

1 経営幹部、部門長、グループリーダー、経営企画担当者の皆様向け

お客様から選ばれる仕掛けを創る！

経営幹部養成講座
(全5講) 第5講

経営に活かす戦略会計の実践

開催日：2010年9月17日(金) 10:00～16:45

会場：りそな総合研究所 東京本社セミナールーム

講師：(株)総合教育研究所 代表取締役社長 **石橋 正利** 氏

略歴：

昭和23年生まれ。(株)リコーを経て、(株)総合教育研究所を設立。代表取締役社長として現在に至る。日本経営品質協議会認定セルフアセッサー、中小企業大学校研修講師、りそな総合研究所研修パートナー他。

経営幹部養成講座のテーマ

- 第1講 5月20日「難局を乗り切る経営幹部のリーダーシップ」
- 第2講 6月24日「勝ち残る経営戦略と成果を生む方針・目標管理のやり方」
- 第3講 7月16日「一致団結し変革を促すチーム・マネジメント力の強化」
- 第4講 8月25日「収益を改善させるマーケティングと顧客満足の実践」

各講、空席がある場合は
開催日前営業日まで受付しております。

特色

経営環境が激変する中で、生き残りをかけ存続・発展する企業へ変革していくためには、経営幹部や管理者自らが、強い使命感を持ち、真の経営課題を認識し、社員のモチベーションを高め、実践的な問題解決の成果を導き出すことが必要です。そのためには、効果的かつ効率的経営の仕組みの構築方法を理解したうえで、企業活動をマネジメントし、プロデュースすることが重要となります。

この「経営幹部養成講座」の第5講では、財務分析の基本を理解し、戦略会計から増収と増益の原則を導き、経営活動の結果としての損益計算書から、計画としての損益計算書づくりへ、実践的な計数管理ノウハウを明らかにいたします。

カリキュラム

録音・録画はご遠慮下さい。

1. 経営幹部に求められる財務諸表の読み方
2. これまでの経営成果を財務分析する
 - (1) 収益性/流動性/安全性などの分析【演習】
 - (2) 投資効果の測定方法
3. キャッシュ・フロー計算書を分析する
 - (1) キャッシュ・フロー計算書の仕組み
 - (2) キャッシュ・フロー計算書の分析【演習】
4. 自社の収益性のある事業開発とは【演習】
 - (1) 損益分岐点公式の理解
損益分岐点売上高などを探る
 - (2) 目標利益に必要な売上高
5. 魅力ある事業計画を作成する【演習】
 - (1) 目標利益を決める
 - (2) 固定費と変動費を決める
 - (3) 目標利益に必要な売上高を算出す
6. 与信管理・債権回収までの実践対策
 - (1) 与信管理の留意点とやり方
 - (2) 債権回収の留意点とやり方

必ず電卓をお持ちください

参加申込書 (*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」) 受講料：会員...23,100円 一般...30,450円
(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

9/17(金) 経営に活かす戦略会計の実践

【 FAX .03-3699-6629・6729 りそな総合研究所 行 】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号		
所在地	〒			派遣責任者	ふりがな ----- 役職・氏名 ----- E-Mail			
業種(具体的に記入してください)				*セミナーのご案内メールをお送りしております。(原則月1～2回程度) ご案内メールをご希望の方は上記にアドレスをご記入ください。				
TEL	()		FAX	()		取引店	支店	
参加者 ()内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名 ()		所属			役職		
	氏名 ()		所属			役職		
	氏名 ()		所属			役職		
当社使用欄	替 / 振 (会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 /	同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。[お問い合わせ先]
一般の方：受講料とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。03-5653-3951
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。 研修担当