登記対象外

■ 債権譲渡情報

登記年月日	2007年03月23日	登記番号	200701515	抹消確認日	
譲受人	東京商業銀行：東京都港区新橋1-1-1				
備考					

■ 質権設定情報

登記年月日	2008年05月01日	登記番号	20085000	抹消確認日	
譲受人	東京商工投資信託：東京都港区六本木1-1-1				
備考					

許認可・免許関係

許可登録（種類1）	IS09000	許可登録（種類2）	その他
許可登録番号	T S R - 1 2 3 4 5 6	取得・更新年月日	2013年10月01日
備考	本社で取得		

許可登録（種類1）	建設業者	許可登録（種類2）	知事
許可登録番号	2 7 - 1 2 3 4 5 6	取得・更新年月日	2013年05月01日
備考	大阪府で取得		

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

沿革

沿革**■ 創業・設立**

創業：1953年（昭和28年）05月（創業65年）

設立：1953年（昭和28年）05月01日（設立65年）

故・東商正一郎氏が中心となり、東京都港区浜松町2-1-10において資本金100万円をもって東京商工電機商会（株）を設立。

■ 商号

1953年（昭和28年）5月	商号 カナ商号	東京商工電機商会（株） トウキョウキョウコウデンキショウカイ
1982年（昭和57年）6月	商号 カナ商号 英文商号	東京商工製作所（株） トウキョウショウコウセイサクショ TOKYO SHOKO, LTD.

■ 企業名略称

TSR

■ 資本金

1953年（昭和28年）5月	1,000千円（設立時）
1962年（昭和37年）5月	50,000千円（厚木工場を開設）
1974年（昭和49年）9月	150,000千円（本社を移転）
1979年（昭和54年）6月	200,000千円（東京商工ホールディングス（株）よりの第三者割当増資）

■ 移転歴

1953年（昭和28年）5月	実質地・登記地	東京都港区浜松町2-1-10
1974年（昭和49年）9月	実質地・登記地	東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

■ 吸収合併

1985年（昭和60年）10月	東商精機（株）（343275356） 備考：同族出資の関係会社
-----------------	------------------------------------

■ 事業譲受

1998年（平成10年）10月	東京商工ホールディングス（株）（306080022） 備考：不動産、人員など
-----------------	---

事業譲受備考 親会社より一部不動産、人員などを引き継いでいる。

■ 事業譲渡

1998年（平成10年）10月	東京商工不動産（株）（483937125） 備考：不動産管理業務
-----------------	-------------------------------------

事業譲渡備考 兄弟会社に不動産管理業務を譲渡としている。

■ 歴代代表者

1953年（昭和28年）5月	東商 正一郎（トウショウショウイチロウ）
1997年（平成9年）9月	東商 正太（トウショウショウタ）
2002年（平成14年）9月	東商 太郎（トウショウタロウ）

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>

TSR
TOKYO SHANGHAI RESEARCH

TSR REPORT

沿革

■ その他

1962年（昭和37年）5月 厚木工場を開設した。

■ 上場意向

上場意向：有

幹事証券会社：東京商工証券

上場意向・予定年月日：2021年（平成33年）05月01日

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

経営者情報

代表者情報

役名・肩書：代表取締役・社長

氏名：東商 太郎（トウショウ タロウ）

通称：雅号：白鳳

英文表記：TARO TOSHO

性別：☒男 ☐女

生年月日：1960年（昭和35年）02月26日

配偶者：☒有 ☐無 ☐不明

住所：千葉県千葉市中央区鶴沢町20-40

人物像：温厚 誠実

出身地：東京都

出身校：東京技術大学 1982年卒業

趣味：読書・観劇・ハイキング

事業経験：12年

業界経験：36年

座右の銘：時は金なり

社会人になった時、当時の上司に時間が非常に大切である事を教えられた。

■ 資産状況

自宅を個人名義で所有。数年来高額納税者の常連だったが、2004年度（平成16年度）は公示無し。以後は公示制度廃止。

2015年（平成27年）度路線価120千円/㎡・2016年（平成28年）度路線価110千円/㎡

代表者居住	本人名義			
土地	182㎡	建物	275㎡	※路線価 105千円/㎡

※ 路線価については、最寄路線価を適用し、調査年月日時点の公表されている最新情報を記載。

■ 倒産歴

倒産歴説明：倒産歴は確認できない。

■ 経営者情報備考

1982年4月、東京技術大学卒業後、（株）TSR産業に入社。営業に従事し、同社営業課長で退職。1987年4月、実父である東商正一郎氏が経営する当社に入社。営業を担当する。営業課長、営業本部長を経て、1993年9月、当社取締役常務（生産統括本部長）に就任し、2002年9月、東商正一郎氏に替わって当社代表取締役社長に就任して現在に至る。

現在、東京都産業機械協議会会長などの公職を務める。

<経営ビジョン>各種産業機械の販売を通じて豊かな社会の実現に寄与する。

<後継者の有無>子息が事業を継承するとのことである。

■ 後継者

有（同族継承）

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>**TSR**

TSR REPORT

経営者情報

役員

役員・肩書：代表取締役・社長

就任年月日：2002年（平成14年）9月1日

氏名：東商 太郎（トウショウ タロウ）

英文表記：TARO TOSH0

所属部署：総務

担当・備考：全般担当

役員・肩書：取締役・会長

就任年月日：2006年（平成18年）9月1日

氏名：東商 正太（トウショウ ショウタ）

英文表記：SHOTA TOSH0

担当・備考：会長／社長の実父

役員・肩書：取締役・専務

就任年月日：2016年（平成28年）9月1日

氏名：東商 次郎（トウショウ ジロウ）

英文表記：JIRO TOSH0

所属部署：技術

担当・備考：専務／生産統括本部長／会長の次男

役員・肩書：取締役・常務

就任年月日：2006年（平成18年）9月1日

氏名：東商 三郎（トウショウ サブロウ）

英文表記：SABURO TOSH0

所属部署：営業

担当・備考：常務／営業統括本部長／会長の三男

役員・肩書：取締役

就任年月日：2016年（平成28年）1月10日

氏名：東商 四郎（トウショウ シロウ）

英文表記：SHIRO TOSH0

所属部署：技術

担当・備考：厚木工場長／会長の四男

役員・肩書：監査役（非常勤）

就任年月日：2016年（平成28年）1月10日

氏名：東商 正二（トウショウ ショウジ）

英文表記：SHOJI TOSH0

担当・備考：会長の実弟／東京商工ホールディングス代表取締役

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>**TSR**
TOKYO SHANGHAI REPORT

TSR REPORT

経営者情報

■ 他社役職の兼務状況

◆ 東商 太郎

年月：2007年（平成19年）4月

企業名：（財）東京都産業機械（923586281）

役名・肩書：会長（非常勤）

備考

監査役 東商正二氏は2017年9月に退任しており、次回株主総会後に監査役を外れる予定。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

系列・株主・出資会社

系列

系列：東京商工ホールディングス（株）〔資本関係〕

関係根拠：資本／人的 関係

備考：当社監査役東商正二氏が代表取締役を務めている。

株主

■ 持株基準

株主名	上場区分	持株数（千株）	持株割合（%）
東京商工ホールディングス（株）(306080022)	未上場	1,500	37.5%
東商 正太	-	500	12.5%
東商 太郎	-	450	11.3%
東商 次郎	-	450	11.3%
東商 三郎	-	300	7.5%
従業員持株会	-	300	7.5%
東商 四郎	-	100	2.5%
東商 政子	-	100	2.5%
佐川商事（株）(741657957) 当社仕入先	東証1部	100	2.5%
（株）ヤマック(636123926) 当社仕入先	JASDAQ	100	2.5%

株主総数	36名（2018年3月31日現在）	形態	同族
------	-------------------	----	----

議決権最上位者

株主名	所有比率	区分	国名
東京商工ホールディングス（株）(306080022)	37.5%	その他	

50%超保有： ☐有 ☒無 ☐非公開

■ 議決権基準

株主名	上場区分	持株数（千株）	持株割合（%）
東京商工ホールディングス（株）(306080022)	未上場	1,500	37.5%
東商 正太	-	500	12.5%
東商 太郎	-	450	11.3%
東商 次郎	-	450	11.3%
東商 三郎	-	300	7.5%
従業員持株会	-	200	5.0%
佐川商事（株）(741657957) 当社仕入先	東証1部	100	5.0%
（株）ヤマック(636123926) 当社仕入先	JASDAQ	100	5.0%
東商 四郎	-	100	2.5%

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

系列・株主・出資会社

■ 種類株式

A 種類株式

株主名	上場区分	持株数（株）	持株割合（%）
東商 政子 当社創業者東商正一郎氏の妻	-	100	100.0%

B 種類株式

株主名	上場区分	持株数（株）	持株割合（%）
従業員持株会	-	105	100.0%

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



系列・株主・出資会社

過去からの株主推移

2016年3月31日		2017年3月31日		2018年3月31日	
株主名	持株割合	株主名	持株割合	株主名	持株割合
東京商工ホールディングス（株）	37.5%	東京商工ホールディングス（株）	37.5%	東京商工ホールディングス（株）	37.5%
東商 正太	12.5%	東商 正太	12.5%	東商 正太	12.5%
東商 太郎	11.3%	東商 太郎	11.3%	東商 太郎	11.3%
東商 次郎	11.3%	東商 次郎	11.3%	東商 次郎	11.3%
東商 三郎	7.5%	東商 三郎	7.5%	東商 三郎	7.5%

出資先

企業名	海外区分	上場区分	出資比率(%)
T S R物産(273127738)	国内	未上場	30.0

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027 東京都千代田区大手町 3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

主要事業所

主要事業所**■ 本社**

住所：〒103-0027 東京都千代田区大手町 3-4-5 東京商工本社ビル
事業所区分：本社
土地面積：254㎡（所有者：自社）
建物面積：1,204㎡（所有者：自社）
従業員：85名
臨時従業員数：0名
代表者：東商 太郎
開設年月：1974年9月
電話番号：03-9999-9999

■ 厚木工場

住所：〒243-0018 神奈川県厚木市中町 4-16-18
事業所区分：工場
土地面積：2,900㎡（所有者：自社）
建物面積：1,800㎡（所有者：自社）
従業員：203名
臨時従業員数：12名
代表者：東商 四郎
開設年月：1962年5月

■ 名古屋支社

住所：〒450-0003 愛知県名古屋市中村区名駅南 1-16-30 東海ビル
事業所区分：支社店
建物面積：283㎡（所有者：賃借）
従業員：18名

■ 大阪支社

住所：〒542-0086 大阪府大阪市中央区西心斎橋 1-2-4 心斎橋ビル
事業所区分：支社店
建物面積：312㎡（所有者：賃借）
従業員：30名

■ 仙台支店

住所：〒980-0021 宮城県仙台市青葉区中央 3-2-24 仙台青葉ビル
事業所区分：支社店
建物面積：140㎡（所有者：賃借）
従業員：10名
臨時従業員数：0名

