

1 経営者および経営幹部の皆様向け

新企画

「決断力」と「徹底力」で実現する

大不況時代を生き抜くローコスト経営

開催日：2010年4月19日(月) 13:15～16:45

会場：大阪産業創造館 6階(会議室B)

講師：アタックスグループ 代表パートナー ^{まる やま ひろ あき}
公認会計士 **丸山 弘昭** 氏

略歴：

数百社のクライアントについて「経営のドクター」として、経営・税務顧問、経営管理制度の構築・改善、経営戦略・経営計画策定、相続対策・事業承継、M&Aなどを中心としたコンサルティング業務に従事。幅広いネットワークと数多くの実績を生かし、経営者の参謀役、「社長の最良の相談相手」として活躍中。

特色

今回の不況は世界同時不況であり、これまでの景気循環による不況とはまったく異なる。マイナス成長はいずれ底を打つが、経済が元の水準に戻るには相当の年月を覚悟しなければならない。

会社はこれまでと同じ経営を続けていたのでは生き残ることは困難であり、このような厳しい環境下で会社が生き抜くには、ローコスト経営に徹することが必要である。

本セミナーでは、今まさに経営者が取り組むべき「経営のスリム化」「ローコスト経営の実践」と次の「打ち手」について解説する。

カリキュラム

録音・録画はご遠慮下さい。

- 経営陣の数字力不足・危機感欠乏症が会社を危うくする
 - 原則倒産時代
 - 危機感欠乏症
 - 再び3つの過剰
 - 経営のスクラップアンドビルド
基本は損益分岐点を切り下げ
- 決算書の基本を理解する
 - 貸借対照表(B/S)で財政状態を知る
 - 損益計算書(P/L)で利益の稼ぎ方を知る
 - キャッシュフロー計算書(C/F)で現金の集め方・使い方を知る
- 損益分岐点の考え方と活用法
 - 変動損益計算書
 - 損益分岐点売上と損益分岐点図表
 - 損益分岐点切り下げ3つの方策
【演習1】損益分岐点を計算してみよう
【演習2】損益分岐点を計算してみよう
- P/L改善への活用
 - 変動費・固定費削減の具体的手順とポイント
 - 採算分析に必要な考え方と計算方法

- 外注費の考え方
- 人件費の考え方
- 部門別コスト削減チェックリスト
- コスト削減を成功させる基本的考え方
 - 着眼大局
 - メリハリをつけたコスト削減
 - コスト削減体制の確立
 - コスト削減成功のための4つの要点
- 経営スリム化の中での売上拡大策
もう一つの損益分岐点切り下げ策
 - 自社の製品・市場の再検討
 - 自社の強みの再検討
- ローコスト経営の実践
 - 事例に学ぶ
 - 銀行から評価される経営改善計画
 - 変化の時代こそ基本に忠実たれ

必ず電卓をお持ちください

参加申込書 (*個人情報の取扱いに関して「私は貴社の個人情報に関する利用目的を確認、同意の上、申込みをします」) 受講料：会員...18,900円 一般...26,250円
(参加者1名様、消費税等・テキスト代を含む)

4/19(月) 大不況時代を生き抜くローコスト経営

【FAX .06-6271-1271 りそな総合研究所 行】

貴社名				区分	MS・会員・一般	会員番号		
所在地	〒			派遣 責任者	ふりがな			
					役職・氏名			
					E-Mail			
業種(具体的に記入してください)				*ご案内メールをご希望の方は上記にアドレスをご記入ください。				
TEL	()		FAX	()		取引店	支店	
参加者 ()内に ふりがなを ご記入くだ さい。	氏名	()		所属		役職		
	氏名	()		所属		役職		
	氏名	()		所属		役職		
当社使用欄	替 / 振 (会・個)	入力日 /	発送日 /	受講料	円	作成日 /	発送日 /	同・別

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のどちらかのお支払い方法になります。【お問い合わせ先】
一般の方：受講料とともにご請求書をお送りいたします(原則)。セミナー開催前日までにお振込みください。06-6203-9472
*キャンセルはセミナー開催前営業日の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料全額をいただきます。なお、参加申込みが少数の場合や講師の病気等により、開催を中止させていただく場合があります。研修事業担当