

3 経営者・経営幹部・管理者の皆様向け

100匹の羊が100匹のライオンに勝つためのリーダーシップとは？

# 強い組織を作るリーダーシップ研修

開催日：2010年9月15日(水) 10:00～16:45  
 会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム  
 講師：モルゲン人材開発研究所 <sup>さわ だ とみ お</sup> 澤田 富雄 氏  
 代表

略歴：  
 昭和39年東京大学文学部心理学科を卒業後、三菱商事に入社。ドイツ三菱商事の取締役総務部長をはじめ、本社人事部長・人材開発室長などを歴任し平成8年4月に退職。同年モルゲン人材開発研究所を設立。日本産業カウンセリング学会・常任理事、日経連キャリア開発センター運営委員の他、多数の委員を歴任。神奈川大学経営学部の非常勤講師も勤め、経営士・産業カウンセラー・人生設計アドバイザーとして多くの企業・行政機関などでの講演・研修講師として活躍中。

## 特色

100年に1度の大不況以降、企業業績もまだまだ、厳しい状況にあります。しかしながら、この環境下にもかかわらず、分野によっては史上最高益をあげている企業もあることを忘れてはなりません。その差は、経営トップをはじめ各部門のリーダーのリーダーシップにあります。表題のように、羊の集団でも、ライオンのリーダーが率いければ、羊のリーダーが率いるライオンの集団に勝つことが可能です。そのポイントを学んでいただくセミナーです。

## カリキュラム

録音・録画はご遠慮下さい。

- 成果を出せない社員の共通点
  - 外部要因(経営環境)のせいにして逃げている
  - 出来ないと諦めている・・・自分はここまでだと自己限定している
  - 「真剣さ」が不足している
  - 変化対応が出来ていない・・・時流に乗れば必ず勝てる
- 仕事の成功と不成功を分けるもの
  - 目標設定力・・・明確で現実的な目標を設定する能力
  - 実行力・・・決断し勇気をもって行動に踏み切る能力
  - 継続力・完成力・・・着実に積み重ね、障害・困難にめげず、やり遂げる能力
  - リーダーシップ・・・自分からイニシアティブを取って、集団をまとめ、リードする能力
- 組織を強くするリーダーシップ
  - 強い組織の条件
  - リーダーの自覚と姿勢
  - リーダーの役割と行動
  - リーダーの「信念」と「人間力」
  - 「思い」の強さとは
- リーダーシップを発揮する
  - リーダーのあり方は、ひとつではない！
  - リーダーシップの方向性
  - リーダーシップは誰のものか・・・チェックリスト
  - セルフリーダーシップ
  - 多様な「リーダーシップのワザ」を使い分ける
- リーダーシップ発揮に欠かせないチームワークとコミュニケーション
  - コミュニケーションは「キャッチボールの要領」で
  - 「歯車」を噛み合わせる・・・「リレーション」を形成する
  - 「伝える」「聴く」「やり取りする」
  - チームワークとは何か
  - チームワークとメンバーシップ
- 質問によるリーダーシップの発揮の仕方(効果を上げる目標設定の仕方)
  - 目標は「レンズの役割」で「エネルギーを集める」効果が絶大
  - 「目標」の4大条件・・・「願望」との違い
  - 実行と結果を「質問」で確認する
- モチベーションを考える
  - 部下の心に「ブレーキをかける言葉」
  - 部下の心に「点火する言葉」
- 前向きで柔軟な発想
  - 自分の思い込みに気づく
  - 「気づく力」で成果が2倍になる
- 部下の指導・育成
  - 部下の自信と意欲を育てる
  - 仕事を教材にする
- リーダーとEQ能力
  - あなたのリーダーシップを妨げている身内の敵は何か？
  - 「人間力」(EQ能力)は磨けば光る

**参加申込書** ( \*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」 ) 受講料：会員...23,100円 一般...30,450円 (参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

9/15(水) 強い組織を作るリーダーシップ研修 【FAX .03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号	
所在地	〒			派遣責任者	ふりがな		
					役職・氏名		
					E-Mail		
業種(具体的に記入してください)				*セミナーのご案内メールをお送りしております。(原則月1～2回程度) ご案内メールをご希望の方は上記にアドレスをご記入ください。			
TEL	( )	FAX	( )	取引店	支店		
参加者 ( )内にふりがなをご記入ください。	氏名	( )	所属	役職			
	氏名	( )	所属	役職			
	氏名	( )	所属	役職			
当社使用欄	替 / 振 (会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 / 同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先]  
 一般の方：受講料とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951  
 \*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。研修担当