■ 広島支店

住所：〒730-0012 広島県広島市中区上八丁堀 7-1 広島八丁堀ビル
事業所区分：支社店
建物面積：145㎡（所有者：賃借）
従業員：10名

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

主要事業所

■ 札幌支店

住所：〒060-0004 北海道札幌市中央区北4条西5-1 札幌中央ビル

事業所区分：支社店

建物面積：100㎡（所有者：賃借）

従業員：14名

■ 福岡支店

住所：〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前4-2-1 福岡博多ビル

事業所区分：支社店

建物面積：216㎡（所有者：賃借）

従業員：15名

事業所数の推移

年月	2013年6月	2014年6月	2015年6月	2016年6月	2017年6月	2018年6月
事業所数	6	6	6	6	6	6

※本社を除く。

工場数の推移

年月	2013年6月	2014年6月	2015年6月	2016年6月	2017年6月	2018年6月
工場数	1	1	1	1	1	1

※本社工場を含む。

主要事業所備考

本社、工場は会社名義で所有。2015年（平成27年）度本社路線価123千円/㎡・2016年（平成28年）度路線価125千円/㎡。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR
TOKYO SHANGHAI RESEARCH

TSR REPORT

主要設備・投資計画・保険加入状況

主要設備

■ 設備

種類：機械器具
名称：タッピングセンター
数量：8
調達方法：割賦

種類：機械器具
名称：研削盤
数量：21
調達方法：割賦

種類：機械器具
名称：縦・横型NC旋盤
数量：70
調達方法：割賦

種類：システム
名称：縦・横型MC
数量：88
調達方法：割賦

種類：什器
名称：什器・備品一式

名称：車輛

■ 車両

種類区分1：普通自動車
名称：営業用車輛
台数：20
投資金額：20,000千円
調達方法：リース

■ 主要設備備考

2014年3月期は生産設備の更新に約1億円を投下。2016年3月期は一部の設備を約6,600万円で売却処分。2018年3月期は既存機械のメンテナンスを行って6,000万円を投資している。

<IT/イノベーション活用>社内稟議決済システムの導入を検討中。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

主要設備・投資計画・保険加入状況

投資計画

種類：機械器具
 名称：既存設備の更新
 投資金額：30,000千円
 調達方法：一括購入
 生産能力・備考：今年度は減価償却範囲内の既存設備更新程度を予定する。
 投資実施時期：1年以内
 投資目的：定期改修

種類：システム
 名称：社内稟議決済システム
 数量：1
 投資金額：8,000千円
 調達方法：リース
 生産能力・備考：現在、稟議のフォーマットやフローがまちまちとなっており、システム導入による合理化効果が期待される。
 投資実施時期：1年以内
 投資目的：新規事業投資

種類：事業所
 名称：中国事務所
 生産能力・備考：時期未定ながら、中国に事務所を開設する方針。

■ 事業所開設予定地域

・ 中華人民共和国

保険加入状況

保険区分	保険会社名
生命保険（定期）	大日本生命保険
自動車保険	ナナクサ損害保険

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

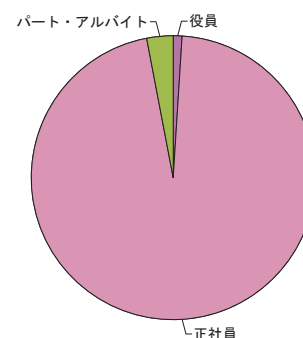
TSR

TSR REPORT

労務状況

従業員数

区分	男	女	合計	比率
役員	6名	0名	6名	1%
正社員	249名	136名	385名	96%
契約社員	0名	0名	0名	0%
パート・アルバイト	0名	12名	12名	3%
派遣社員	0名	0名	0名	0%
その他	0名	0名	0名	0%
合計	255名	148名	403名	100%



従業員数の推移

区分	2013年6月	2014年6月	2015年6月	2016年6月	2017年6月	2018年6月
役員	—	—	—	—	—	6名
正社員	395名	386名	382名	382名	385名	385名
契約社員	—	—	—	—	—	0名
パート・アルバイト	—	—	—	—	—	12名
派遣社員	—	—	—	—	—	0名
その他	12名	12名	12名	12名	12名	0名
合計	407名	398名	394名	394名	397名	403名

勤続年数・給与・年齢・組合

平均勤続年数	平均月額給与	平均年齢	組合
14.5年	310,457円	36.9才	有（加盟団体名：全国建設機械労働連合）

人事計画

前期採用実績	今期採用予定	今後の採用計画 (新卒・中途)	今後1年の人事計画
8人（2018年3月期）	5人（2019年3月期）	（有・有）	増員

■ 今後の人事計画・その他

＜3年後離職率＞12.5%（採用8名、退職1名）

過去、正社員の採用が中心であったが、今後は定期採用枠は確保するものの、非社員を中心に人員確保を行っていきたい意向である。

また、人材育成はOJTが中心であったが、社内資格制度を導入して技能の標準化を図っていく方針である。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR TSR REPORT
TSR BUSINESS EVALUATION

事業内容・扱い品・企業特性

事業構成

事業内容	構成比
建設用コンベア製造	35.7%
工業用コンベア製造	23.5%
ムービングウォーク製造	21.4%
工場用コンベア製造	19.4%

備考：上記は2018年3月期実績。構成比としては建設用途の物が増大傾向となっている。

扱い品

- 輸送用機械器具・同部分品（他に分類されないもの）〔製造業〕
- コンベアチェーン（自動車用を除く）〔製造業〕
- ローラーチェーン〔製造業〕

事業内容

建設工事用ベルトコンベア（土砂、資材類の運搬用）を中心とし、工場内ベルトコンベア、農作業用コンベア、エスカレーター・ムービングウォーク、スキー用リフトと言った運搬器具類の製造を行っている。業界では中堅処に位置する業者である。取引先は建設会社、専門商社などが多く、一部直需筋も有しており、小口分散型の販売ルートを持っている。また、製造は厚木市の自社工場で行われている。製品自体は特に高い技術力を要する物ではないが、工場、建設用、ベルトコンベア、動く歩道と言った幅広い需要に対応する生産体制を整えている。

<IT/イノベーション活用>各事務所を繋いだ稟議決済システムの導入を検討しており、業務効率化向上が期待される。

<反社会的勢力排除条項>社外HPに「反社会的勢力排除宣言」を掲示している。

企業特性・その他

当社製品は顧客の用途が比較的多岐に渡るため、生産ラインの接続部分への自社組入物に特色を持っており、固定先に対するラインの納入だけでなく、単品のスポット受注も常に数多く抱えている。エンドユーザーは多岐に及び、建設業者などの実需先及び工場内設備業者を中心とした固定先に加え商社経由も多い。そのため、最終ユーザーとしては国内実需先だけでなく、中国を中心とした海外メーカーもあり、為替などの影響を受ける一面はある。他社に比べると、販売先が小口分散型であり、売上推移自体は比較的安定している反面、収益力自体は特に強いとは云えない点がある。また、販売先よりの値引要求もきつく、これに対する社内合理化努力などを行って収益確保に努めている。

当社のビジネスモデルとしては汎用商品が多い中で、多様な需要に対応していくことで売上拡大を図るものであるが、他社に比べ、これと言った技術的強みが無い事はマイナス点となる。反面、多様な需要に対応できる営業力は強く、この点での評価は高いものとなっている。

但し、2018年3月当社のコンベアがリコール対象となったとの報道が出ており、現在もその影響は不透明な状況となっている。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

取引先

仕入先

社名	構成比
佐川商事（株）（741657957）	9.1%
（株）ヤマック（636123926）	9.0%
金田商会（株）（210038918）	8.7%
海津製作所（株）（373172205）	6.0%
富士工機（株）（769093575）	4.9%
アーバンインターナショナル	
田中製作所（株）（579903437）	

売上高規模 I：1,000億円以上 II：100～1,000億円未満 III：10～100億円未満 IV：1～10億円未満 V：1億円未満 VI：付与対象外
 評点とリスクスコアのポジション ■ A非常に優良 ■ B優良

Ⅱ	A	社名		所在地／実質取引地
		佐川商事（株）（741657957） 本社所在国名：日本国 上場区分：東証 1 部		東京都港区／ 東京都港区
		品名	内容	関係
		鋼材など		当社の株主

Ⅲ	B	社名		所在地／実質取引地
		(株) ヤマック (636123926) 本社所在国名：日本国 上場区分： J A S D A Q		東京都中央区／ 神奈川県厚木市
		品名	内容	関係
		ベアリング		当社の株主

VI	社名		所在地／実質取引地
	金田商会(株) (210038918) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		東京都目黒区／ 東京都目黒区
	品名	内容	関係
	制御装置		

Ⅲ	B	社名		所在地／実質取引地
		海津製作所(株) (373172205) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		千葉県船橋市／ 神奈川県厚木市
		品名	内容	関係
		組立外注		

V	社名		所在地／実質取引地
	富士工機(株) (769093575) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		静岡県葵区／ 静岡県葵区
	品名	内容	関係
	製作外注	半金半手 (120日)	

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

取引先

社名		所在地／実質取引地
アーバンインターナショナル 本社所在国名：アメリカ合衆国		カリフォルニア州／ 東京都千代田区
品名	内容	関係
制御装置	L／C決済	

社名		所在地／実質取引地
田中製作所（株）（579903437） 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		東京都中央区／ 東京都中央区
品名	内容	関係
ベルト部品		

仕入先総数	100社	直接輸入	有（15.0%）	外注先総数	10社
-------	------	------	----------	-------	-----

備考：上記は2018年3月期実績。取引先総数は約100社前後と取引が行われている。

■ 支払条件

支払締切日：20 支払日：翌月末

■ 支払形態

支払形態	最短サイト	最長サイト	支払比率
延現金	40	190	80.0%
手形・電子手形	90	120	20.0%

■ 決済通貨

決済通貨	支払比率
円	90.0%
ドル	10.0%

備考：手形支払は大幅に減っており、期日指定現金へ移行している。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

取引先

販売先

社名	構成比
東京機械(株) (496601631)	5.0%
小川商事(株) (605730036)	3.0%
イマダエンジニアリング(株) (776662800)	
丸山工業(株) (215287826)	
(株)司商事(163516915)	
(株)山河電機(580632105)	
(株)東華産業(816164135)	
(株)北川工販(763782664)	

売上高規模 I：1,000億円以上 II：100～1,000億円未満 III：10～100億円未満 IV：1～10億円未満 V：1億円未満 VI：付与対象外
 評点とリスクスコアのポジション ■ A 非常に優良 ■ B 優良

II	A	社名	所在地／実質取引地
		東京機械(株) (496601631) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場	東京都千代田区／ 東京都千代田区
		品名	内容
		建設用コンベア	期日現金（120日）

I	A	社名	所在地／実質取引地
		小川商事(株) (605730036) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場	東京都千代田区／ 東京都千代田区
		品名	内容
		建設用コンベア	手形（120日）

VI		社名	所在地／実質取引地
		イマダエンジニアリング(株) (776662800) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場	東京都千代田区／ 東京都千代田区
		品名	内容
		建設用コンベア	期日現金（120日）

VI	B	社名	所在地／実質取引地
		丸山工業(株) (215287826) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場	大阪市北区／ 東京都千代田区
		品名	内容
		エスカレーター他	期日現金（120日）

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR TSR REPORT
TOKYO SHOKU KOGAKU

取引先

V	社名		所在地／実質取引地
	(株) 司商事 (163516915) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		神戸市西区／ 東京都千代田区
	品名	内容	関係
	工場用コンベア	手形（120日）	

III	社名		所在地／実質取引地
	(株) 山河電機 (580632105) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		名古屋市名東区／ 東京都千代田区
	品名	内容	関係
	スキーリフト	期日現金（120日）	

VI	社名		所在地／実質取引地
	(株) 東華産業 (816164135) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		兵庫県尼崎市／ 東京都中央区
	品名	内容	関係
	工場用コンベア	期日現金（120日）	

V	社名		所在地／実質取引地
	(株) 北川工販 (763782664) 本社所在国名：日本国 上場区分：未上場		東京都北区／ 東京都北区
	品名	内容	関係
	工場用コンベア	手形（120日）	

販売先総数	500社	直接輸出	有（5.0%）
-------	------	------	---------

備考：上記は2018年3月期実績。機械メーカー、実需先、商社等販売先は多岐に亘る。2016年11月、大口取引先であったアジア精鋼が倒産している。

■ 回収条件

回収締切日：区々 回収日：区々

■ 回収形態

回収形態	最短サイト	最長サイト	回収比率
延現金	30	180	60.0%
手形・電子手形	90	120	20.0%
その他	90	120	20.0%

■ 決済通貨

決済通貨	回収比率
円	95.0%
元	5.0%

備考：手形回収は大幅減で、期日指定現金へ移行。従来の裏書手形はファクタリングに代替。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

取引先

焦付債権

(単位：千円)

焦付発生日	2016年11月05日	焦付債権金額	150,000	焦付償却状況	未償却
焦付発生先企業名	アジア精鋼(556052412)				
備考	大口取引先であり、売掛金5,000万円、貸付金1億円の発生。				

■ 備考

上記の他、小口は散発している。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

資金調達・資金状況

金融機関との取引状況

2018年05月31日時点

(単位：千円)

金融機関名 (メイン金融機関は「*」)	固定預金	長期借入金	短期借入金	割引手形 (120日)	その他	担保状況	調達資金 使途
*ふそう（丸の内）	40,000	500,000	300,000	43,000		不動産 動産	運転資金 設備投資
東京商業（新橋）	固定①	500,000	150,000	13,000		無担保	設備投資
横浜中央（新宿）	固定①	400,000	200,000	0		保証協会	付き合い 新規事業資金
いちご（厚木）	100,000	345,000	200,000	44,000		銀行保証	運転資金 M&A資金
合計	290,000	1,745,000	850,000	100,000			

※複数カ所に預け入れや借入を行っている場合、グルーピングを示す区分が掲載されています。

■ 区分内訳

(単位：千円)

区分	金額
固定①	150,000

借入倍率（借入合計／月商）	3.9倍	平均金利水準	1.20%	資金調達余力	なし
---------------	------	--------	-------	--------	----

社債

(単位：千円)

発行年月	2015年4月	社債種類	普通	金額	200,000
社債引受先	ふそう銀行（株）（87722482）				
社債償還年月	2019年3月	社債償還方法	一括償還		
調達資金用途	設備投資	発行登記有無	有		

営業収支状況

月々の売上は6億円～8億円強程度の推移に対し、材料費等の原価は1億3,000万円弱であり、粗利ベースで4億7,000万円～6億7,000万円程度の推移にある。

収支状況については、約2か月半の収支ズレがあり、負担は重い。

支払先・回収先共に100社超と数が多く、1社1社に対する依存度は低いが、回収条件は手形と期日指現金を合わせて40%程度と割合が高く、支払が手形20%程度と低いいため収支負担がのしかかる形となる。延現金での決済を、回収30日～最長180日に対し、支払40日～最長190日と長めにすることの他、ファクタリングなどで資金負担を軽くする動きが見受けられる。

また、従業員数は役員を除いて385名（正社員ベース）で、平均月額給与31万円であることから、月々に約1億2,000万円程度販管費の発生がある他、月々の借入返済額は約7,000万円前後（借り換えがある）と

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR TSR REPORT
TSR NET

資金調達・資金状況

見受けられるため、繁忙期には資金的に余裕が生まれるが、閑散期には厳しい資金繰りとなっていることが窺える。

2018年3月期の推定キャッシュフロー（以下CF）に於いて、営業CF－9,953万円、投資CF－6,711万円、財務CF－315万円と計算され、全般的に手元資金が減少している様子がうかがえる。営業CFがマイナスとなった要因としては、昨年に引き続き、月間収支バランスが悪化（売上債権の増減－支払債務の増減＝約1億7,285万円減）したことによる。

また財務分析の指標では、受取債権回転数129日（前期比＋4日）、棚卸資産回転日数42日（同＋0日）に対して、支払債務回転日数93日（同－3日）と支払が先行する。

資金流動性についてはある程度の水準を維持しているが、長短借入金を増大させていることから、水準に比べ借入依存度は少なくない、また固定比率も引き続き高水準であることから資金効率は改善の余地が指摘される。2016年11月の不良債権発生に際しても特に借入は増大していないが、自己資本比率は37.9%と水準に比べ高いとも言えない内容であり、今後の営業状況によっては更に運転資金が必要となる可能性はある。

設備投資状況

機械設備への投資は定期的に行われており、生産に関わる機械器具を主として2018年3月末時点で16億円内外の資産計上がある。2013年に溶接機に500万円、2014年にプレス機に8,000万円、2016年にNC旋盤に3,000万円の設備投資があり、様々な機器を順次更新していくローテーションとなっている。支払は分割であり、負担の分散化が見られる。他方で生産性は向上しており、2014年のプレス機は従来機より約10%の能力アップなど、費用対効果は向上していると言える。

また、他の主な固定資産としては、本社および厚木工場が自社不動産となっており、2018年3月末時点で土地5億2,098万円、建物2億2,132万円の固定資産が計上されている。

資金調達状況

メインバンクは創業以来ふそう銀行であり、代表者は月1回必ず同行を訪問している。

資金調達では、2017年1月同行引受の私募債2億円（8年後一括償還）を発行したことで資金調達の安定化が図られているが、その後も有利子負債は増加傾向にあり、引き続き運転資金への需要は高く、借入依存度の低減までには至っていない。

資産背景としては本社不動産と工場不動産があるが、本社不動産はふそう銀行が計14億円の根抵当権を設定しており、借入枠の拡大は難しいと見受けられる。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

資金調達・資金状況

有利子負債の推移

(単位：千円)

借入の種類	2013年5月	2014年5月	2015年5月
長期借入合計	1,621,000	1,991,445	1,811,445
短期借入合計	850,000	850,000	850,000
割引手形合計	136,245	122,630	121,541
その他合計	200,000	200,000	200,000
社債合計			
有利子負債合計	3,164,075	2,964,075	2,982,986

借入の種類	2016年5月	2017年5月	2018年5月
長期借入合計	1,691,445	1,720,000	1,740,000
短期借入合計	850,000	850,000	850,000
割引手形合計	102,630	87,354	87,000
その他合計	200,000	200,000	
社債合計			200,000
有利子負債合計	2,844,075	2,857,354	2,877,000

貸付金

(単位：千円)

社名・個人名	東京商工不動産（株）（483937125）				
相手先分類	子会社	長短フラグ	長期	金額	160,000
備考	当社の兄弟会社に当たる				

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

業績推移・業績説明

業績推移

■ 業績推移

(単位：千円)

決算期（月数）	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
2013年3月(12)	8,850,365	208,411	82,044	32,670
2014年3月(12)	8,945,212	206,570	99,634	46,655
2015年3月(12)	9,051,322	191,449	81,529	28,560
2016年3月(12)	8,756,514	176,770	68,106	19,660
2017年3月(12)	8,815,543	106,905	10,492	6,313
2018年3月(12)	8,715,336	155,000	35,447	11,181
今期見込 2018年9月 売上高：増収見込 経常利益：増益見込 当期純利益：やや増益見込				

決算期（月数）	減価償却額	配当総額	自己資本比率	期末従業員
2013年3月(12)	62,048	20,000	34.75%	388名
2014年3月(12)	64,638	20,000	34.71%	395名
2015年3月(12)	48,652	20,000	36.00%	386名
2016年3月(12)	42,561	10,000	39.02%	382名
2017年3月(12)	48,257	5,000	39.18%	384名
2018年3月(12)	43,661	5,000	39.81%	386名

業績説明

■ 2015年3月期

中国向け工場用コンベアでは若干の落ち込みがあったものの、建設用コンベア、エスカレーターなど、引き続き国内からの引き合いがあった事で売上高90億5,132万円と続伸、利益面ではベースアップなどの給与還元につき、経常利益8,152万円、当期純利益2,856万円の留まった。

■ 2016年3月期

円高の影響に拠る需要の刺激があったが、下期以降に中国向け工場用コンベアの落ち込みが大きく、売上高は前期比3.3%減に留まった。利益面では、原油安に拠る輸送コストの軽減等があったが、前年に引き続きベースアップを実施し、減益を余儀なくされた。また有価証券売却損を計上し、経常利益は6,810万円（前期比16.4%減）、当期純利益1,966万円（前期比31.1%減）と2期連続の減益となった。

■ 2017年3月期

大形商業施設向けエスカレーター・ムービングウォーク等の需要が一段落。この間スキー用リフトの受注が増大し売上高は微増となっているが、この間の人件費などの上昇や原価上昇を反映し営業利益段階で減益。また、この間の受取利息減少などによる金融収支の悪化、また取引先よりの値引き要請もきつく、最終利益も減益となった。また、期中は小口不良債権が発生し、234万円の貸倒損失を計上している。

■ 2018年3月期

建設用コンベアについては好調であったが、一昨年の暖冬の影響もあって、スキー用リフトの需要は減少。これに伴って1.1%の減収となったが、利益率の高い建設用コンベアの比率が高まり、また生産性向上に注力した結果、総利益率17.4%と前年比1ポイント改善。この間、引き続き値引き要請などもあったが、これらの費用を吸収し、経常利益、当期純利益とも増益となった。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

業績推移・業績説明

営業現況**■ 今後の見通し**

先述の如く、商品リコールの影響から国内販売の回復度合いは不透明となっている。主力商品である建設用コンベアの取扱は安定しており、2019年3月期の売上高は90億円内外を見込んでいたが、目標達成も微妙な内容となっている。利益面では各種原価の増大や流通コストの上昇もあって当初見込みの経常利益5,000万円、当期純利益3,000万円は難しいものと推察される。

小口分散型の営業地盤を持っており、販売面では大幅な減少までには至らないと見る向きもあるが、何れにしてもリコールの影響から先行きが懸念される。

■ 事業等のリスク

2018年3月当社のコンベア機器がリコール対象となったことが、当面の最大のリスクと言える。状況は不透明であるが、資金面への影響は免れないと見受けられる。

仕入販売ともに海外取引を一定数抱えており、海外の景気および為替リスクを抱えている。

生産機械への資金需要は旺盛であり、資金の固定化および資金効率があまり高くないことはリスクとなる。

商品構成自体は、特定商品への依存利度が高いとは言えない内容となっており、販売先も小口分散型でリスクの高い内容とは言えないものの、何れにしてもリコールの影響は大きく、先行きは不透明である。

裁判情報・公開情報

裁判所名	東京高等裁判所	事件番号	H20(ネ)001234号
事件名	損害賠償請求		
原告	RRRコンベアー		
被告	東京商工製作所(株)、他		

■ 裁判情報・公開情報・備考

上記裁判はリコールに絡む件であり、現在係争中。

業績推移（補足）

決算期（月数）	純資産合計	総資産合計	自己資本比率
2013年3月(12)	3,272,484	9,417,198	34.75%
2014年3月(12)	3,299,139	9,503,994	34.71%
2015年3月(12)	3,307,699	9,187,274	36.00%
2016年3月(12)	3,317,359	8,501,145	39.02%
2017年3月(12)	3,318,672	8,469,467	39.18%
2018年3月(12)	3,324,853	8,352,579	39.81%

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>**TSR**

TSR REPORT

業績推移・業績説明

決算期（月数）	売上伸長率	総利益率	営業利益率	純利益率
2013年3月（12）	99.4%	18.0%	2.4%	0.37%
2014年3月（12）	101.1%	17.9%	2.3%	0.52%
2015年3月（12）	101.2%	18.7%	2.1%	0.32%
2016年3月（12）	96.7%	16.9%	2.0%	0.22%
2017年3月（12）	100.7%	16.4%	1.2%	0.07%
2018年3月（12）	98.9%	17.4%	1.8%	0.13%

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

ローカルベンチマーク

ローカルベンチマークは企業の経営状態の把握を行うツールとして、経済産業省より公開されている事業性評価の指標です。TSR REPORTの情報から「財務情報」（6つの指標）と「非財務情報」（4つの視点）の観点で新たにまとめた内容となります。

ローカルベンチマーク（財務）

（単位：千円）

比率名	分類	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		標準比率業種： その他輸送用機械器具 製造業
		算出基礎	比率	算出基礎	比率	算出基礎	比率	
売上増加率	売上 持続性	-294,808	%	59,029	%	-100,207	%	%
		9,051,322	-3.26	8,756,514	0.67	8,815,543	-1.14	1.77
営業利益率	収益性	176,770	%	106,905	%	155,000	%	%
		8,756,514	2.02	8,815,543	1.21	8,715,336	1.78	7.23
労働生産性	生産性	176,770	千円	106,905	千円	155,000	千円	千円
		382	463	384	278	386	402	2,317
EBITDA 有利子負債倍率	健全性	1,645,292	倍	1,703,835	倍	1,775,951	倍	倍
		219,331	7.50	155,162	10.98	198,661	8.94	-0.96
営業運転 資本回転期間	効率性	1,999,811	ヶ月	2,101,174	ヶ月	2,267,296	ヶ月	ヶ月
		729,709	2.74	734,628	2.86	726,278	3.12	2.32
自己資本比率	安全性	3,317,359	%	3,318,672	%	3,324,853	%	%
		8,747,645	37.92	8,771,116	37.84	8,672,388	38.34	49.01

※上記、6つの指標は、TSRが定めた勘定科目に入力した数値をもとに算出しています。

ローカルベンチマーク（非財務：経営者への着目）

■ 経営者への着目

1982年4月、東京技術大学卒業後、（株）TSR産業に入社。営業に従事し、同社営業課長で退職。1987年4月、実父である東商正一郎氏が経営する当社に入社。営業を担当する。営業課長、営業本部長を経て、1993年9月、当社取締役常務（生産統括本部長）に就任し、2002年9月、東商正一郎氏に替わって当社代表取締役社長に就任して現在に至る。

現在、東京都産業機械協議会会長などの公職を務める。

<経営ビジョン>各種産業機械の販売を通じて豊かな社会の実現に寄与する。

<後継者の有無>子息が事業を継承することである。

ローカルベンチマーク（非財務：事業への着目）

■ 事業内容

事業内容	構成比
建設用コンベア製造	35.7%
工業用コンベア製造	23.5%
ムービングウォーク製造	21.4%
工場用コンベア製造	19.4%

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

ローカルベンチマーク

■ 事業内容詳細

建設工事用ベルトコンベア（土砂、資材類の運搬用）を中心とし、工場内ベルトコンベア、農作業用コンベア、エスカレーター・ムービングウォーク、スキー用リフトと言った運搬器具類の製造を行っている。業界では中堅処に位置する業者である。

<IT/イノベーション活用>各事務所を繋いだ稟議決済システムの導入を検討しており、業務効率化向上が期待される。

<反社会的勢力排除条項>社外HPに「反社会的勢力排除宣言」を掲示している。

■ 企業特性・その他

生産ラインの接続部分への自社組入物に特色を持っており、固定先に対するラインの納入だけでなく、単品のスポット受注も常に数多く抱えている。得意先は多岐に及び、建設業者などの実需先及び工場内設備業者を中心とした固定先に加え商社経由も多い。そのため、最終ユーザーとしては国内実需先だけでなく、中国を中心とした海外メーカーもあり、為替などの影響を受ける一面はある。生産は厚木工場を中心にその他外注先を利用する。2018年3月当社のコンベアがリコール対象となったとの報道が出ており、現在もその影響は不透明な状況となっている。

■ 設備

種類：機械器具
名称：タッピングセンタ
数量：18
調達方法：割賦

種類：機械器具
名称：研削盤
数量：21
調達方法：割賦

種類：機械器具
名称：縦・横型NC旋盤
数量：70
調達方法：割賦

種類：システム
名称：縦・横型MC
数量：88
調達方法：割賦

種類：什器
名称：什器・備品一式

名称：車輛

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

ローカルベンチマーク

■ 車両

種類区分1：普通乗用車
 名称：営業用車輛
 台数：20
 投資金額：20,000千円
 調達方法：リース

■ 主要設備備考

2014年3月期は生産設備の更新に約1億円を投下。2016年3月期は一部の設備を約6,600万円で売却処分。2017年3月期は既存機械のメンテナンスを行って6,000万円を投資している。
 <IT/イノベーション活用>社内稟議決済システムの導入を検討中。

■ 仕入先分布

社名	構成比
佐川商事（株）(741657957)	9.1%
（株）ヤマック(636123926)	9.0%
金田商会(株)(210038918)	8.7%
海津製作所(株)(373172205)	6.0%
富士工機(株)(769093575)	4.9%
アーバンインターナショナル	
田中製作所(株)(579903437)	

仕入先総数	100社	直接輸入	有（15.0%）	外注先総数	10社
-------	------	------	----------	-------	-----

■ 販売先分布

社名	構成比
東京機械(株)(496601631)	5.0%
小川商事(株)(605730036)	3.0%
イマダエンジニアリング(株)(776662800)	
丸山工業(株)(215287826)	
(株)司商事(163516915)	
(株)山河電機(580632105)	
(株)東華産業(816164135)	
(株)北川工販(763782664)	

販売先総数	500社	直接輸出	有（5.0%）
-------	------	------	---------

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

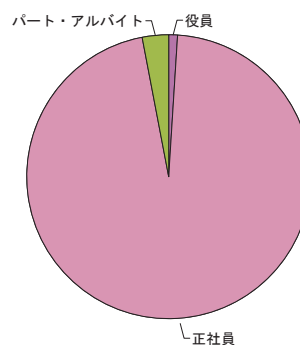
TSR REPORT

ローカルベンチマーク

ローカルベンチマーク（非財務：企業を取り巻く環境・関係者への着目）

■ 人員状況

区分	男	女	合計	比率
役員	6名	0名	6名	1%
正社員	249名	136名	385名	96%
契約社員	0名	0名	0名	0%
パート・アルバイト	0名	12名	12名	3%
派遣社員	0名	0名	0名	0%
その他	0名	0名	0名	0%
合計	255名	148名	403名	100%



平均勤続年数	平均月額給与	平均年齢	組合
14.5年	310,457円	36.9才	有（加盟団体名：全国建設機械労働連合）

前期採用実績	今期採用予定	今後の採用計画		直近1年の人事計画
		新卒	中途	
8人（2018年3月期）	5人（2019年3月期）	有	有	増員

■ 今後の人事計画・その他

＜3年後離職率＞12.5%（採用8名、退職1名）

過去、正社員の採用が中心であったが、今後は定期採用枠は確保するものの、非社員を中心に人員確保を行っていきたい意向である。

また、人材育成はOJTが中心であったが、社内資格制度を導入して技能の標準化を図っていく方針である。

■ 金融機関との関係

2018年05月31日時点

（単位：千円）

金融機関名 （メイン金融機関は「*」）	固定預金	長期借入金	短期借入金	割引手形 （120日）	その他	担保状況	調達資金 用途
*ふそう（丸の内）	40,000	500,000	300,000	43,000		不動産 動産	運転資金 設備投資
東京商業（新橋）	固定①	500,000	150,000	13,000		無担保	設備投資
横浜中央（新宿）	固定①	400,000	200,000	0		保証協会	付き合い 新規事業資金
いちご（厚木）	100,000	340,000	200,000	44,000		銀行保証	運転資金 M&A資金
合計	290,000	1,745,000	850,000	100,000			

※複数ヶ所に預け入れや借入を行っている場合、グルーピングを示す区分が掲載されています。

■ 区分内訳

（単位：千円）

区分	金額
固定①	150,000

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

ローカルベンチマーク

借入倍率(借入合計/月商)	3.9倍	平均金利水準	1.20%	資金調達余力	なし
---------------	------	--------	-------	--------	----

ローカルベンチマーク（非財務：内部管理体制への着目）

■ 組織体制

株主形態	同族	社外取締役の設置状況	有
------	----	------------	---

■ 今後の見通し

先述の如く、商品リコールの影響から国内販売の回復度合いは不透明となっている。主力商品である建設用コンベアの取扱は安定しており、2018年9月期の売上高は90億円内外を見込んでいたが、目標達成も微妙な内容となっている。利益面では各種原価の増大や流通コストの上昇もあって当初見込みの経常利益5,000万円、当期純利益3,000万円は難しいものと推察される。

小口分散型の営業地盤を持っており、販売面では大幅な減少までには至らないと見る向きもあるが、何れにしてもリコールの影響から先行きが不透明な状況にある。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

不動産明細

不動産明細

物件名	本社		
住居表示	東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル		
構成筆数	4筆	抵当権設定	有り

■ 所有権

AA	地番 地目 面積 取得原因 取得日 所有者 住所 閲覧日	: 千代田区大手町3-4-5 : 宅地 : 53.70㎡ : 売買 : 1974年（昭和49年）08月21日 : 東京商工製作所（株） : 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル : 2018年04月10日
AB	地番 地目 面積 取得原因 取得日 所有者 住所 閲覧日	: 千代田区大手町3-4-6 : 宅地 : 102.70㎡ : 売買 : 1974年（昭和49年）08月21日 : 東京商工製作所（株） : 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル : 2018年04月10日
AC	地番 地目 面積 取得原因 取得日 所有者 住所 閲覧日	: 千代田区大手町3-4-7 : 宅地 : 98.10㎡ : 売買 : 1974年（昭和49年）08月21日 : 東京商工製作所（株） : 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル : 2018年04月10日
AD	家屋番号 構造 面積 取得原因 取得日 新築日 所有者 住所 閲覧日	: 千代田区大手町3-4-5、3-4-6、3-4-7（3-4-5） : 店舗 事務所 鉄骨造 陸屋根 6階 : 1,204.56㎡ : 所有権保存 : 1974年（昭和49年）12月25日 : 1974年（昭和49年）09月02日 : 東京商工製作所（株） : 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル : 2018年04月10日

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

不動産明細

抵当権等

1	登記年月日：1974年（昭和49年）08月21日 登記目的：根抵当権 原因：保証委託契約（求償債権）、銀行取引 原因発生日：1974年（昭和49年）08月21日 金額：50,000万円 債務者：東京商工製作所（株） 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル 債権者：ふそう銀行（取扱店：丸の内支店） 東京都中央区中央1-1-1 共担番号：（さ）1234 付帯物件：AA, AB, AC, AD
2	登記年月日：1974年（昭和49年）12月25日 登記目的：根抵当権 原因：銀行取引、金銭消費貸借取引 原因発生日：1974年（昭和49年）12月25日 金額：90,000万円 債務者：東京商工製作所（株） 東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル 債権者：ふそう銀行（取扱店：丸の内支店） 東京都中央区中央1-1-1 共担番号：（た）4567 付帯物件：AA, AB, AC, AD

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：<http://www.tsr-net.co.jp>**TSR**
TOKYO SHOUKOU KOSHA

TSR REPORT

財務所感

財務所感

既に記載したアジア精鋼への売掛金5,000万円、貸付金1億円については未償却となっている。その為、総資産、純資産から各々1億5,000万円を差し引いて算出すると、2018年3月期の自己資本比率は37.9%から35.6%となる。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

推定貸借対照表

推定貸借対照表

2018年05月31日現在

(単位：千円)

流動資産合計	5,300,000
現金及び預金	1,000,000
受取手形	900,000
売掛金	2,100,000
その他当座資産	120,000
製品商品	80,000
半製品仕掛品	850,000
未成工事支出金	
原材料	80,000
その他棚卸資産	20,000
その他流動資産	150,000
固定資産合計	2,717,000
建物	200,000
車輛運搬具	26,000
機械装置及び設備	1,640,000
備品（含む電話）	20,000
土地	520,000
建設仮勘定	
無形固定資産合計	20,000
投資等その他の資産合計	291,000
繰延資産合計	
資産合計	8,017,000

流動負債合計	2,670,000
支払手形	320,000
買掛金	1,200,000
その他支払債務	
短期借入金	850,000
前受金	
未成工事受入金	
その他流動負債	300,000
固定負債合計	2,045,000
長期借入金	1,745,000
その他固定負債	300,000
負債合計	4,715,000
純資産合計（資本合計）	3,302,000
資本金	200,000
諸剰余金	2,512,000
繰越利益金	587,853
期中利益金	2,147
その他純資産	
負債・純資産合計（負債・資本合計）	8,017,000
割引手形	100,000
裏書譲渡手形	0

■ 備考

推定自己資本比率40.6%。推定固定比率33.4%。推定流動比率198.5%。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

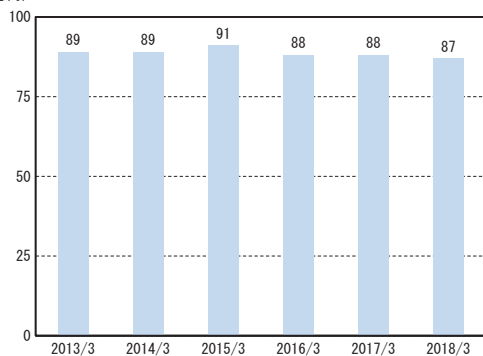
TSR TSR REPORT
TOKYO SHOUKOU SEISAKUSHO

財務分析・グラフ（単体）

財務分析・グラフ

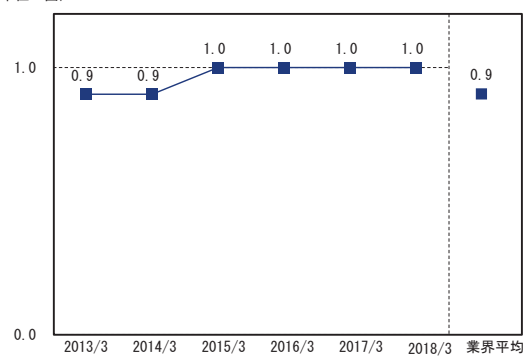
1. 売上高

（単位：億円）



2. 総資本回転率

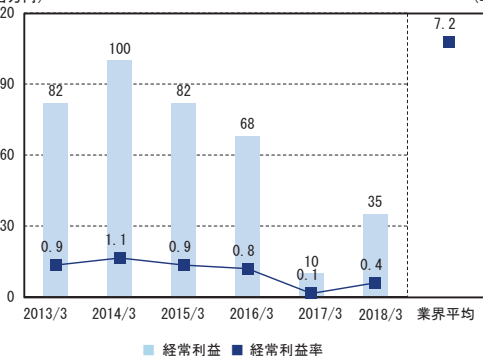
（単位：回）



3. 経常利益及び経常利益率

（単位：百万円）

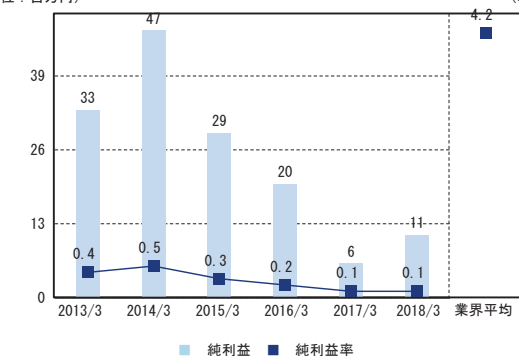
（単位：%）



4. 純利益及び純利益率

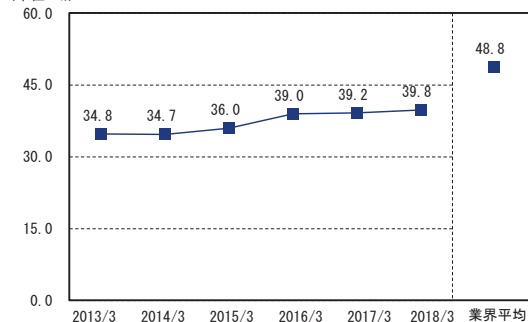
（単位：百万円）

（単位：%）



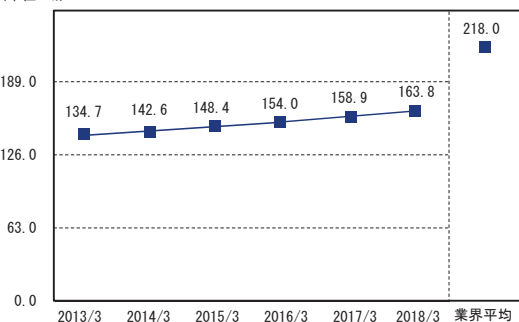
5. 自己資本比率

（単位：%）



6. 流動比率

（単位：%）



東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

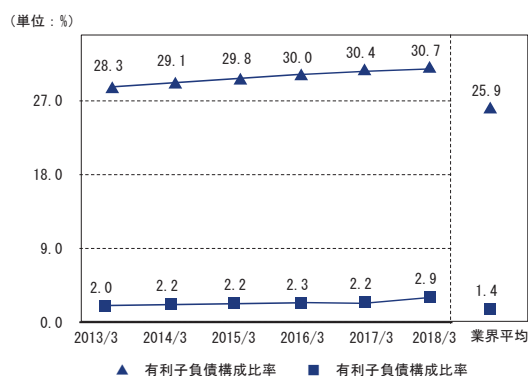
FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

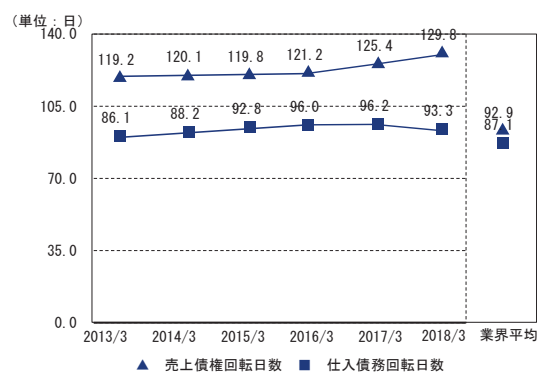
TSR TSR REPORT
TOKYO SHOUKOU SEISAKUSHO

財務分析・グラフ（単体）

7. 有利子負債構成比率・有利子負債利率



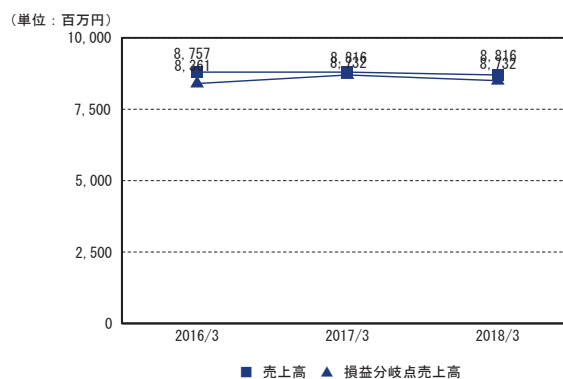
8. 売上債権回転日数・仕入債務回転日数



9. 損益分岐点分析推移

（単位：百万円）

項目	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	8,757	8,815	8,715
損益分岐点売上高 （固定費÷限界利益率）	8,361	8,732	8,534
変動費	7,276	7,373	7,195
限界利益 （売上高－変動費）	1,481	1,443	1,519
限界利益率 （限界利益÷売上高×100）	16.9%	16.4%	17.4%
固定費	1,413	1,432	1,523
売上高損益分岐点倍率 （売上高÷損益分岐点売上高）	1.05	1.01	1.02



東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

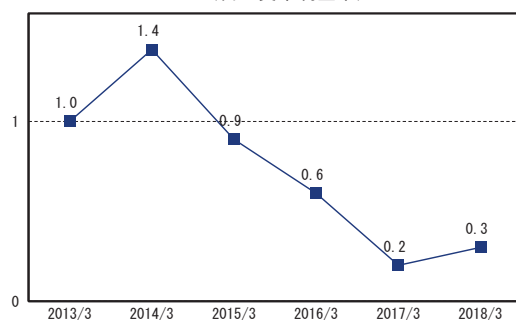
TSR REPORT

財務分析・グラフ（単体）

10. ROE・ROA 推移

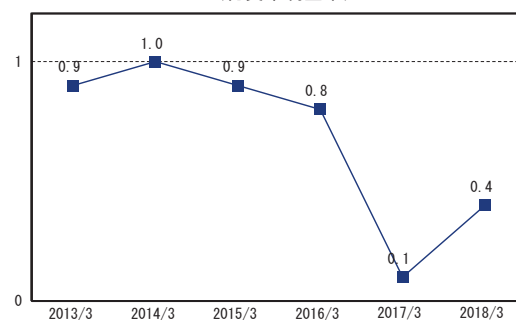
（単位：％）

ROE（自己資本利益率）

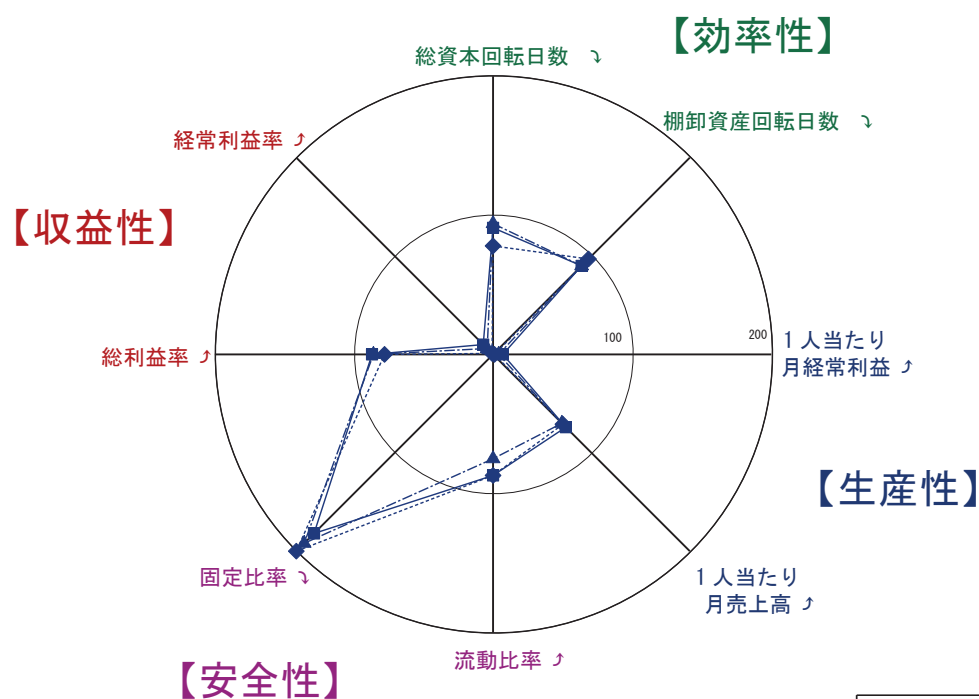


（単位：％）

ROA（総資本利益率）



11. 財務レーダーチャート



※数値は、対象企業財務比率÷業界平均値で求めています。

※チャートの目盛り100は、対象企業の業界平均値を表しており、目盛り200が最大値です。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

財務分析（単体）

財務分析

（単位：千円）

比率名		算出式	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		標準比率業種： その他輸送用機械器具 製造業	理想 形
			算出基礎	比率	算出基礎	比率	算出基礎	比率		
安全性比率	自己資本比率	自己資本	3,317,359	%	3,318,672	%	3,324,853	%	%	
			8,851,145	37.48	8,869,467	37.42	8,772,589	37.90	48.82	↑
		総資本	*8,747,645	*37.92	*8,771,116	*37.84	*8,672,388	*38.34	*49.01	
	流動比率	流動資産	5,063,533	%	5,216,845	%	5,194,200	%	%	↑
		流動負債	3,289,080	153.95	3,282,893	158.91	3,170,435	163.83	218.03	
	当座比率	当座資産	3,938,080	%	4,040,418	%	4,037,556	%	%	↑
		流動負債	3,289,080	119.73	3,282,893	123.07	3,170,435	127.35	174.28	
	固定比率	固定資産	3,684,112	%	3,554,271	%	3,478,188	%	%	↘
		自己資本	3,317,359	111.06	3,318,672	107.10	3,324,853	104.61	54.42	
	有利子負債構成比率	有利子負債	2,658,380	%	2,693,351	%	2,695,201	%	%	↘
		総資本	8,851,145	30.03	8,869,467	30.37	8,772,589	30.72	25.93	
資産・資本効率	売上債権回転率	年売上高	8,756,514	年3.01回	8,815,543	年2.91回	8,715,336	年2.81回	年3.93回	↑
		売上債権	2,908,492	121.24日	3,029,253	125.42日	3,098,507	129.77日	92.90日	↘
	棚卸資産回転率	年売上高	8,756,514	年8.71回	8,815,543	年8.69回	8,715,336	年8.65回	年7.76回	↑
		棚卸資産	1,004,787	41.88日	1,014,192	41.99日	1,007,459	42.19日	47.00日	↘
	固定資産回転率	年売上高	8,756,514	年2.38回	8,815,543	年2.48回	8,715,336	年2.51回	年3.51回	↑
		固定資産	3,684,112	153.57日	3,554,271	147.16日	3,478,188	145.67日	104.00日	↘
	総資本回転率	年売上高	8,756,514	年0.99回	8,815,543	年0.99回	8,715,336	年0.99回	年0.93回	↑
				*1.00回		*1.01回		*1.00回	*0.94回	
		総資本	8,851,145	368.94日	8,869,467	367.23日	8,772,589	367.40日	392.50日	↘
	仕入債務回転率	年売上原価	7,275,612	年3.80回	7,373,484	年3.80回	7,195,649	年3.91回	年4.19回	↑
		仕入債務	1,913,468	95.99日	1,942,271	96.15日	1,838,670	93.27日	87.10日	↘
収益性比率	総利益率	総利益	1,480,902	%	1,442,059	%	1,519,687	%	%	↑
		売上高	8,756,514	16.91	8,815,543	16.36	8,715,336	17.44	20.35	
	営業利益率	営業利益	176,770	%	106,905	%	155,000	%	%	↑
		売上高	8,756,514	2.02	8,815,543	1.21	8,715,336	1.78	7.23	
	経常利益率	経常利益	68,106	%	10,492	%	35,447	%	%	↑
		売上高	8,756,514	0.78	8,815,543	0.12	8,715,336	0.41	7.16	
	純利益率	純利益	19,660	%	6,313	%	11,181	%	%	↑
		売上高	8,756,514	0.22	8,815,543	0.07	8,715,336	0.13	4.20	

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

財務分析（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

比率名		算出式	2016年3月期		2017年3月期		2018年3月期		標準比率業種： その他輸送用機械器具 製造業	理想 形
			算出基礎	比率	算出基礎	比率	算出基礎	比率		
成長性比率	売上高増	当期売上高	8,756,514	%	8,815,543	%	8,715,336	%	%	↑
		前期売上高	9,051,322	96.74	8,756,514	100.67	8,815,543	98.86	101.77	
	経常利益増	当期経常利益	68,106	%	10,492	%	35,447	%	%	↑
		前期経常利益	81,529	83.54	68,106	15.41	10,492	337.85	75.42	
従業員効率	1人1カ月売上高	売上高 従業員数	千円 1,910		千円 1,913		千円 1,882		千円 2,671	↑
		売上原価販売管理費 従業員数	千円 1,872		千円 1,890		千円 1,848		千円 2,478	↓
	期末従業員数		382名		384名		386名		61名	

1. *印は有価証券報告書提出基準に則り、脚注の割引手形、裏書譲渡手形を加味しないで算出した値です。TSRでは割引手形、裏書譲渡手形は債務として残るものとみなしており、信用調査機関として実態に近い財務分析を行なう為、総資本の一部として従来通りの計算により値を算出しております。
2. 表中の記号「-」は、比率が9999.9%以上またはマイナス値の場合、及び回転率が100.0回以上の場合を示します。また回転日数の「0」は1日以下の場合を示します。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

貸借対照表（単体）

貸借対照表 資産の部

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
流動資産合計	5,013,533	5,116,845	5,094,200	103,312	-22,645
当座資産計	3,938,080	4,040,418	4,037,556	102,338	-2,862
現金及び預金	1,013,088	989,516	919,250	-23,572	-70,266
受取手形	851,230	895,715	465,821	44,485	-429,894
電子記録債権			420,510		
売掛金	1,953,762	2,035,187	2,111,975	81,425	76,788
工事未収入金					
有価証券	120,000	120,000	120,000	0	0
棚卸資産計	1,004,787	1,014,192	1,007,459	9,405	-6,733
製品商品	83,614	78,934	80,651	-4,680	1,717
半製品仕掛品	822,541	856,745	846,253	34,204	-10,492
未成工事支出金					
原材料貯蔵品	98,632	78,513	80,555	-20,119	2,042
販売用不動産					
その他流動資産計	70,666	62,235	49,185	-8,431	-13,050
前渡金					
前払費用					
短期貸付金					
関係会社短期貸付金					
未収入金	22,014	15,415	14,253	-6,599	-1,162
仮払金					
預け金					
繰延税金資産					
リース債権					
保険積立金					
その他流動資産	48,652	46,820	34,932	-1,832	-11,888
貸倒引当金					
固定資産合計	3,384,112	3,254,271	3,178,188	-129,841	-76,083
有形固定資産合計	2,564,348	2,518,119	2,466,085	-46,229	-52,034
建物及び付属設備	235,462	223,458	210,325	-12,004	-13,133
建物					
構築物	49,852	46,257	44,658	-3,595	-1,599
機械装置	1,704,684	1,680,651	1,648,321	-24,033	-32,330
車輛運搬具	31,524	28,154	26,584	-3,370	-1,570

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

貸借対照表（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
工具器具備品	21,842	18,615	15,213	-3,227	-3,402
土地	520,984	520,984	520,984	0	0
リース資産					
建設仮勘定					
その他有形固定資産					
減価償却累計額					
無形固定資産合計	25,252	23,758	21,356	-1,494	-2,402
のれん（営業権）					
ソフトウェア					
電話加入権					
その他無形固定資産	25,252	23,758	21,356	-1,494	-2,402
投資その他の資産合計	794,512	712,394	690,747	-82,118	-21,647
投資有価証券	384,652	315,854	325,641	-68,798	9,787
関係会社株式					
出資金	50,500	50,000	50,000	-500	0
関係会社出資金					
長期貸付金	168,123	168,123	160,010	0	-8,113
破産更生債権等					
長期前払費用					
ソフトウェア					
保険積立金					
敷金保証金	86,105	86,105	86,105	0	0
保証金					
繰延税金資産					
長期リース債権					
その他投資等資産	105,132	92,312	68,991	-12,820	-23,321
貸倒引当金					
繰延資産合計					
資産合計	8,397,645	8,371,116	8,272,388	-26,529	-98,728

貸借対照表 負債・純資産の部

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
流動負債合計	2,989,080	2,954,147	2,841,898	-34,933	-112,249

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

貸借対照表（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
支払手形	593,232	605,114	320,050	11,882	-285,064
電子記録債務			301,300		
買掛金	1,320,236	1,337,157	1,217,320	16,921	-119,837
工事未払金					
短期借入金	850,000	850,000	850,000	0	0
一年内返済の長期借入金					
一年内償還の社債					
短期社債					
コマーシャルペーパー					
未払金	35,462	25,157	13,652	-10,305	-11,505
未払法人税等	48,411	35,157	32,655	-13,254	-2,502
法人税等充当金					
未払費用	45,350	35,157	35,223	-10,193	66
前受金					
未成工事受入金					
預り金					
仮受金					
賞与引当金	85,023	55,151	60,225	-29,872	5,074
繰延税金負債					
その他流動負債	11,366	11,254	11,473	-112	219
固定負債合計	2,091,206	2,098,297	2,085,627	7,091	-12,670
社債	200,000	200,000	200,000	0	0
長期借入金	1,704,880	1,745,000	1,745,000	40,120	0
退職給付引当金	186,326	153,297	140,627	-33,029	-12,670
役員退職慰労引当金					
長期預り保証金					
繰延税金負債					
その他固定負債					
負債合計	5,080,286	5,052,444	4,927,525	-27,842	-124,919
純資産合計（資本合計）	3,317,359	3,318,672	3,324,853	1,313	6,181
株主資本合計	3,317,359	3,318,672	3,324,853	1,313	6,181
資本金	200,000	200,000	200,000	0	0
新株式申込証拠金					
資本剰余金合計					
資本準備金					

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

貸借対照表（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
その他資本剰余金計					
（資本金及び資本準備金減少差益）					
（自己株式処分差益）					
（その他資本剰余金）					
利益剰余金合計	3,117,359	3,118,672	3,124,853	1,313	6,181
利益準備金	25,000	25,000	25,000	0	0
その他利益剰余金計	3,092,359	3,093,672	3,099,853	1,313	6,181
（任意積立金等）	2,512,000	2,512,000	2,512,000	0	0
（繰越利益剰余金）	580,359	581,672	587,853	1,313	6,181
自己株式					
自己株式申込証拠金					
評価・換算差額等合計					
その他有価証券評価差額金					
繰延ヘッジ損益					
土地再評価差額金					
新株予約権					
負債・純資産合計（負債・資本合計）	8,397,645	8,371,116	8,252,378	-26,529	-118,738

脚注

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
月数	12	12	12	0	0
従業員数	382	384	386	2	2
割引手形	103,500	98,351	100,201	-5,149	1,850
裏書譲渡手形	0	0	0	0	0
減価償却累計額	1,776,639	1,812,562	1,856,223	35,923	43,661
減価償却実施額	42,561	48,257	43,661	5,696	-4,596
未経過リース料					
保証債務					

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

損益計算書（単体）

損益計算書

（単位：千円）

勘定科目名 (自) (至)	決算期			前年差	
	2015年04月01日 2016年03月31日	2016年04月01日 2017年03月31日	2017年04月01日 2018年03月31日	2017年9月期	2018年3月期
売上高計	8,756,514	8,815,543	8,715,336	59,029	-100,207
売上高	8,756,514	8,815,543	8,715,336	59,029	-100,207
売上原価計	7,275,612	7,373,484	7,195,649	97,872	-177,835
売上原価				97,872	-177,835
期首製品商品棚卸高					
当期商品仕入高					
当期原価	7,275,612	7,373,484	7,195,649		
期末製品商品棚卸高					
仕入値引戻し高					
その他売上原価					
売上総利益	1,480,902	1,442,059	1,519,687	-38,843	77,628
販売費及び一般管理費計	1,304,132	1,335,154	1,364,687	31,022	29,533
営業利益	176,770	106,905	155,000	-69,865	48,095
営業外収益計	16,213	12,331	8,002	-3,882	-4,329
受取利息	11,200	7,750	7,750	-3,450	0
為替差益					
固定資産売却益					
固定資産評価益					
受取家賃					
有価証券売却益					
有価証券評価益					
貸倒引当金戻入額					
その他営業外収益	5,013	4,581	252	-432	-4,329
営業外費用計	124,877	108,744	127,555	-16,133	18,811
支払利息	62,311	60,157	79,121	-2,154	18,964
売上割引	24,741	31,457	33,751	6,716	2,294
為替差損					
固定資産売却損					
固定資産評価損					
棚卸資産評価損					
有価証券売却損	22,157	0	0	-22,157	0
有価証券評価損					
貸倒引当金繰入額					

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

損益計算書（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

勘定科目名 (自) (至)	決算期			前年差	
	2015年04月01日 2016年03月31日	2016年04月01日 2017年03月31日	2017年04月01日 2018年03月31日	2017年3月期	2018年3月期
貸倒損失		2,348	0		-2,348
その他営業外費用	15,668	14,782	14,683	-886	-99
経常利益	68,106	10,492	35,447	-57,614	24,955
特別利益計	30,322	9,784	16,552	-20,538	6,768
前期損益修正益					
固定資産売却益					
固定資産評価益					
投資有価証券売却益	18,357	0	8,524	-18,357	8,524
投資有価証券評価益					
貸倒引当金戻入額					
その他特別利益	11,965	9,784	8,028	-2,181	-1,756
特別損失計	18,442	3,548	25,320	-14,894	21,772
前期損益修正損					
固定資産売却損					
固定資産評価損					
棚卸資産評価損					
投資有価証券売却損					
投資有価証券評価損					
貸倒損失					
貸倒引当金繰入額					
役員退職金			20,000		
その他特別損失	18,442	3,548	5,320	-14,894	1,772
税引前当期純利益	79,986	16,728	26,679	-63,258	9,951
法人税等充当額	60,326	10,415	15,498	-49,911	5,083
法人税等調整額					
当期純利益	19,660	6,313	11,181	-13,347	4,868

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

株主資本等変動計算書
(単体)

株主資本等変動計算書

(単位：千円)

勘定科目名	決算期		
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
株主資本合計			
資本金・前期末残高	200,000	200,000	200,000
資本金・当期変動額合計			
資本金・当期末残高	200,000	200,000	200,000
新株式申込証拠金・前期末残高			
新株式申込証拠金・当期変動額合計			
新株式申込証拠金・当期末残高			
資本準備金・前期末残高			
資本準備金・当期変動額合計			
資本準備金・当期末残高			
その他資本剰余金・前期末残高			
その他資本剰余金・当期変動額合計			
その他資本剰余金・当期末残高			
資本剰余金合計・前期末残高			
資本剰余金合計・当期変動額合計			
資本剰余金合計・当期末残高			
利益準備金・前期末残高	25,000	25,000	25,000
利益準備金・当期変動額合計			
利益準備金・当期末残高	25,000	25,000	25,000
任意積立金等・前期末残高	2,512,000	2,512,000	2,512,000
任意積立金等・当期変動額合計			
任意積立金等・当期末残高	2,512,000	2,512,000	2,512,000
繰越利益剰余金・前期末残高	570,699	580,359	581,672
繰越利益剰余金・剰余金の配当	-10,000	-5,000	-5,000
繰越利益剰余金・当期純利益	19,660	6,313	11,181
繰越利益剰余金・当期変動額合計	9,660	1,313	6,181
繰越利益剰余金・当期末残高	580,359	581,672	587,853
利益剰余金合計・前期末残高	3,107,699	3,117,359	3,118,672
利益剰余金合計・剰余金の配当	-10,000	-5,000	-5,000
利益剰余金合計・当期純利益	19,660	6,313	11,181
利益剰余金合計・当期変動額合計	9,660	1,313	6,181
利益剰余金合計・当期末残高	3,117,359	3,118,672	3,124,853

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

株主資本等変動計算書
(単体)

前ページから続き↓

(単位：千円)

勘定科目名	決算期		
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
株主資本合計			
自己株式・前期末残高			
自己株式・自己株式の取得			
自己株式・当期変動額合計			
自己株式・当期末残高			
自己株式申込証拠金・前期末残高			
自己株式申込証拠金・当期変動額合計			
自己株式申込証拠金・当期末残高			
株主資本合計・前期末残高	3,307,699	3,317,359	3,318,672
株主資本合計・剰余金の配当	-10,000	-5,000	-5,000
株主資本合計・当期純利益	19,660	6,313	11,181
株主資本合計・当期変動額合計	9,660	1,313	6,181
株主資本合計・当期末残高	3,317,359	3,318,672	3,324,853
評価・換算差額等合計			
その他有価証券評価差額金・前期末残高			
その他有価証券評価差額金・当期変動額合計			
その他有価証券評価差額金・当期末残高			
繰延ヘッジ損益・前期末残高			
繰延ヘッジ損益・当期変動額合計			
繰延ヘッジ損益・当期末残高			
土地再評価差額金・前期末残高			
土地再評価差額金・当期変動額合計			
土地再評価差額金・当期末残高			
評価・換算差額等合計・前期末残高			
評価・換算差額等合計・当期変動額合計			
評価・換算差額等合計・当期末残高			
新株予約権			
新株予約権・前期末残高			
新株予約権・当期変動額合計			
新株予約権・当期末残高			
純資産合計			
純資産合計・前期末残高	3,307,699	3,317,359	3,318,672
純資産合計・剰余金の配当	-10,000	-5,000	-5,000

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

株主資本等変動計算書
(単体)

前ページから続き↓

(単位：千円)

勘定科目名	決算期		
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
純資産合計			
純資産合計・当期純利益	19,660	6,313	11,181
純資産合計・当期変動額合計	9,660	1,313	6,181
純資産合計・当期末残高	3,317,359	3,318,672	3,324,853

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

販管費及び原価明細（単体）

販売費及び一般管理費

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
役員報酬	52,230	52,230	53,261	0	1,031
給料手当	1,002,655	1,035,484	1,045,621	32,829	10,137
賞与引当金繰入額	10,322	11,250	13,584	928	2,334
退職金	7,624	0	0	-7,624	0
退職給付引当金繰入額	6,210	9,057	9,152	2,847	95
法定福利費	22,426	12,863	15,410	-9,563	2,547
福利厚生費	18,547	13,215	12,530	-5,332	-685
雑給					
販売手数料	66,472	76,519	74,265	10,047	-2,254
販売促進費					
広告宣伝費	28,657	23,545	31,005	-5,112	7,460
運搬荷造費	13,556	26,803	32,108	13,247	5,305
保管料					
貸倒引当金繰入額	2,010	1,200	1,200	-810	0
貸倒損失					
その他販売費					
交際費	15,064	10,040	10,165	-5,024	125
旅費交通費	11,335	10,382	18,710	-953	8,328
通信費	1,500	1,125	1,125	-375	0
水道光熱費		1,660	1,780		120
燃料費					
消耗品費	1,010	551	540	-459	-11
租税公課					
減価償却費	42,561	48,257	43,251	5,696	-5,006
修繕維持費					
車輛関係費					
賃借料					
保険料					
支払手数料					
諸会費寄附金					
試験研究開発費					
特許権等使用料					
その他引当金繰入額					
その他一般管理費	1,953	973	980	-980	7
販売費及び一般管理費合計	1,304,132	1,335,154	1,364,687	31,022	29,533

東京商工製作所（株）

トウキョウシヨウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

販管費及び原価明細（単体）

原価明細

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
材料費	3,024,401	3,198,853	3,215,445	174,452	16,592
労務費	2,513,345	2,374,154	2,354,154	-139,191	-20,000
外注加工費					
経費	1,157,755	1,571,545	1,248,415	413,790	-323,130
外注加工費					
減価償却費	42,561	48,257	43,661	5,696	-4,596
電力料等					
修繕維持費					
賃借料					
その他	535,550	180,675	333,974	-354,875	153,299
当期製造費用	7,275,612	7,373,484	7,195,649	97,872	-177,835
期首仕掛品棚卸高					
他勘定振替高					
合計	7,275,612	7,373,484	7,195,649	97,872	-177,835
期末仕掛品棚卸高					
他勘定振替高					
その他製造原価					
当期製品製造原価合計	7,275,612	7,373,484	7,195,649	97,872	-177,835

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR

TSR REPORT

推定キャッシュフロー
計算書（単体）

推定キャッシュフロー計算書（単体）

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
営業活動によるキャッシュフロー					
税引前当期純利益	79,986	16,728	26,679	-63,258	9,951
減価償却費	42,561	48,257	43,661	5,696	-4,596
減損損失	0	0	0	0	0
引当金の増減	-132,018	-62,901	-7,596	69,117	55,305
受取利息及び受取配当金	-11,200	-7,750	-7,750	3,450	0
支払利息	62,311	60,157	79,121	-2,154	18,964
有価証券売却・評価損益	22,157	0	0	-22,157	0
固定資産売却・評価損益	0	0	0	0	0
投資有価証券売却・評価損益	-18,357	0	-8,524	18,357	-8,524
売上債権の増減	113,767	-120,761	-69,254	-234,528	51,507
棚卸資産の増減	2,603	-9,405	6,733	-12,008	16,138
支払債務の増減	-157,859	28,803	-103,601	186,662	-132,404
その他営業活動による増減	-220,913	-12,179	21,840	208,734	34,019
小計	-216,962	-59,051	-18,691	157,911	40,360
利息及び配当金の受取額	11,200	7,750	7,750	-3,450	0
利息の支払額	-62,311	-60,157	-79,121	2,154	-18,964
法人税等の支払額	-60,460	-23,669	-18,000	36,791	5,669
営業活動によるCF	-328,533	-135,127	-108,062	193,406	27,065
投資活動によるキャッシュフロー					
有価証券の増減	-22,157	0	0	22,157	0
固定資産の増減	66,276	-534	10,775	-66,810	11,309
投資有価証券の増減	18,357	68,798	-1,263	50,441	-70,061
貸付金の増減	2,035	0	8,113	-2,035	8,113
その他投資活動による増減	343,520	13,320	23,321	-330,200	10,001
投資活動によるCF	408,031	81,584	40,946	-326,447	-40,638
フリーキャッシュフロー	79,498	-53,543	-67,116	-133,041	-13,573
財務活動によるキャッシュフロー					
短期借入金の増減	-1,060	-5,149	1,850	-4,089	6,999
長期借入金の増減	-118,772	40,120	0	158,892	-40,120
社債の増減	0	0	0	0	0
リース債務の増減	0	0	0	0	0
資本金の増減	0	0	0	0	0

次ページへ続く↓

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町 3 - 4 - 5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR TSR REPORT
TOKYO SHOHU KOSHA推定キャッシュフロー
計算書（単体）

前ページから続き↓

（単位：千円）

勘定科目名	決算期			前年差	
	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2017年3月期	2018年3月期
財務活動によるキャッシュフロー					
自己株式の増減	0	0	0	0	0
配当金の支払額	-10,000	-5,000	-5,000	5,000	0
その他財務活動による増減	0	0	0	0	0
財務活動によるCF	-129,832	29,971	-3,150	159,803	-33,121
現預金					
現預金の増減	-50,334	-23,572	-70,266	26,762	-46,694
現預金の期首残高	1,063,422	1,013,088	989,516	-50,334	-23,572
現預金の期末残高	1,013,088	989,516	919,250	-23,572	-70,266
脚注					
BSの当期現預金残高	1,013,088	989,516	919,250	-23,572	-70,266
分析値					
キャッシュフロー・マージン	-4	-2	-1	2	0
インタレスト・カバレッジ・レシオ	-4	-1	0	3	1
有利子負債返済能力	36	-54	-43	-90	11

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

推定キャッシュフロー 分析

推定キャッシュフロー推移分析

■ 業績推移

(単位：千円)

科目	2016年3月	2017年3月	2018年3月
期首残高	1,063,422	1,013,088	989,516
営業CF	-328,533	-135,127	-108,062
投資CF	408,031	81,584	40,946
財務CF	-129,832	29,971	-3,150
期末残高	1,013,088	989,516	919,250
現金増減額	-50,334	-23,572	-70,266

分析項目

科目	2016年3月	2017年3月	2018年3月
キャッシュフロー・マージン (%) 営業CF ÷ 売上高 × 100	-3.75	-1.53	-1.24
インタレストカバレッジレシオ (倍) (営業CF + 支払利息・割引料) ÷ 支払利息・割引料	-4.27	-1.25	-0.37
有利子負債返済能力 (年) 有利子負債 ÷ フリーCF	35.96	-54.04	-43.14

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp

TSR
TOKYO SHANGHAI REPORT

TSR REPORT

指定事項

指定事項

御指定事項

1. アジア製鋼との関係について

2016年11月破産申請を行ったアジア製鋼とは昭和60年代よりの取引であり、継続的に年間1億円程度の取引を継続していた。

同社とは資本関係などはなく、通常の取引関係であったが、貸付金などもあったことから、通常取引先としてはかなり関係の深い先であったと推察される。

2. 昨年発生した商品クレームの詳細について

2017年3月、毎朝新聞朝刊によれば、当社製品を使用していた中国企業から当社製品のクレームによる訴訟を受けたとの報道があった。

これに対し、当社HPでは、訴訟の事実は認めたものの、その影響については現在調査中とのリリースが出ている。

当社担当にヒアリングしたが、リリース以上の公表はできないとの回答であり、その影響度合いは現在不透明な状況となっている。

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027東京都千代田区大手町3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR REPORT

その他判明事項

その他判明事項

補足事項

1. 東京商工ホールディングス（株）の概要について

商号・・・東京商工ホールディングス株式会社

本社・・・東京都中央区日本橋1-9-9（当社と同場所）

資本金・・・100,000千円

業務内容・・・系列企業の経営管理

役員・・・代表取締役 東商 正二

取締役 東商 まさ子

取締役 東商 順子

監査役 東商 正太

東京商工製作所（株）

トウキョウショウコウセイサクショ

所在地：〒103-0027 東京都千代田区大手町 3-4-5 東京商工本社ビル

TEL：03-0000-0000

FAX：03-0000-0000

URL：http://www.tsr-net.co.jp



TSR 企業情報利用約款（抜粋）

TSR 企業情報利用約款（抜粋）

第 10 条（利用者の範囲）

1. 本商品は、利用契約を締結したお客様自身に限り利用することができます。
2. 法人・団体のお客様は、同一法人・団体内でのみ利用することができます。ただし、当社は、お客様の事業規模等により、同一事業所内での利用に限定することを利用契約締結の条件とすることがあります。

第 11 条（禁止事項）

1. お客様は、本商品の全部又は一部を、第三者に開示・提供（以下「開示等」といいます）又は漏えいしてはなりません。また、本商品の内容を、他人に告げたり公表したりするなど、第三者に対して間接的に開示等又は漏えいしてはなりません。なお、次に掲げる事例は禁止される行為に含みますが、これらに限りません。
 - （1）情報主体（本商品に掲載された者をいいます。以下同じ）に対して開示等すること。
 - （2）訴訟や許認可申請等の法的手続で用いること。
 - （3）株式上場手続、適時開示情報又は有価証券報告書等で用いること。
 - （4）親会社、子会社及びその他の関連会社に開示等すること。
2. お客様は、本商品を、自ら利用し第三者に開示等しない場合でも、第三者から受託した業務のため（例えば、第三者から受託したテレコール業務の架電先リストとして利用するなど）に利用してはなりません。
3. お客様は、本商品を、第三者に開示等する文書、資料又は他のデータベース等のため（例えば、正確性を確保するための補強資料として照合するなど）に用いてはなりません。
4. お客様は、本商品が当社から提供されたという事実（以下「情報源」といいます）を、第三者に対して開示等又は漏えいしてはなりません。
5. 法人・団体のお客様は、前条第 2 項で規定する利用者の範囲内であっても、必要最小限の役員及び従業員・職員にのみ本商品を利用させるものとし、対象者を限定せず配布し、回覧・閲覧し、イントラネットに掲載し、その他これらに類する行為をしてはなりません。
6. お客様は、本商品を、日本国外に持ち出してはなりません。また、本商品が日本国内にある場合でも、電気通信回線等を用いて日本国外からアクセスしてはなりません。
7. お客様は、本商品の利用により、当社の営業行為に悪影響又は損害を与えてはなりません。

第 12 条（複製等の制限）

1. お客様は、次の各号で定める範囲内で、かつ、第 10 条の利用者が利用するために必要最小限の範囲内に限り、本商品を複製等することができるものとします。
 - （1）本商品の同一性を保持したまま複製すること。
 - （2）本商品を翻訳すること。
 - （3）本商品の文章、データ、図表等をお客様が作成する書類・資料等に転載すること。
 - （4）本商品を基にした統計資料を作成すること。
2. 本商品を複製・翻訳したもの、転載した部分及び本商品を基にした統計資料（以下「複製物」といいます）の利用契約及びこの約款における取扱いは原本である本商品と同一とし、原本において禁止・制限している行為は複製物においても禁止・制限します。
3. お客様は、第 1 項で認められた範囲を超えて、本商品の複製等をしてはなりません。
4. お客様は、複製物に関して、利用契約及び弊社ホームページ記載の TSR 企業情報利用約款で認められた本商品の利用権の範囲を超えて、いかなる権利主張もしてはなりません。また、お客様の役員及び従業員・職員に、いかなる権利主張もさせてはなりません。

第 27 条（利用相当損害金）

1. 当社は、お客様が次の各号の一に該当したときは、そのお客様に対して利用相当損害金を請求することができるものとします。
 - （1）お客様が返却期間を超えて本商品の全部又は一部を保有しているとき（利用の有無を問いません）。
 - （2）お客様が本商品の全部又は一部を特定の第三者に開示等又は漏えいしたとき。
 - （3）お客様が本商品の全部又は一部を不特定の第三者に開示等又は漏えいしたとき。
 - （4）お客様が本商品の全部又は一部を紛失し、又は盗難にあったことにより、当社が損害又は不利益を被ったとき。
2. 利用相当損害金の計算方法は、次の各号に定める通りとします。
 - （1）前項第 1 号の場合は、利用契約の解約又は契約解除日の翌日から返却又は廃棄・消去が完了した日までの期間について、利用契約に基づく本商品の利用料金の倍額に相当する額（本号における「本商品の利用料金の倍額に相当する額」とは、利用料金を 365 で除して得た額の倍額に相当する額を 1 日あたりの利用相当損害金として計算します）。
 - （2）前項第 2 号の場合は、開示等又は漏えいした第三者 1 名ごとに利用契約に基づく本商品の利用料金の倍額に相当する額。なお、利用契約が終了した後もその第三者が本商品を保有しているときは（利用の有無を問いません）、保有している第三者 1 名ごとに前号に基づき計算した額を加算するものとします。
 - （3）前項第 3 号又は第 4 号の場合は、利用契約に基づく本商品の利用料金の 10 倍に相当する額。
3. 当社は、利用相当損害金が発生したときは、お客様に対して、いつでもその支払いを請求することができるものとします。お客様は、請求書受領日から 5 日以内に第 8 条第 4 項で規定する方法でこれを支払わなければなりません。
4. お客様は、利用相当損害金を、当社に生じた損害の賠償とは別に支払うものとします。

《ご注意》

1. 上記の規定は、TSR REPORT の利用に適用される「TSR 企業情報利用約款」（以下「利用約款」といいます）の規定を抜粋したものです。全文は、当社のウェブサイトをご参照ください。
2. この抜粋は、平成 29 年 1 月 1 日現在の利用約款に基づき作成しています。なお、利用約款は変更することがあります。変更した場合は変更後の利用約款を適用します。
3. この抜粋と正文である利用約款の規定が矛盾抵触する場合、その部分は、正文である利用約款の規定を優先して適用します。